



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
"МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА"
ул. Подстанционная, 13-а, пос. Энергетик,
г. Пятигорск, Ставропольский край, 357506
Телефон: (8793) 34-66-80, 34-66-81 факс: (8793) 34-30-61,
e-mail: mrsk-sk@mrsk-sk.ru, www.mrsk-sk.ru

Предварительно рассмотрен и утвержден
Советом директоров
ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Утвержден годовым
Общим собранием акционеров
ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Протокол от «12» мая 2015 года №195

Протокол от «16» июня 2015 года №15

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год

Генеральный директор

Ю.В. Зайцев

г. Пятигорск, 2015 год

Оглавление

Обращение творческой команды составителей к пользователям	4
ОАО «МРСК Северного Кавказа» сегодня	6
Обращение Председателя Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа».....	8
Обращение Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»	10
Обращение заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» по экономике и финансам	12
1. Обзор компании и контекст ее деятельности	14
Структура компании.....	14
Бизнес-модель и видение будущего	15
Краткая история	23
Стратегия развития	25
Система внутреннего контроля и управления рисками	29
Приоритетные направления деятельности	36
2. Создание ценности для стейкхолдеров. Государство и регион	39
Вклад в развитие экономики региона	49
Связи с общественностью и органами государственной власти	57
Благотворительность.....	61
Экологическая политика	62
3. Создание ценности для стейкхолдеров. Акционеры и инвесторы	64
Финансовые результаты	64
Анализ финансового состояния и результатов деятельности	64
Распределение чистой прибыли и дивидендная политика	71
Оптимизация издержек	73
Кредитная история и долговая позиция	74
Тарифная политика	79
Структура капитала	88
Внеоборотные активы	89
Долгосрочные финансовые вложения.....	90
Акционерный капитал	92
Общие сведения о ценных бумагах	92
Основные права акционеров.....	93
История эмиссионной деятельности.....	94
Структура акционерного капитала	95
Компания на фондовом рынке	97
Политика взаимодействия с акционерами и инвесторами (Investor Relations).....	101
Корпоративное управление.....	102
Принципы и документы.....	102
Органы управления и контроля.....	109
Управленческая команда.....	144
Корпоративный секретарь	150
Аудитор.....	150
Регистратор.....	152
Информационная прозрачность	153
Участие в некоммерческих организациях.....	156
Информация о сделках	156
4. Создание ценности для стейкхолдеров. Потребители и клиенты.....	158
Конкурентный анализ	158
Производственный отчет	159
Передача и распределение электроэнергии	159
Расчеты с потребителями	163

Ресурсосбережение и энергоэффективность	166
Технологическое присоединение	170
Взаимодействие с клиентами	176
Инвестиционная деятельность	179
Техническое оснащение и реновация оборудования	192
Основные характеристики передающих мощностей	192
Ремонтно-эксплуатационная деятельность	193
Повышение надежности электрических сетей	195
Аттестация оборудования, материалов и систем	197
Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности	198
Инновационное развитие	198
Перспективное развитие	202
Развитие автоматизированных систем технологического управления	204
Информационные технологии и телекоммуникации	205
Закупочная деятельность	210
Антикоррупционная политика	213
5. Создание ценности для стейкхолдеров. Персонал	217
Кадровая политика	217
Охрана труда	230
Контактная информация	232
Филиалы и представительства	234
Глоссарий	235
Ограничение ответственности	239

Приложения

Приложение №1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2014 год по РСБУ с приложением аудиторского заключения
Приложение №2. Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2014 год по МСФО с приложением аудиторского заключения
Приложение №3. Локальные нормативные документы
Приложение №4. Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях
Приложение №5. Участие в других организациях
Приложение №6. Информация о сделках
Приложение №7. Сводный отчет данных по максимальной разрешенной мощности потребителей, присоединенных к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год
Приложение №8. Отчет о соблюдении ОАО «МРСК Северного Кавказа» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
Приложение №9. Заключение Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Приложение №10. Таблица соответствия содержания годового отчета стандартным элементам отчетности и показателям результативности G4 GRI

Обращение творческой команды составителей к пользователям

Уважаемые пользователи!

Настоящий годовой отчет ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год **намеренно имеет структуру, аналогичную отчету за 2013 год**. Мы считаем, что такой подход позволит сделать доступной и сопоставимой информацию, содержащуюся в отчетах ОАО «МРСК Северного Кавказа», и предоставлять заинтересованным в деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» сторонам (стейкхолдерам) более полную информацию для принятия решений. Заинтересованные стороны смогут сравнить представленную информацию об экономических, экологических и социальных результатах деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» с результатами за предыдущие периоды и настолько, насколько это возможно, с результатами деятельности других компаний.

Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями **российского законодательства** на рынке ценных бумаг. Между тем, мы считаем, что в равной степени на устойчивость развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» влияют различные группы стейкхолдеров, а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население региона, средства массовой информации, инвестиционное сообщество (в основном акционеры и инвесторы, биржи, рейтинговые агентства, финансовые аналитики), потребители и клиенты, партнеры по бизнесу, персонал компании. В связи с этим мы не посчитали возможным ограничиться требованиями российского законодательства, включив в отчет также элементы Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI) (уровень применения «С+» с внешним подтверждением). **Настоящий отчет содержит Стандартные элементы отчетности из Руководства GRI по отчетности в области устойчивого развития.** При подготовке Годового отчета мы использовали новейшую версию руководства GRI G4. Таким образом, настоящий Годовой отчет ориентирован и предназначен для указанных групп стейкхолдеров и описывает процесс создания компанией ценности для каждой из них.

В ходе подготовки отчета **мы постарались учесть все известные нам информационные запросы заинтересованных сторон**. Так, информация для раздела, ориентированного на группу стейкхолдеров «Государство и регион», сформирована в основном исходя из положений нормативно-правовых актов, регулирующих управление в компаниях с государственным участием; для раздела «Акционеры и инвесторы» – исходя из полученных нами запросов акционеров и инвесторов, на основе изучения отчетов фондовых аналитиков и мнения независимых экспертов в области корпоративного управления и работы с инвесторами; для раздела «Потребители и клиенты» – исходя из положений нормативно-правовых актов, регулирующих представление информации для потребителей и проведение закупок; для раздела «Персонал» – исходя из собственного экспертного мнения компании и в рамках обсуждения тем отчета с отдельными сотрудниками компании, попавшими в выборку. **Публичные слушания отчета не проводились**, так как, по нашему мнению, это привело бы к неоправданному росту подконтрольных расходов компании. В краткосрочной перспективе мы планируем сохранить существующую практику. Мы открыты для общения с заинтересованными сторонами по вопросу состава отчетности и готовы ее совершенствовать с тем, чтобы годовой отчет стал действенным инструментом привлечения инвестиций и укрепления деловой репутации ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Нам представляется, что **существенными аспектами отчета** являются те, которые описывают создание стоимости для каждой группы стейкхолдеров, и факторы, которые могут оказать существенное влияние на результат такого процесса, а именно: бизнес-модель, стратегия, макроэкономические факторы развития, отчет о состоянии корпоративного управления, заявление менеджмента в отношении финансово-экономического состояния компании, оценка рисков деятельности.

За период функционирования в структуре бизнеса ОАО «МРСК Северного Кавказа» происходили изменения. Так, отдельные филиалы не осуществляли основную деятельность, передав свое имущество в аренду другим юридическим лицам. Кроме того, одно из таких юридических лиц – ОАО «Дагэнергосеть» – является дочерней компанией ОАО «МРСК Северного Кавказа». Подробное описание эволюции структуры бизнеса описано в разделе «Структура компании». В связи с этим настоящий Годовой отчет в основном подготовлен по принципу консолидированной отчетности, т.е. включает данные по дочернему предприятию – распределительной сетевой компании, а также в отдельных случаях (за период до 1 мая 2013 года) – по организации, эксплуатировавшей электросетевое имущество Ингушского филиала. Названная **граница охвата** настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями-аналогами.

Таблица, указывающая на расположение в Годовом отчете стандартных элементов отчетности G4 GRI, прилагается к Годовому отчету.

С уважением,
команда ОАО «МРСК Северного Кавказа»

ОАО «МРСК Северного Кавказа» сегодня

ОАО «МРСК Северного Кавказа» – функционирующая в секторе электроэнергетики России операционная межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

Основные виды деятельности:

- передача и распределение электроэнергии;
- технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре.

Год регистрации юридического лица

2006

Отрасль

электроэнергетика

Регион

Северо-Кавказский федеральный округ, Российская Федерация

Входит в энергохолдинг ОАО «Россети»

Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии

около 60%

Обслуживает 1% территории и 6% населения России

Управляет одной сбытовой и двумя сетевыми компаниями

Акции обращаются на биржевой площадке Московской биржи

Структура собственников: ОАО «Россети» (92%), прочие акционеры (8%)

Протяженность сети*

110 тыс. км

Установленная мощность*

14,8 ГВА

Количество подстанций*

24,4 тыс.

Среднесписочная численность персонала

8,6 тысяч человек

Выручка по РСБУ

2014 год	13 494,8 млн руб.	Отклонение 2014 года от 2013 года +3,2%	Среднегодовая динамика +10%
2013 год	13 076,0 млн руб.		
2012 год	11 251,7 млн руб.		

Чистая прибыль (убыток) по РСБУ

2014 год	-1 637,2 млн руб.	Отклонение 2014 года от 2013 года -405%	Среднегодовая динамика -222%
2013 год	537,6 млн руб.		
2012 год	877,8 млн руб.		

Выручка по МСФО

2014 год	14,8 млрд руб.	Отклонение 2014 года от 2013 года +1%	Среднегодовая динамика +0,5%
2013 год	14,6 млрд руб.		
2012 год	14,6 млрд руб.		

Чистая прибыль (убыток) по МСФО

2014 год	-8,4 млрд руб.	Отклонение 2014 года от 2013 года -500%	Среднегодовая динамика -433%
2013 год	-1,4 млрд руб.		
2012 год	-0,3 млрд руб.		

Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО*

2014 год	14 486 млн кВт*ч	Отклонение 2014 года от 2013 года +7%	Среднегодовая динамика +3,5%
2013 год	13 542 млн кВт*ч		
2012 год	13 537 млн кВт*ч		

Потери электроэнергии*

2014 год	3 573 млн кВт*ч	Отклонение 2014 года от 2013 года +10%	Среднегодовая динамика +3%
2013 год	3 257 млн кВт*ч		
2012 год	3 373 млн кВт*ч		

* С учетом ОАО «Дагэнергосеть»

Обращение Председателя Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2014 году российские компании, в том числе ОАО «МРСК Северного Кавказа», столкнулись с новыми вызовами и угрозами. И в первую очередь это связано с непростой геополитической обстановкой: ситуацией на Украине, введением США и Евросоюзом санкций в отношении России, которые при этом продиктованы политическими мотивами. В связи с этим условия ведения бизнеса также претерпят свои изменения, так как компании будут вынуждены принимать ответные меры в условиях замедления темпов экономического роста российской экономики.

Тем не менее, мы уверены, что структура бизнеса и качество управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» обладают высоким запасом прочности, достаточным для того, чтобы обеспечить устойчивое развитие акционерного общества и рост отдачи от инвестиций в акционерный капитал в долгосрочной перспективе. Осуществляя корпоративное управление ОАО «МРСК Северного Кавказа», мы считаем необходимым защитить интересы каждого акционера, независимо от размера пакета акций. Полагаем, что только при таком подходе мы имеем право рассчитывать на положительную динамику инвестиций в компанию, что окажет благоприятное влияние на экономику региона в целом.

В связи с этим в 2014 году внедрению и развитию передовых практик корпоративного управления в ОАО «МРСК Северного Кавказа» было уделено особое внимание. Совет директоров усилил контроль за тем, чтобы исполнительные органы ОАО «МРСК Северного Кавказа» действовали в соответствии со стратегией развития и основными направлениями деятельности компании. Важными решениями стали кадровые назначения в ОАО «МРСК Северного Кавказа». Так, дважды Совет директоров принимал решение о прекращении полномочий Генерального директора компании. Ряд менеджеров, занимавшие ранее руководящие позиции в компаниях, назначены на отдельные должности, согласованные Советом директоров. Мы уверены, что кадровые назначения будут способствовать притоку в компанию передовых управленческих решений и компетенций.

В 2014 году претерпела изменение не только структура корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», но и структура аппарата управления компании. Ряд должностей исключен из организационной структуры. Оптимизация внутренних процессов компании, сокращение подконтрольных издержек, снижение бюрократического давления на производственную деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» тоже является, на наш взгляд, действенной и необходимой мерой в ответ на вызовы времени (замедление роста энергопотребления, сдерживания роста тарифа). Кроме того, впервые в прошлом году было избрано Правление компании, в которое вошли топ-менеджеры, контролирующие ключевые направления деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Мы планомерно работаем над тем, чтобы система корпоративного управления в ОАО «МРСК Северного Кавказа» соответствовала лучшим стандартам. Ежегодно качество управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» проверяется внешним независимым рейтинговым агентством – «Эксперт РА» (RAEX). Агентство «Эксперт РА», являясь крупнейшим в России международным рейтинговым агентством, обладает достаточным опытом и репутацией для подготовки объективного заключения. В 2014 году рейтинг

качества управления компании был повышен до уровня A++.gq (Наивысший уровень качества управления). При этом ранее у компании действовал рейтинг A+.gq (Высокий уровень качества управления).

Важным вектором работы Совета директоров в 2014 году также стали вопросы, направленные на решение фундаментальных проблем электроэнергетики Северного Кавказа – неудовлетворительной платежной дисциплины потребителей сетевых услуг и сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях. Решение названных проблем является необходимым условием финансово-экономического оздоровления компаний группы ОАО «МРСК Северного Кавказа». Вопросам, связанным с бизнес-планированием и управлением финансами, реализацией услуг и политикой энергоэффективности, в минувшем году в совокупности было посвящено около четверти наших усилий.

В целях контроля реализации исполнительными органами компании поручений, выданных Советом директоров, на регулярной основе нами рассматривались отчеты Генерального директора по различным направлениям деятельности. Не снижая уровня контроля и регулярности проведения заседаний, мы планомерно сокращаем бюрократическую нагрузку на бизнес-процессы компании. Так, по сравнению с 2013 годом количество вопросов, рассмотренных Советом директоров, сократилось примерно на 10%.

Также немало усилий было направлено на повышение прозрачности компании, развитие риск-менеджмента, внутреннего аудита. Общим собранием акционеров и Советом директоров утвержден ряд важных документов в данных направлениях: антикоррупционная политика, новые редакции положений об инсайдерской информации, политик управления рисками и внутреннего контроля, положений о порядке подготовки и проведения Совета директоров, а также положения о Ревизионной комиссии. Кроме того, впервые нами утверждена политика внутреннего аудита ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Мы, члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», осознаем свою ответственность перед акционерами и считаем своей главной задачей добросовестное и компетентное исполнение обязанностей по управлению компанией. Как и прежде, в дальнейшем мы приложим максимум усилий в направлении обеспечения роста стоимости компании, а также защиты и эффективной реализации инвесторами своих прав.

С уважением, Сергей Александрович Архипов

Обращение Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2014 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» выполняло важные стратегические задачи, ориентируясь на безусловный приоритет – надежное обеспечение потребителей электрической энергией. Компания продолжила реализацию инвестиционных проектов и приняла ряд мер, позволивших сократить затраты и усовершенствовать механизмы управления.

Вместе с тем, несовершенное регулирование отношений в электроэнергетике, недостаточные тарифные решения существенно отразились на финансово-экономических результатах ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В частности, обострились проблемы неплатежей, увеличились накопления дебиторской задолженности. ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Дагэнергосеть» подано 325 исков о взыскании стоимости услуг по передаче электроэнергии на общую сумму более 6,9 млрд руб., что составляет до 95% просроченной дебиторской задолженности.

Менеджмент ОАО «МРСК Северного Кавказа» приложил максимальные усилия для того, чтобы снизить влияние негативных факторов на работу компании. В отношении случаев несанкционированного потребления электроэнергии оформлено 17 730 актов на 246,5 млн кВт*ч. Такого объема достаточно для электроснабжения в течение полугода столицы Кабардино-Балкарии города Нальчик с населением около 250 тысяч человек. За год с энерговоров взыскано 231,8 млн руб.

Несмотря на имеющиеся сложности, компания полностью выполнила подготовку электросетевого комплекса семи регионов Северного Кавказа к осенне-зимнему периоду и весь объем ремонтной программы, благодаря чему вовремя был получен Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2014-2015 годов. Преимущественно хозяйственным способом отремонтировано около 7,5 тыс. км линий электропередачи всех классов напряжения, выполнен капремонт 50 питающих центров 35-110 кВ и более 3 тыс. трансформаторных подстанций.

Сегодня перед компанией остро стоят вопросы масштабной модернизации электросетевой инфраструктуры регионов. В 2014 году для решения этой проблемы проведена реконструкция ряда ключевых объектов – подстанций и воздушных линий с внедрением современных технологий и оборудования. Всего на инвестиционное развитие ОАО «МРСК Северного Кавказа» в минувшем году направлено 2,3 млрд руб., что позволило ввести 520 км реконструированных и новых линий электропередачи, 159,8 МВА трансформаторной мощности.

В семи регионах Северо-Кавказского федерального округа исполнено 10,1 тыс. договоров технологического присоединения потребителей к электросетям, что на 6,2% превышает показатели прежнего периода, а по присоединенной мощности достигнут более чем двукратный рост – до 376 МВт.

В рамках Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации в продолжение важного процесса консолидации территориальных сетевых организаций

оформлено в аренду имущество крупнейших предприятий – ОАО «Махачкалинские горэлектросети» и ГУП «Аланияэлектросеть».

Все это стало возможным благодаря усилиям многотысячного коллектива ОАО «МРСК Северного Кавказа», доказавшим готовность в любое время суток, при любых обстоятельствах и в самых непредсказуемых погодных условиях обслуживать линии и энергообъекты с тем, чтобы в домах потребителей было светло и уютно, а улицы городов и сел сияли огнями.

В 2015 году компания планирует максимально использовать накопленный потенциал для выполнения стратегических задач и обеспечения дальнейшего стабильного развития. Уверен, что совместная плодотворная работа акционеров, Совета директоров и менеджмента ОАО «МРСК Северного Кавказа» будет способствовать повышению эффективности деятельности компании.

С уважением, Юрий Викторович Зайцев

**Обращение заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»
по экономике и финансам**

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Стоимость чистых активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» на конец 2014 года составила 18,3 млрд руб. По итогам деятельности за 2014 год ОАО «МРСК Северного Кавказа» получен чистый убыток в размере 1,6 млрд руб. По мнению аудиторской компании ЗАО «КПМГ», финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за период с 1 января 2014 года по 31 декабря 2014 года включительно в бухгалтерской отчетности за 2014 год отражены достоверно.

Основные причины такого финансового результата деятельности в 2014 году обусловлены опережающим ростом неподконтрольных расходов над ростом выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии, продолжающейся низкой платежной дисциплиной потребителей, стандартизацией подходов к формированию резервов в целях сближения отчетности по российским стандартам бухгалтерской отчетности и международным стандартам финансовой отчетности, а также началом операционной деятельности филиала «Дагэнерго» с 1 июля 2014 года в условиях аренды электросетевого имущества г. Махачкалы.

В то же время в 2014 году подконтрольные расходы сокращены на 14,6% по сравнению с фактическими издержками за 2012 год. Реализована директива Правительства Российской Федерации по сокращению административных расходов.

При реализации тарифной кампании за 2014 год проведена работа по оптимизации тарифно-балансовых решений, в том числе за счет обращений в Федеральную службу по тарифам.

Филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго», Карачаево-Черкесский, Кабардино-Балкарский, Северо-Осетинский филиалы продолжают функционировать в условиях РAB-регулирования со сроком действия до 2017 года. Для Ингушского филиала с 2014 года установлены долгосрочные параметры регулирования с применением метода долгосрочной индексации до 2016 года. Осуществляющий с 1 июля 2014 года операционную деятельность на территории Республики Дагестан филиал «Дагэнерго» функционировал в 2014 году в условиях первичного регулирования – региональным регулирующим органом был применен метод экономически обоснованных расходов.

Напряженным остается финансовое состояние компании в связи с низкой платежной дисциплиной потребителей услуг – территориальных сетевых компаний, действующих на территории Северо-Кавказского федерального округа. В целях исключения из финансовых взаиморасчетов и регионального тарифного «котла» контрагентов с потенциально высокими рисками неплатежей, а также в рамках планов по работе с просроченной дебиторской задолженностью ОАО «МРСК Северного Кавказа» путем аренды имущества вошло в управление городским сетевым имуществом городов Махачкалы и Владикавказа.

Летом 2014 года мы своевременно отреагировали на предпосылки изменения макроэкономической ситуации и изменения в условиях деятельности банковского сектора, результатом чего стало заключение в ноябре договора на открытие 3-летней кредитной линии под фиксированную ставку.

В целях повышения финансовой устойчивости ОАО «МРСК Северного Кавказа» в существующих экономических условиях нами разработан Перечень (план) первоочередных мероприятий по повышению финансовой устойчивости на период 2015-2019 годов. При разработке Перечня проанализированы причины накопленных отрицательных эффектов с 2008 года, разработаны мероприятия по их возможной компенсации и недопущению причин их возникновения в последующие периоды. В основе Перечня (плана) первоочередных мероприятий лежат мероприятия по снижению открытых рисков неплатежей за услуги по передаче электроэнергии, усиление контроля над платежной дисциплиной и повышение собираемости выручки, дополнительные мероприятия по снижению издержек и расходов.

С уважением,
Павел Борисович Дынькин

1. Обзор компании и контекст ее деятельности

Структура компании

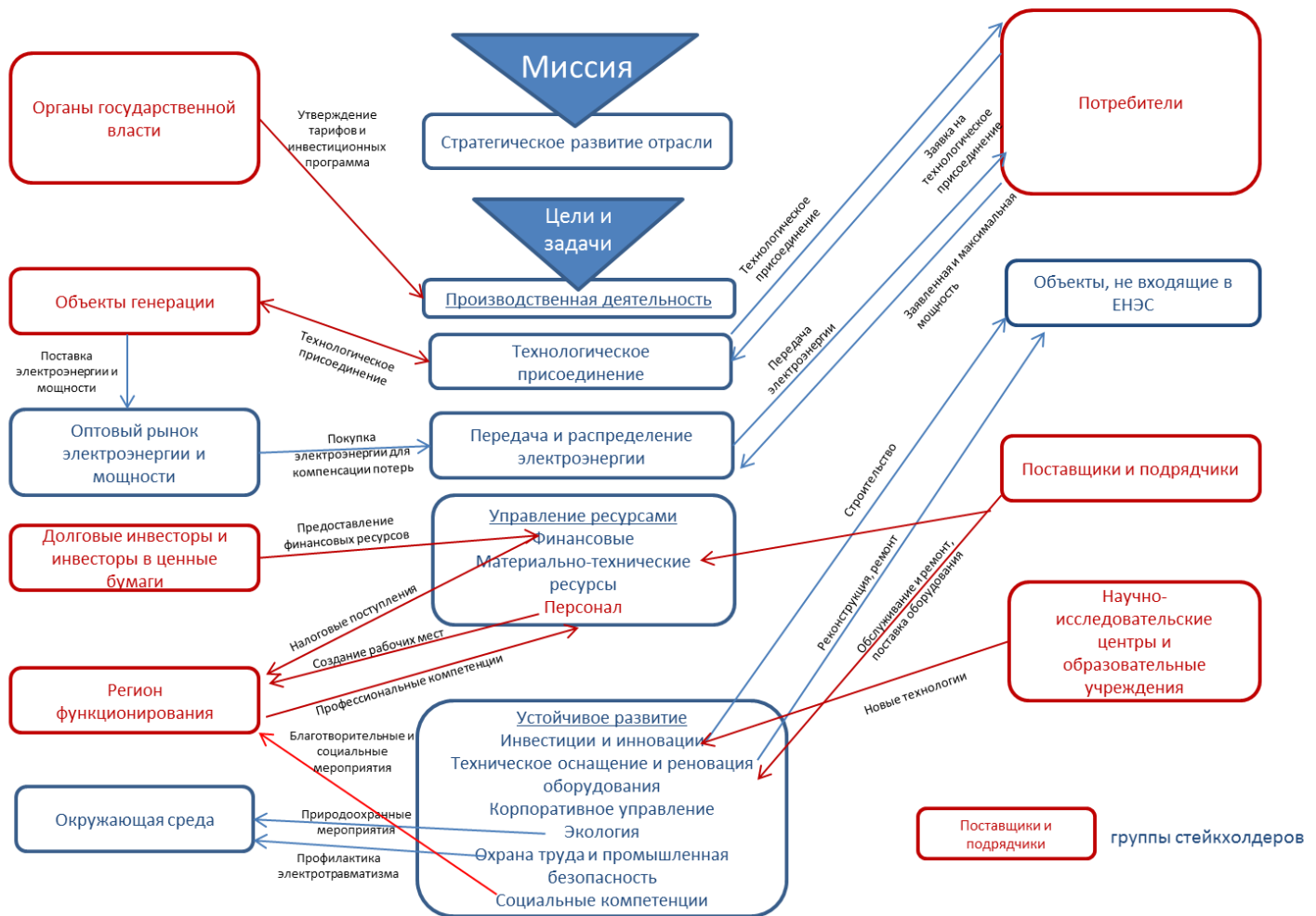


Ключевые изменения структуры ОАО «МРСК Северного Кавказа» и масштабов деятельности:

- с даты учреждения (август 2006 года) по март 2008 года – ОАО «МРСК Северного Кавказа» (при учреждении – ОАО «ЮСК») занималось исключительно управлением энергокомпаниями региона (подробно – см. раздел «Краткая история»)
- в конце марта 2008 года – в результате присоединения к ОАО «МРСК Северного Кавказа» сетевых компаний (которые стали филиалами ОАО «МРСК Северного Кавказа») компания начала деятельность по передаче электроэнергии (подробно – см. раздел «Краткая история»)
- с сентября 2008 года – ОАО «МРСК Северного Кавказа» передало электросетевое имущество Ингушского филиала республиканской сетевой компании – ОАО «Ингушэнергосеть»
- с апреля 2010 года – ОАО «МРСК Северного Кавказа» передало в аренду электросетевое имущество филиала «Дагэнерго» своему 100%-ному дочернему обществу ОАО «Дагэнергосеть» (подробно – см. раздел «Долгосрочные финансовые вложения»)
- с мая 2013 года – в связи с прекращением действия договора аренды электросетевого имущества между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Ингушэнергосеть» Ингушский филиал начал деятельность по передаче электроэнергии (подробно – см. раздел «Конкурентный анализ»)
- с июля 2014 года – в связи с заключением договоров аренды электросетевого комплекса г. Махачкалы филиал «Дагэнерго» начал деятельность по передаче электроэнергии (подробно – см. раздел «Вклад в развитие экономики региона»)

Бизнес-модель и видение будущего

Интегрированная бизнес-модель



Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
Государство и регион			
Федеральные органы государственной власти:			
- Минэнерго России Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Территория ответственности и региональная политика», «Система внутреннего контроля и управления рисками», «Территория ответственности и региональная политика», «Тарифная политика»,	Стратегические ориентиры развития	Миссия (определяет миссию компании через установку стратегических ориентиров)	Создание катализатора роста городов, населения и экономики в целом через строительство сетей в нуждающиеся местности
	Утвержденные инвестиционные программы	Цели и задачи (определяет цели и задачи текущей деятельности компании через утверждение инвестиционных программ)	Поддержание социального благополучия Обеспечение экономики и социального сектора через поставку необходимого ресурса Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
«Инвестиционная деятельность», «Связи с общественностью и органами государственной власти»			
- Федеральная служба по тарифам и органы исполнительной власти субъектов Северо-Кавказского федерального округа в области государственного регулирования тарифов Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделе «Территория ответственности и региональная политика», «Тарифная политика», «Связи с общественностью и органами государственной власти»	Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (задает параметры деятельности компании и предопределяет формирование источников финансирования за счет установления социально справедливого и экономически обоснованного размера платы за услуги компании)	Поддержка конкурентоспособности промышленности через применение приемлемого и экономически обоснованного тарифа Возможность эффективно регулировать тарифы и осуществлять контроль за их применением через конструктивное взаимодействие
Регион			
Региональные органы государственной власти Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ОАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Программе партнерства между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки / Управление закупочной деятельностью»); ✓ Стандарте «Проведение публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов» (не размещен в открытых источниках); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Вклад в развитие экономики региона», «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность», «Расчеты с потребителями», «Связи с общественностью и органами государственной власти»	Управленческие решения (содействие в консолидации электросетевых активов, повышении платежной дисциплины)	Производственная деятельность – передача и распределение электроэнергии (участвуют в совместном проведении инвентаризации электросетевого комплекса для выявления бесхозяйного электросетевого имущества и постановки его на учет, создании совместных рабочих групп по оценке эффективности деятельности территориальных сетевых организаций, разработке механизмов консолидации неэффективно функционирующих организаций)	Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора Поддержание социального благополучия
Объекты генерации Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Расчеты с потребителями», «Технологическое присоединение»	Электрoэнергия и мощность	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (подают заявку на присоединение объектов генерации)	Обеспечение потребителям доступа к крупным, экономически эффективным генераторам Снижение объемов резервов генерирующих мощностей, которые в ином случае потребители были бы вынуждены поддерживать для обеспечения надежности энергоснабжения
Поставщики и подрядчики Принципы взаимодействия зафиксированы во	Оборудование; обслуживание, ремонт,	Управление ресурсами – материально-техническое обеспечение	Денежные ресурсы на развитие бизнеса

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ОАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Закупочная деятельность», «Антикоррупционная деятельность», «Вклад в развитие экономики региона»	строительство (материалы, компетенции, сэкономленные временные и трудовые ресурсы)	Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования, охрана труда и промышленная безопасность (обеспечивают поставку оборудования и материалов, выполнение работ подрядным способом, обеспечивают должный уровень качества работ и материалов через выполнение заявленных требований заказчика)	Поддержание занятости и достойного уровня жизни сотрудников поставщиков и подрядчиков Прирост компетенций через реализацию новых проектов заказчика
Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел «Компания / Техническая политика»); ✓ Положении о кадровом резерве молодых специалистов, Программе поддержания и развития кадрового потенциала (не размещены в открытом доступе) Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Вклад в развитие экономики региона», «Инновационное развитие», «Обучение и развитие персонала»	Передовые технологии, кадровые ресурсы	Управление ресурсами – персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования (обеспечивают поставку и внедрение передовых технологий, поставку кадровых ресурсов)	Денежные ресурсы Прирост компетенций через развитие и разработку новых проектов Трудоустройство выпускников образовательных учреждений
Общественность Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ОАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Программе поддержания и развития кадрового потенциала, Программе инновационного развития, Стандарте «Проведение публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов», Положении о порядке оказания благотворительной помощи (не размещены в открытом доступе); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Связи с общественностью и органами государственной власти», «Экологическая политика», «Вклад в развитие экономики региона», «Расчеты с потребителями»	Независимая оценка деятельности	Устойчивое развитие: охрана труда и промышленная безопасность, экология, социальные компетенции (осуществляют постоянную оценку репутации, значимости проектов для экономики региона, компетентности, влияния на экологию региона, социальной ответственности бизнеса через практику общественного порицания или одобрения)	Обеспечение надежности энергопоставок Поддержание занятости населения Благотворительные и спонсорские проекты Уверенность в экологической стабильности
Акционеры и инвесторы (долговые инвесторы, инвесторы в акции)			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ указанных в Приложении №3 к Годовому отчету (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»);	Деньги, ценные бумаг, другие вещи, имущественные права или иные права, имеющие	Производственная деятельность – передача и распределение электроэнергии (содействуют в создании центра ответственности за	Проценты (за пользование заемными средствами) Доход в виде курсовой разницы котировок акций

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
✓ Положении о кредитной политике, Положении о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров, Положении о материальном стимулировании Генерального директора, Положении об обеспечении страховой защиты, Регламенте размещения временно свободных денежных средств (не размещены в открытом доступе) Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Кредитная история и долговая позиция», «Корпоративное управление», «Акционерный капитал»	денежную оценку Инновации и технологии корпоративного управления Компетенции	надежное энергоснабжение потребителей региона, консолидации сетей через вклад электросетевого имущества в уставный капитал) Управление ресурсами – финансовые ресурсы (обеспечивают приток денежных ресурсов для реализации проектов через приобретение ценных бумаг компании, выдачу компании займов) Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, корпоративное управление (стимулируют внедрение в компании передовых практик корпоративного управления через задаваемые требования к объекту инвестирования)	Дивиденды Возможность продать акции в любой момент через ликвидный рынок ценных бумаг Отсутствие юридических рисков (нарушение законных прав и интересов) при инвестировании в акции через работу прозрачного механизма корпоративного управления
Потребители и клиенты			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние»); ✓ Стандарте «Система централизованного обслуживания потребителей услуг», Стандарте «Проведение публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов» (не размещены в открытом доступе); ✓ Положении о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северного Кавказа», Программе партнерства между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства, (см. раздел сайта «Закупки / Управление закупочной деятельностью»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ОАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность», «Вклад в развитие экономики региона», «Передача и распределение электроэнергии», «Технологическое присоединение», «Расчеты с потребителями», «Антикоррупционная деятельность»	Денежные ресурсы	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (определяют стабильность денежного потока компании, создавая возможности или препятствия для планирования деятельности и развития региона)	Электроэнергия для функционирования производства, бизнеса, домашнего хозяйства
Персонал			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ОАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Коллективном договоре, Положении об оплате труда работников, Программе поддержания и развития кадрового потенциала, Положении о кадровом резерве молодых специалистов, (не размещены в открытом доступе); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ОАО «Россети» «О компании /	Профессиональные компетенции, управленческие решения, идеи	Управление ресурсами – персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, социальные компетенции (обеспечивает функционирование электросетевого комплекса через привлечение кадровых ресурсов, обеспечивает развитие электросетевого	Обеспечение занятости Достойный уровень оплаты труда Комфортные условия работы Возможность для самореализации Прирост профессиональных компетенций Поддержание достойного уровня жизни сотрудников и их семей

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
Антикоррупционная политика»); ✓ Единой технической политике в электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инновационное развитие», «Антикоррупционная деятельность», «Создание ценности для стейкхолдеров. Персонал»		комплекса региона за счет применения новых управленческих решений, притока нужных профессиональных компетенций)	

В текущем десятилетии электроэнергетика столкнется с новыми вызовами. От эффективности ответа на них будет зависеть, с чем в итоге предстоит иметь дело отрасли – с возможностями развития или с угрозами выживания.

Единая энергетическая система (ЕЭС) России является крупнейшим в мире централизованно управляемым и синхронно работающим энергообъединением, охватывающим практически всю освоенную территорию страны.

Создание ЕЭС было обусловлено необходимостью более рационального использования энергетических ресурсов, снижения стоимости производимой электроэнергии и повышения надежности электроснабжения страны. В 2008 году ликвидирован энергохолдинг ОАО РАО «ЕЭС России». Суть предпринятой реформы отрасли заключалась в разделении на потенциально конкурентные (генерация и сбыт электроэнергии) и монопольные (передача электроэнергии) виды деятельности. Реализованные меры своими основными целями имели повышение операционной и управленческой эффективности, а также привлечение средств частных инвесторов.

Однако мы можем констатировать, что сложившаяся ситуация показывает, что конкурентный рынок электроэнергии по сути не создан. Мы осознаем, что в итоге это неизбежно приводит к росту тарифа, который сдерживается регуляторными методами со стороны государства, причем регулирование значительно ужесточается.

Участники электроэнергетического рынка заняли различные позиции в ответ на рост тарифов:

Участник	Рычаги влияния при превышении предельно допустимого уровня ценовой нагрузки
Крупные потребители (более 50 МВт)	Строительство собственной генерации
Средние промышленные и коммерческие потребители (0,5-10 МВт)	Снижение энергопотребления, строительство собственной генерации
Население	Требование сдерживания тарифов, неплатежи

Источник: Фонд ЦСР «Северо-Запад», ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Основные сильные и слабые стороны ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также возможности и угрозы для его деятельности

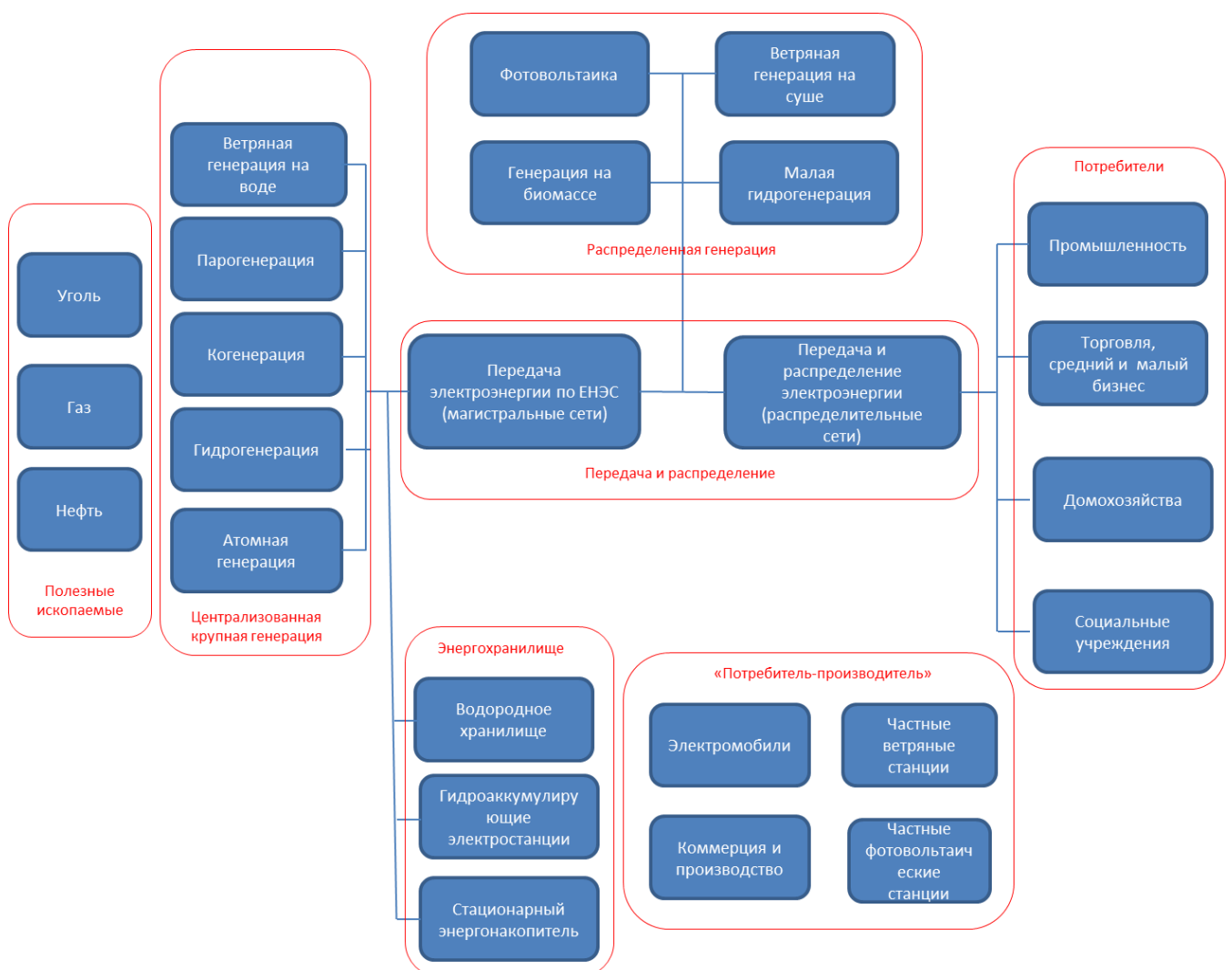
Сильные стороны ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Слабые стороны ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Государство и регион», «Потребители и клиенты»	
Положительная динамика качества оказания услуги по технологическому присоединению вследствие сокращения сроков ее оказания.	-

Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Акционеры и инвесторы»	
Высокое качество управления, подтвержденное независимым российским рейтинговым агентством. Активная позиция менеджмента в части внедрения передовых практик корпоративного управления. Соответствие практики корпоративного управления большинству требований нового российского Кодекса корпоративного управления.	Высокая концентрация собственности и, как следствие, невысокая доля акций в свободном обращении (что способно отрицательно сказываться на ликвидности акций). Убыточность деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» по итогам 2014 года (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета) и, как следствие, отсутствие источника для выплаты дивидендов по итогам 2014 года.
Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Персонал»	
Имидж компании как социально ответственного, предпочтительного работодателя, привлекательного для высококвалифицированных работников. Положительная динамика уровня обеспеченности персоналом на протяжении последних семи лет, стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом с 2009 года – в среднем 97%. Уровень заработной платы работников в целом превышающий средний уровень дохода в регионах присутствия. Предоставление работникам конкурентного набора социальных льгот и гарантий, закрепленных коллективными договорами. Тенденция улучшения образовательных характеристик персонала за счет приема персонала с более высоким образовательным уровнем и реализации программ непрерывного обучения. Наличие собственных учебных центров. Взаимодействие с учебными заведениями, ведущими подготовку по профильным для электросетевого комплекса направлениям. Прозрачные и недискриминационные процедуры подбора персонала. В целях обеспечения качественного укомплектования персоналом проводится комплекс процедур, предусматривающий оценку профессиональных и личностных качеств кандидата, проверку подразделениями безопасности достоверности представленных кандидатом сведений. Кадровое обеспечение руководящих должностей до уровня линейных руководителей (руководителя подстанции / района электрических сетей) осуществляется на конкурсной основе, в том числе посредством проведения открытых конкурсов, при безусловном соблюдении корпоративных процедур.	Необходимость оптимизации затрат на персонал, и как следствие, риск неисполнения или исполнения не в полном объеме обязательств перед работниками, снижения конкурентоспособности ОАО «МРСК Северного Кавказа» как работодателя в условиях растущей конкуренции на региональных рынках труда. Старение трудовых коллективов – 55% работников старше 45 лет. Рост показателей уровня активной текучести персонала в отдельных филиалах. Высокая потребность в рабочих кадрах – 64% персонала составляют рабочие. Расположение части сетевой инфраструктуры в трудодефицитных и удаленных горных районах. Необходимость длительной подготовки оперативного персонала на местах. Потенциальная травмоопасность деятельности по обслуживанию электросетевого оборудования. Недостаточность средств на реализацию программ подготовки персонала. Необходимость актуализации, с учетом внедряемых техники и технологий, нормативов численности производственного персонала и разработки обоснованных методик расчета численности управленческого персонала. Недостаточность мер, предпринимаемых для сохранения уникального профессионального опыта работников электросетевого комплекса и передачи его новым поколениям специалистов.
Возможности ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Угрозы ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Государство и регион», «Потребители и клиенты»	
Продление особых условий функционирования оптового рынка электроэнергии в субъектах Северо-Кавказского федерального округа.*	Принятие регулирующими органами субъектов в области тарифообразования тарифно-балансовых решений ниже экономически обоснованного уровня,

Снижение дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии путем консолидации электросетевого имущества. Введение в отношении «проблемных» контрагентов процедуры несостоятельности (банкротства) судом субъектов Северо-Кавказского федерального округа с целью снижения дебиторской задолженности и/или для возможности включения в НВВ затрат компании вследствие списания задолженности. Внедрение автоматизированной системы управления технологическим присоединением потребителей электроэнергии к сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых им обществ на типовой платформе 1С: Предприятие 8. Энергетика. Управление распределительной сетевой компаний. * Подробнее см. раздел «Территория ответственности и региональная политика».	что способно привести к выпадающим доходам ОАО «МРСК Северного Кавказа». Ухудшение финансового состояния гарантирующих поставщиков вследствие снижения платёжеспособности потребителей электроэнергии и повышения ставок по банковским кредитам. Невыполнение заявителями обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения (в том числе отказ заявителя от присоединения), что приводит к некомпенсируемым капитальным затратам компании при отказе от присоединения заявителя нелюбимой категории. Утверждение индивидуального тарифа на технологическое присоединение на уровне ниже заявленного. Меры в ответ на угрозы: 1. Разработка проектно-сметной документации по объектам инвестиционной программы при подаче заявки в регулирующий орган. 2. Взаимодействие с органами регулирования тарифов в части обоснования платы по индивидуальному проекту. 3. Предоставление в органы регулирования дополнительно обосновывающих материалов, подтверждающих стоимость индивидуального присоединения. 4. Подготовка и направление заявления в Федеральную службу по тарифам об урегулировании споров, связанных с установлением платы за технологическое присоединение.
Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Акционеры и инвесторы»	
Ожидается, что в 2015 году на федеральном уровне будет сформирована позиция в части приватизации электроэнергетического комплекса России, что будет способствовать росту интереса инвесторов к сектору в целом.	Продолжение нарастания геополитической напряженности, связанной с событиями в Украине. Усугубление кризисных явлений в экономике России, вызванных действием введенных США и странами ЕС экономических санкций. Сохранение ситуационного регулирования в электроэнергетической отрасли, ограничение роста тарифов на услуги естественных монополий уровнем прогнозной, а не фактической инфляции. Отсрочка решений на федеральном уровне в части приватизации электроэнергетического сектора.
Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Персонал»	
В перспективе ожидается решение на государственном уровне задачи по разработке единых отраслевых профессиональных стандартов, привлечение к разработке ключевых работодателей отрасли, планируемая корректировка государственных образовательных стандартов в соответствии с профессиональными стандартами.	Сложная демографическая ситуация – сокращение численности населения в трудоспособном возрасте (выход на пенсию наиболее многочисленной группы родившихся в 1950-1960 годах) в сочетании с дефицитом трудовых ресурсов младших возрастов (результат снижения рождаемости в 1990-х годах). Неравномерность распределения населения и трудовых ресурсов по территории Северо-Кавказского федерального округа, острый дефицит кадров в сельских районах, низкая мобильность

	трудовых ресурсов. Дисбаланс в системе подготовки кадров – перекос в сторону высшей школы, ослабление государственной поддержки учреждений среднего профессионального образования, недостаток рабочих кадров, снижение престижа инженерных профессий, и, как следствие, снижение уровня подготовки абитуриентов и выпускников технических вузов, несоответствие программ подготовки реальным потребностям компаний. Требования индексации доходов работников, закреплённые Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике на 2013-2015 годы, рост средних доходов на региональных рынках труда по базовым для электросетевого комплекса должностям, в условиях нулевой индексации тарифов и необходимости оптимизации издержек ОАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых им обществ, в том числе затрат на персонал.
--	---

Видение будущего электроэнергетики



Ресурсные ограничения вынуждают к реализации «новой парадигмы». Однако полный переход к такому сценарию развития возможен только в долгосрочной перспективе. В связи с этим мы полагаем, что сценарий развития электроэнергетического рынка в среднесрочной перспективе будет представлять собой комбинированный вариант двух представленных сценариев: централизованные сети и генерация с нарастающим масштабированием децентрализации (внедрение «умных городов», распределенной и малой генерации, потребителей-производителей (потребителей, как потребляющих, так и производящих электроэнергию)).

Для нас это означает:



Краткая история

Краткая характеристика этапа	Описание события
Создание вертикально интегрированной энергокомпании Результат – обеспечено надежное энергоснабжение региона	Июль 1903 года ГЭС «Белый Уголь» На реке Подкумок (Ставропольский край) пущена первая в России крупная ГЭС «Белый Уголь» (мощностью 700 кВт). От нее вошли в строй самые протяженные в то время (20 км) линии электропередачи напряжением 8 кВт.
	1913 год Пятигорская ТЭС В Пятигорске вступила в строй тепловая электростанция. Учеными во главе с М. Шателеном тепловая станция закольцована с ГЭС «Белый Уголь» (прообраз Единой энергетической системы России).
	1992 год ОАО РАО «ЕЭС России» Образовано Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».
Реформа электроэнергетики Результат – привлечены частные инвестиции в развитие отрасли	Апрель 2006 года – сентябрь 2007 года Разделение по видам деятельности Электросетевые активы ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Ингушэнерго» переданы в счет оплаты дополнительно выпущенных акций Открытого акционерного общества «Кавказская энергетическая управляющая организация» (ОАО «КЭУК»). ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-

Краткая характеристика этапа	Описание события
	Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Ингушэнерго» стали энергосбытовыми компаниями, в структуре ОАО «КЭУК» создано четыре сетевых филиала.
	4 августа 2006 года ОАО «ЮСК» Осуществлена государственная регистрация ОАО «ЮСК». Компания учреждена решением единственного учредителя – ОАО РАО «ЕЭС России».
	1 августа 2007 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» ОАО «ЮСК» переименовано в Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».
	25 декабря 2007 года – 1 апреля 2008 года Укрупнение Завершена реорганизация ОАО «МРСК Северного Кавказа» в форме присоединения к нему ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставропольэнерго». ОАО «МРСК Северного Кавказа» становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.
	1 июля 2008 года ОАО «Холдинг МРСК» Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». Холдинг осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» переходит к ОАО «Холдинг МРСК».
	15 декабря 2011 года Обособление энергосбытовых компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа» расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.
Превращение в ликвидный, доходный и надежный объект для инвестиций Результат – укреплено финансовое положение, повышена энергоэффективность	Июнь 2008 года Выход на рынки капитала Начало обращения акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» на торгах бирж ММВБ и РТС.
	30 ноября 2010 года Переход к RAB Федеральной службой по тарифам одобрен переход пяти филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» на метод регулирования тарифов RAB с 1 января 2011 года.
	27 января 2010 года – 8 февраля 2011 года ОАО «Дагэнергосеть» Учреждено дочернее общество – сетевая компания ОАО «Дагэнергосеть», которая переходит под управление ОАО «МРСК Северного Кавказа».
	23 марта 2011 года ОАО «Энергосервис» Учреждено дочернее общество – энергосервисная компания ОАО «Энергосервис». Призвано повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.
Антикризисное управление Результат – создание прочной структуры бизнеса	«Южэнерго» Функции управления АО-энерго Юга России были возложены на представительство ОАО РАО «ЕЭС России» (г. Пятигорск, Ставропольский край).
	1 августа 2001 года ОАО «КЭУК» В г. Железноводске (Ставропольский край) зарегистрировано ОАО «КЭУК» – управляющая организация для энергосистем Северного Кавказа (Ингушской, Кабардино-Балкарской,

Краткая характеристика этапа	Описание события
	Карачаево-Черкесской и Северо-Осетинской).
	Март 2005 года Проект санации и реструктуризации Утвержден Проект санации и реструктуризации АО-энерго, управляемых ОАО «КЭУК».
	Сентябрь 2006 года Управление АО-энерго ОАО «ЮСК» переданы функции управления ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Калмэнергосбыт», ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Нурэнерго», ОАО «Ингушэнерго», ОАО «КЭУК», ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «Дагэнерго».

Стратегия развития

В 2014 году электросетевой комплекс столкнулся с новыми вызовами, усилился ряд угроз, проявившихся в прошлые годы. Тем не менее, неизменным остается вектор нашего развития – стать лидером компетенций и центром ответственности за надежное электроснабжение потребителей региона и удерживать этот статус. При стратегическом планировании нами в большей степени применяется метод форсайта – ориентиры неизменны, однако средства и инструменты их достижения мы корректируем адекватно реалиям и фактическим условиям ведения бизнеса. Мы полагаем, что именно так мы сможем обеспечить гибкость и оперативность в решении поставленных задач.

Горизонт нашего стратегического планирования является среднесрочным, что непосредственно связано с прогнозированием социально-экономического развития России, которое также осуществляется на среднесрочной основе.

Являясь, неотъемлемой частью энергохолдинга «Россети», ОАО «МРСК Северного Кавказа» следует общей стратегии электросетевого комплекса (<http://www.rosseti.ru/about/mission/>).

Указом Президента РФ от 22 ноября 2012 года №1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» также предусматривалась разработка стратегии развития ОАО «Россети» и стратегии развития электросетевого комплекса России. В итоге во исполнение названного Указа Минэнерго России разработаны распоряжение от 3 апреля 2013 года №511-р «Об утверждении Стратегии развития электросетевого комплекса России», а также план-график нормативных правовых актов для реализации этой стратегии.

Таким образом, миссию ОАО «МРСК Северного Кавказа» мы видим в надежном и качественном обеспечении растущих потребностей экономики и социального развития субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности компании, при приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги.

**Реализация в ОАО «МРСК Северного Кавказа» Стратегии развития
электросетевого комплекса Российской Федерации**

Ориентиры и задачи стратегического развития	Ед. изм.	Целевой ориентир	Факт 2014 года	Что для этого сделано (основные мероприятия)	План 2015 года	Влияние достижения ориентира на вознаграждение менеджмента
а) повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей, в том числе:						Определяет размер годовой премии
повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям):						
Выполнение уровня плановых значений показателей качества оказываемых услуг филиала «Ставропольэнерго»	-	0,8975	0,8321	1. Своевременно направлены ответы потребителям на их жалобы и обращения. 2. Выполнены мероприятия, направленные на устранение причины жалобы.	0,8975	
Выполнение уровня плановых значений показателей качества оказываемых услуг Кабардино-Балкарского филиала	-	1,0102	1,0097	3. В сравнении с 2013 годом количество обращений, поступивших в 2014 году, увеличилось на 12%, количество жалоб снизилось на 38%, что характеризует положительную динамику работы с потребителями.	1,0102	
Выполнение уровня плановых значений показателей качества оказываемых услуг Карачаево-Черкесского филиала	-	1,0102	0,9846	4. Проведены целевые опросы потребителей с целью выявления удовлетворенности оказываемыми услугами.	1,0102	
Выполнение уровня плановых значений показателей качества оказываемых услуг Северо-Осетинского филиала	-	0,8975	0,8624	5. Филиалами достигнуты плановые значения показателей качества оказываемых услуг.	0,8975	
Выполнение уровня плановых значений показателей качества оказываемых услуг Ингушского филиала	-	0,8975	0,8789	См. раздел «Взаимодействие с клиентами»	0,8975	
повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям)	штук этапов	к 2015 году с 10 до 6, к 2018 году до 5	7	Разработан интерактивный сервис – подача заявки на технологическое присоединение к сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» посредством корпоративного сайта. См. раздел «Технологическое присоединение»	6	
снижение стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса	руб.	Не установлен	В среднем стоимость технологического присоединения снижена на 7%, минимальная стоимость – 550 руб. с НДС.	Внутренним распорядительным документом определено исполнять часть договоров технологического присоединения до 150 кВт (требующих строительство и реконструкцию) хозяйственным способом. См. раздел «Технологическое присоединение»	Согласно постановлению Правительства РФ от 27 декабря 2004 года №861 ОАО «МРСК Северного Кавказа» достигло утвержденного минимума.	

б) увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи	штук несчастных случаев	Не установлен	Отмечен рост несчастных случаев	В связи с увеличением роста производственного травматизма в ОАО «МРСК Северного Кавказа» 2015 год объявлен Годом активизации действий по предотвращению электротравматизма. См. раздел «Охрана труда»	Отсутствие несчастных случаев на производстве	Является условием для выплаты квартальной премии
в) повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе:						
снижение удельных инвестиционных расходов	в рублях на физическую единицу (км, МВА)	на 30% относительно уровня 2012 года	Эффект от применения методик и составил 193,6 млн руб. без НДС	При реализации программы была применена Методика снижения инвестиционных затрат относительно 2012 года, принятая в 2013 году. См. раздел «Инвестиционная деятельность»	-	Влияет на другие показатели, один из которых является условием для выплаты годовой премии, другой – определяет размер годовой премии
снижение операционных расходов с учетом инфляции в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования	руб. (%)	на 15% к 2017 году относительно уровня 2012 года	933,9 (8,27%)	В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и в соответствии с распоряжением ОАО «Россети» от 22 октября 2013 года №100р «Об утверждении Методики расчета эффекта от снижения стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования ДЗО ОАО «Россети» на 2013-2018 годы ОАО «МРСК Северного Кавказа» разработана Программа управления эффективностью ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2014-2018 годы. Эффект снижения от реализации Программы управления эффективностью составил 8,27% при плановом значении 5%. См. раздел «Оптимизация издержек»	1 188,5 (10,53%)	Определяет размер годовой премии
снижение величины потерь	%	к 2017 году на 11% по отношению к уровню 2012 года	потери снижены на 4,27%	Внедряется программный комплекс «ИС: Энергетика»; проводятся рейды по выявлению фактов неучтенного потребления электроэнергии. См. раздел «Передача и распределение электроэнергии»	Планируется снизить потери на 7,61%	Определяет размер годовой премии
д) снижение количества территориальных сетевых организаций*	%	на 50% к 2017 году относительно уровня 2012 года, на 50% к 2030 году относительно уровня 2017 года	По сравнению с 2012 годом количество ТСО снижено на 5,5%	Заключены и пролонгированы договоры аренды электросетевого комплекса, реализованы процедуры передачи электросетевого имущества, принадлежавшего ОАО «Россети» и Чеченской Республике, в качестве оплаты дополнительных акций ОАО «Чеченэнерго»; подписаны актуализированные дорожные карты по консолидации электросетевых комплексов. См. раздел «Вклад в развитие экономики региона»	Планируется снизить: до 2017 года – на 18%, до 2013 года – на 50%	-

* Приведены фактические данные с учетом того, что критерии отнесения к территориальным сетевым организациям, утверждение которых планировалось в 2014 году, в настоящее время в стадии разработки.

Подробнее об условиях и критериях, определяющих вознаграждение менеджмента, – см. разделы Годового отчета «Генеральный директор» и «Управленческая команда».

Прочие важные корпоративные события за 2014 год

Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Государство и регион», «Потребители и клиенты»	
Стратегическое планирование	
24 октября	Представители ОАО «Россети» и его северокавказских предприятий приняли участие в совещании Минэнерго России по вопросам функционирования энергетического комплекса Северо-Кавказского федерального округа. Совещание проведено заместителем министра энергетики России Вячеславом Кравченко в Ессентуках.
Инвестиционная деятельность и реализация технической политики. Повышение надежности энергоснабжения	
15 мая	В Ставропольском крае подписан Меморандум по электробезопасности, которым консолидируются усилия энергетиков и представителей органов власти, других заинтересованных структур и ведомств в реализации мероприятий по электробезопасности населения. Соглашение заключено в рамках Программы по профилактике электротравматизма сторонних лиц, которая реализуется во всех дочерних компаниях ОАО «Россети». Подписи под Меморандумом поставили руководители ОАО «МРСК Северного Кавказа», региональных органов управления в сфере образования, энергетики, территориальных управлений МВД и МЧС России, Ростехнадзора, ДОСААФ.
4 июня	Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» одобрена Комплексная программа по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса на 2014-2017 годы
10 июня	Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» одобрил Политику инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности.
30 июня	Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» утвердил Стандарт «Технической политики системы учета электрической энергии с удаленным сбором данных». Стандарт разработан с целью формирования концепции совершенствования и развития комплексов учета электроэнергии с использованием современных средств учета, сбора и передачи данных.
с 1 июля	В рамках консолидации электросетевого комплекса в зону обслуживания компаний группы ОАО «Россети» включены компании, осуществляющие деятельность на территории столицы Республики Дагестан: ОАО «Махачкалинские горэлектросети» (МГЭС) и ООО «Махачкалинская городская электросетевая компания» (МГЭК).
1 июля	ОАО «МРСК Северного Кавказа» начало строительство подстанции «Бештау» в новом микрорайоне Пятигорска. Подстанция «Бештау» станет одним из самых крупных объектов инвестиционной программы года ОАО «МРСК Северного Кавказа». Более 30 лет в Пятигорске не строились объекты «большой энергетики».
3 сентября	Подписана «Дорожная карта» по консолидации электросетевого комплекса Карачаево-Черкесской Республики.
28 октября	Банком России осуществлена государственная регистрация отчёта об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг управляемого ОАО «МРСК Северного Кавказа» общества «Чеченэнерго». Таким образом, завершен основной этап объединения электросетевого комплекса Чеченской Республики в рамках одного юридического лица.
Новые назначения	
14 февраля	Совет директоров принял решение о досрочном прекращении полномочий исполняющего обязанности Генерального директора П.А. Сельцовского и возложении обязанностей на С.А. Архипова.
28 августа	Совет директоров принял решение о прекращении полномочий исполняющего обязанности Генерального директора С.А. Архипова и назначении Генеральным директором Ю.В. Зайцева.
Реализация и развитие услуг	
18 марта	На сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» открыт «Личный кабинет» для удаленной подачи заявки на технологическое присоединение – http://lk.mrsk-sk.ru/ .
29 июля	Филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» приступает к реконструкции линии электропередачи подстанции «Машук-330» - ПС «Ессентуки-2». Данная линия является системообразующей для электросетевой структуры Кавказских

	Минеральных Вод.
9 октября	ОАО «МРСК Северного Кавказа» вручен Паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2014-2015 годов.
Развитие сотрудничества и укрепление деловой репутации	
21 марта, 26 августа	ОАО «МРСК Северного Кавказа» утверждена Программа партнерства между компанией и субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП), а также создан совещательный орган для обеспечения закупок у субъектов МСП.
30 декабря	Принята Антикоррупционная политика ОАО «Россети и ДЗО ОАО «Россети» в новой редакции.
13 августа	ОАО «МРСК Северного Кавказа» повышает уровень оплаты труда персонала компании. Согласно Коллективному договору, подписанному летом 2013 года, между работодателем в лице ОАО «МРСК Северного Кавказа» и Советом представителей первичных профсоюзных организаций ОАО «МРСК Северного Кавказа» с 1 июля 2014 года минимальная месячная тарифная ставка работников увеличена на 11,1%.
1 октября	ОАО «МРСК Северного Кавказа» и Республика Ингушетия заключили соглашение о поддержке отечественных предприятий пищевой промышленности и производителей сельскохозяйственной продукции. Подписи на документе поставили Генеральный директор ОАО «МРСК Северного Кавказа» Юрий Зайцев и Глава Ингушетии Юнус-Бек Евкуров.
16 октября	Во время Международного электроэнергетического форума «Rugrids-Electro» ОАО «Россети» и ОАО «МРСК Северного Кавказа» заключены соглашения о сотрудничестве при реализации пилотного проекта «умных городов».
Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Акционеры и инвесторы»	
Корпоративное управление и взаимодействие с акционерами	
14 февраля	Сформировано Правление ОАО «МРСК Северного Кавказа».
24 июня	Состоялось годовое Общее собрание акционеров.
12 августа	Межрайонной инспекцией федеральной налоговой службы России №11 по Ставропольскому краю зарегистрирован Устав ОАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции.
23 сентября	ОАО «МРСК Северного Кавказа» выплатило 133,3 млн руб. в качестве дивидендов по обыкновенным акциям за 2013 финансовый год.
12 ноября	ОАО «МРСК Северного Кавказа» стало одним из лучших в рейтинге годовых отчетов по итогам исследования «Обзор лучших практик подготовки годовых отчетов в 2014 году: В поисках целевой аудитории», проведенного рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX).
21 ноября	Годовой отчет ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год признан лучшим в номинации «Лучший годовой отчет эмитента с капитализацией до 10 млрд руб.» по итогам конкурса, организованного Московской биржей и медиа-группой «РЦБ».
10 декабря	ОАО «МРСК Северного Кавказа» вошло в список самых прозрачных компаний России (согласно результатам исследования «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний – 2014», проведенного Российской региональной сетью по интегрированной отчетности).
12 декабря	Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран С.А. Архипов.
24 декабря	«Эксперт РА» (RAEX) повысил рейтинг качества управления компании «МРСК Северного Кавказа» до уровня A++.gq (Наивысший уровень качества управления). Ранее у компании действовал рейтинг A+.gq (Высокий уровень качества управления).
Затрагивающие интересы стейкхолдеров: «Персонал»	
Кадровая политика	
29 мая	Утверждена организационная структура исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа».
17 декабря	В связи со вступлением с января 2014 года в силу Федерального закона РФ от 28 декабря 2013 года №421-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О специальной оценке условий труда» сторонами социального партнерства (Работодатель/Профсоюзная организация) подписано Соглашение о внесении изменений в Коллективный договор ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013-2015 годы, определяющее совершенно иные подходы в регулировании труда работников, занятых во вредных и опасных условиях труда.
Подробнее – см. раздел корпоративного сайта ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Пресс-центр».	

Система внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками (СВК и УР) ОАО «МРСК Северного Кавказа» – элемент системы корпоративного управления компании,

включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, Ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками компании, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» и третьих лиц в отношении активов компании;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

В целях развития СВК и УР в ОАО «МРСК Северного Кавказа» Советом директоров (Протокол от 4 августа 2014 года №172) утверждены внутренние документы:

- Политика внутреннего контроля (новая редакция);
- Политика управления рисками (новая редакция);
- Политика внутреннего аудита.

Система внутреннего контроля и управления рисками





Полномочия и ответственность основных участников СВК и УР

Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
Совет директоров	- обеспечивает создание, контролирует функционирование и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля и управления рисками в ОАО «МРСК Северного Кавказа»; - рассматривает отчеты и принимает решения по системным, ключевым и проблемным вопросам внутреннего контроля
Ревизионная комиссия	- осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «МРСК Северного Кавказа»; - осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Комитет по аудиту Совета директоров	- обеспечивает процесс отбора внешнего аудитора и оценку результатов его работы; - обеспечивает оценку достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (включая заключение внешнего аудитора); - оценивает эффективность системы внутреннего контроля и управления рисками, подготавливает предложения по ее совершенствованию
Генеральный директор, Правление	обеспечивают создание и повседневное функционирование в ОАО «МРСК Северного Кавказа» эффективной и надежной системы внутреннего контроля;
Руководители блоков и структурных подразделений	организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности), несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и управление рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур

Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
Работники структурных подразделений ОАО «МРСК Северного Кавказа», выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	• исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования компании, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности
Служба внутреннего аудита и управления рисками	• обеспечивает методологическое и координационное сопровождение процессов управления рисками и регламентации контрольной среды в ОАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляет независимый последующий контроль и оценку эффективности контрольной среды в ОАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечивает информирование Совета директоров, исполнительных органов о существенных тенденциях и недостатках в деятельности компании

Для гарантии того, что система внутреннего контроля эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Основные факторы рисков

Деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» сопряжена с рисками, которые инвесторам следует принимать во внимание. Ниже описаны риски, которые содержатся в Положении о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденном Банком России (от 30 декабря 2014 года №454-П), и в настоящий момент ОАО «МРСК Северного Кавказа» считает наиболее значимыми.

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для ОАО «МРСК Северного Кавказа» в денежном и ином выражении.

Оценка значимости риска осуществлялась с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

Динамика значимости риска по сравнению с 2013 годом и в течение 2014 года отражена с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно при помощи стрелок: «↑» (рост значимости риска) «↓» (снижение значимости риска).

Оценка значимости рисков

№ пп.	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Тарифные риски	Принятие к учету не в полном объеме затрат при тарифообразовании	1. Предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов 2. Работа с региональным регулятором по отстаиванию позиции о необходимости опережающего роста расходов МРСК как системообразующей компании региона.	
2	Риски технологического присоединения	Утверждение индивидуального тарифа на технологическое присоединение на уровне ниже заявленного	Взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию платы по индивидуальному проекту	
3	Риски, связанные с принятием статуса и функций ГП	Рост дебиторской задолженности у ГП за поставленную электроэнергию и кредиторской задолженности ГП на ОРЭМ	Взаимодействие с правительством субъекта РФ по вопросу оплаты электроэнергии предприятиями ЖКХ и бюджетозависимыми организациями	
4	Риски роста просроченной и безнадежной задолженности (кредитный риск)	Рост просроченной дебиторской задолженности по договорам аренды и оказания услуг по передаче электроэнергии	1. Взыскание просроченной дебиторской задолженности в судебном порядке. 2. Максимальное взаимодействие с органами власти по вопросам платежной дисциплины за электроэнергию.	
Страновые и региональные риски				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Введение антироссийских санкций Евросоюзом привело к нестабильности курса валют, ограничению поставок импортного сырья	1. Расширение возможностей доступа малых и средних предприятий к закупкам, осуществляемым в	

№ пп.	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		и оборудования. В случае возможного возникновения военных конфликтов ОАО «МРСК Северного Кавказа» несет риск выведения из строя основных средств	соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» с целью импортозамещения сырья и оборудования. 2. Проведение на объектах светомаскировки с целью затруднения визуальной разведки спецслужб и проведению прицельного бомбометания, а также обеспечению отсутствия видимости освещенных объектов площадей с высоты 200 м и дальности наблюдения 4 000 м.	
6	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Введение чрезвычайного положения на отдельно взятых территориях Северо-Кавказского федерального округа	Поддержание невоенизированных формирований гражданской обороны (НФГО) ОАО «МРСК Северного Кавказа» в готовности к действиям по локализации аварийных и чрезвычайных ситуаций: – проверка наличия укомплектованности НФГО материально-техническими средствами; – обучение НФГО.	
Финансовые риски				
7	Процентный риск	Изменение процентных ставок по кредитным продуктам	1. Заключение кредитных продуктов с фиксированной ставкой. 2. Переход на использование гибких кредитных продуктов (овердрафты и/или возобновляемые кредитные линии).	
8	Риски, связанные с влиянием инфляции	Обесценение реальной стоимости доходов. Увеличение расходов. Обесценение реальной	1. Своевременная корректировка тарифов. 2. Своевременная закупка необходимых материалов	

№ пп.	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		стоимости дебиторской задолженности.	для ремонтных работ, выполнения производственных программ. 3. Повышение дисциплины платежей, устранение рисков неплатежей.	
9	Валютный риск	Риск того, что изменения курсов валют окажут негативное влияние на финансовые результаты Общества	В настоящее время вся выручка, подавляющий объем операционных и инвестиционных затрат ОАО «МРСК Северного Кавказа» номинированы в рублях. При этом ОАО «МРСК Северного Кавказа» не имеет задолженности по кредитам и займам в иностранной валюте. В связи с этим изменение обменных курсов не оказывает значительного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».	
Правовые риски				
10	Правовые риски	Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента	Проведение предварительной правовой экспертизы осуществляемых хозяйственных операций на соответствие действующему законодательству и интересам компании.	
Риски, связанные с деятельностью ОАО «МРСК Северного Кавказа»				
11	Операционно-технологический риск	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании	1. Выполнение мероприятий ремонтной и инвестиционной программ в запланированных объемах. 2. Непревышение регламентного времени устранения аварийных режимов в сети.	
12	Инвестиционный	Риск несоблюдения сроков	1. Своевременное	

№ пп.	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
	риск	освоения финансовых вложений, как в денежном, так и в физическом выражении	утверждение инвестиционных программ в Минэнерго России. 2. Контроль за своевременным заключением договоров подряда. 3. Контроль за своевременной приемкой выполненных работ и вводом объектов в эксплуатацию.	



Приоритетные направления деятельности

Отчет о результатах и планах развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» по основным приоритетным направлениям деятельности представлен нами в различных разделах Годового отчета. Для удобства читателей к Годовому отчету прилагается путеводитель, составленный в алфавитном порядке. В данном путеводителе содержится указание на основные направления, наиболее актуальные для ОАО «МРСК Северного Кавказа» в настоящий момент развития компания. Отчет по иным направлениям деятельности можно найти в разделах отчета, ориентируясь на названия разделов согласно оглавлению.

Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Обществ

См. раздел «Аттестация оборудования, материалов и систем»

Внедрение системы управления производственными активами

См. раздел «Инвестиционная деятельность»

Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов

См. раздел «Инвестиционная деятельность»

Деятельность по контролю и координации системы закупок

См. раздел «Закупочная деятельность»

Изменение системы ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

См. разделы «Управленческая команда», «Генеральный директор»

Консолидация электросетевых активов

См. раздел «Вклад в развитие экономики региона»

Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа»

См. раздел «Технологическое присоединение»

Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг

См. разделы «Стратегия развития», «Тарифная политика», «Взаимодействие с клиентами», «Повышение надежности электрических сетей»

Организация работы по фиксации данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа»

См. раздел «Технологическое присоединение»

Переход к инновационному развитию

См. раздел «Инновационное развитие»

Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северного Кавказа»

См. одноименный раздел

Развитие кадрового потенциала

См. раздел «Обучение и развитие кадрового потенциала»

Реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории республик Северного Кавказа

См. разделы «Ресурсосбережение и энергоэффективность», «Инвестиционная деятельность»

Реализация мер по переходу к регулированию тарифа на услуги по передаче методом доходности инвестированного капитала (RAB)

См. раздел «Тарифная политика»

Реализация мер по выходу ОАО «МРСК Северного Кавказа» из непрофильных видов деятельности, а также снижению затрат, связанных с содержанием непрофильных активов

См. раздел «Внеоборотные активы»

Реализация мер по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию споров

См. раздел «Расчеты с потребителями»

Реализация на территории Северо-Кавказского федерального округа пилотного проекта «Энергоэффективный город»

См. раздел «Вклад в развитие экономики региона»

Реализация Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций

См. разделы «Инновационное развитие», «Информационные технологии и телекоммуникации»

Снижение уровня потерь в сетях и развитие систем учета

См. раздел «Производственный отчет»

Формирование и реализация программ, финансируемых за счет средств федерального бюджета, а также средств Фонда национального благосостояния России (ФНБ) и пенсионных накоплений; обеспечении целевого и эффективного использования средств федерального бюджета, ФНБ и пенсионных накоплений

См. разделы «Инвестиционная деятельность» и «Ресурсосбережение и энергоэффективность»

2. Создание ценности для стейкхолдеров. Государство и регион

Ключевые события страны в 2014 году

Экономика: кризисные явления в экономике России на фоне геополитической напряженности, введение санкций и контрсанкций, снижение цены на нефть, валютные колебания

17 марта – США, Евросоюз, Австралия, Новая Зеландия и Канада ввели в действие первый пакет санкций. Санкции предусматривали замораживание активов и введение визовых ограничений для лиц, а также запрет компаниям стран, наложивших санкции, поддерживать деловые отношения с лицами и организациями, включёнными в санкционные списки. Также предпринято сворачивание контактов и сотрудничества с Россией и российскими организациями в различных сферах.

4 июня – открылся 40-й саммит G7 (ранее G8) в Брюсселе – без участия России. Саммит G8 планировался в г. Сочи (Краснодарский край, Россия) 4 и 5 июня, но в связи с присоединением Крыма к России саммит перенесен в Брюссель.

16 декабря («Чёрный вторник») – Банк России повысил ключевую ставку до 17%, после чего произошло обвальное падение курса рубля по отношению к доллару США и евро.

Значение для деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Введение экономических санкций в отношении России, отдельных российских граждан и российских компаний приводит к ускорению темпов роста инфляции. Снижению рейтингов России и ряда российских компаний (в том числе электроэнергетических). Несмотря на это, по заявлениям представителей Минэкономразвития, темпы индексации тарифов естественных монополий пересматривать не планируется. Заявляется о необходимости оптимизировать инвестиционные программы с учетом тех тарифных решений, которые были приняты ранее. Мы считаем, что адекватная реакция со стороны ОАО «МРСК Северного Кавказа» на указанные вызовы заключается в оптимизации внутренних процессов, а именно в снижении бюрократической нагрузки на бизнес-процессы компании, сокращении численности списочного персонала, реализации программы управления издержками.

Подробнее в разделах «Инвестиционная деятельность», «Создание ценности для стейкхолдеров. Персонал», «Акционерный капитал»

Финансовые рынки: совершенствование системы в целях активизации притока инвестиций

С 3 марта – упразднена Служба Банка России по финансовым рынкам, что завершило формирование мегарегулятора финансовых рынков в лице Банка России.

10 апреля – принят обновленный российский Кодекс корпоративного управления – уже не только документ, разъясняющий наилучшие стандарты соблюдения прав акционеров и способствующий их реализации на практике, но и действенный инструмент повышения эффективности управления компанией, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития. Кодекс корпоративного поведения признан утратившим силу.

2 июня – реформированы российские правила листинга. Новая редакция Правил листинга Московской биржи вступила в силу (уровни списка ценных бумаг, допущенных к торгам, сокращены с шести до трех; учтены нормы обновлённого Кодекса корпоративного управления; повышены требования к качеству корпоративного управления эмитентов, определены новые критерии оценки эмитентов для включения их бумаг в котировальные списки).

Значение для деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» переведены из раздела внесписочных ценных бумаг Московской биржи в котировальный III список. Реформа листинга не обеспечила дополнительных существенных требований к деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (в том числе к качеству корпоративного управления). При этом требования к качеству корпоративного управления компаний I и II котировальных списков Московской биржи существенно возросли. Переход акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» также не оказал негативного влияния на показатели ликвидности. В настоящее время невозможно в полной мере оценить, насколько снижение рейтингов России и российских электроэнергетических компаний повлияло на приток иностранных инвесторов в акции ОАО «МРСК Северного Кавказа». Это связано главным образом с тем, что в 2014 году компания не размещала дополнительные акции, не выпускала облигации и депозитарные расписки. Динамику долей иностранных инвесторов в уставном капитале компании будет выявлена после составления списка лиц, имеющих право на участие в ближайшем Общем собрании акционеров.

Подробнее в разделе «Акционерный капитал»

Россия на международной арене: укрепление позиций в ответ на внешние угрозы

С 7 по 23 февраля – в России (г. Сочи) проведены XXII Олимпийские зимние игры.

с 7 по 16 марта – в России (г. Сочи) проведены XI Паралимпийские зимние игры.

18 марта – осуществлено подписание Договора о принятии Республики Крым в Российскую Федерацию (включение в состав Российской Федерации большей части территории полуострова Крым, ставшего после распада СССР частью независимой Украины, с образованием двух новых субъектов Федерации – Республики Крым и города федерального значения Севастополя).

Значение для деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Для ОАО «МРСК Северного Кавказа» указанные события имеют значение в контексте привлечения иностранных инвесторов. Между тем, мы не ожидаем, что указанные события окажут существенное влияние на размер участия иностранных инвесторов в уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Подробнее в разделе «Акционерный капитал»

Демография: ожидание кадрового кризиса и необходимость усиления кадрового потенциала

В 2014 году население России выросло на 178 тысяч человек. С учётом воссоединения Крыма с Российской Федерацией население выросло на 2,3 млн и в общем составило 146,3 млн человек. Естественный прирост населения в России в 2014 году составил 33,7 тысяч человек, а в 2013 году этот показатель составлял 19,1 тысяч человек. Тем не менее,

сохраняется опасность кадрового кризиса, связанного с «демографической ямой» 1990-х годов.

Количество и соотношение городского и сельского населения РФ

Показатель	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год, прогноз
Численность населения, млн чел.	142,9	142,9	143,0	143,3	146,3	146,5
Городское население, млн чел.	105,3	105,4	105,7	106,1	108,3	108,5
Сельское население, млн чел.	37,6	37,5	37,3	37,2	38,0	38,0

* Оценка численности постоянного населения произведена с учетом предварительных итогов переписи населения 2014 года, а также естественного движения населения и миграции населения. Поскольку по состоянию на 1 января 2014 года Республика Крым и г. Севастополь не входили в состав Российской Федерации, передвижка итогов переписи населения на 1 января 2014 года не производилась.

Источник: Росстат

Значение для деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Несмотря на указанные факторы, на протяжении последних семи лет мы наблюдаем положительную динамику уровня обеспеченности персоналом ОАО «МРСК Северного Кавказа». Мы считаем, что целенаправленно проводимая нами кадровая политика сможет сохранить стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом компании.

Подробнее в разделе «Создание ценности для стейкхолдеров. Персонал»

Таким образом, проявившиеся в прошлом году внешние угрозы не оказали существенного влияния на пересмотр стратегии компании, а наоборот, подтвердили правильность выбора стратегических ориентиров, которые неизменно заключаются в стабильности, доступности и безопасности энергоснабжения.

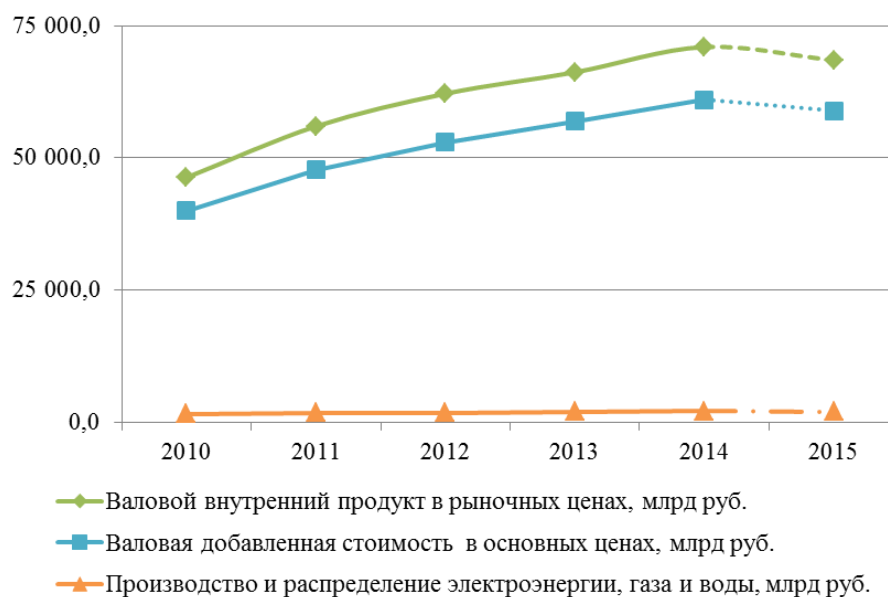
Подробнее о ключевых событиях электроэнергетической отрасли, оказавших влияние на деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа», – в разделе «Компания на фондовом рынке».

Макроэкономические факторы развития

Динамика макроэкономических показателей РФ

Показатель	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год, прогноз
Валовой внутренний продукт в рыночных ценах, млрд руб.	46 308,5	55 967,2	62 147,0	66 193,7	70 975,8	68 470,4
Валовая добавленная стоимость в основных ценах	40 040,1	47 718,9	52 953,4	56 899,7	61 027,5	58 873,2
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1 527,1	1 797,7	1 824,2	1 975,6	2 070,9	1 997,8
Чистые налоги на продукты	6 268,5	8 248,3	9 193,6	9 294,0	9 948,2	-

Источник: Росстат



Слабый рост ВВП в 2014 году обусловлен как внутренними, так и внешними причинами. Основной внешней причиной является введение усиление геополитической напряженности (острой ситуацией в Украине и введенными США и ЕС экономическими санкциями в отношении РФ), снижением цен на энергоресурсы и валютными колебаниями.

Индикаторы внешней торговли Российской Федерации товарами, млн долл. США*



* По методологии платежного баланса
Источник: Банк России

Ключевые индикаторы федерального бюджета



Источник: Минфин России

Индекс промышленного производства в 2014 году по сравнению с 2013 годом составил 101,7%, индекс производства по виду деятельности «Производство и распределение электроэнергии, газа и воды» снизился на 0,1% и составил 99,9%.



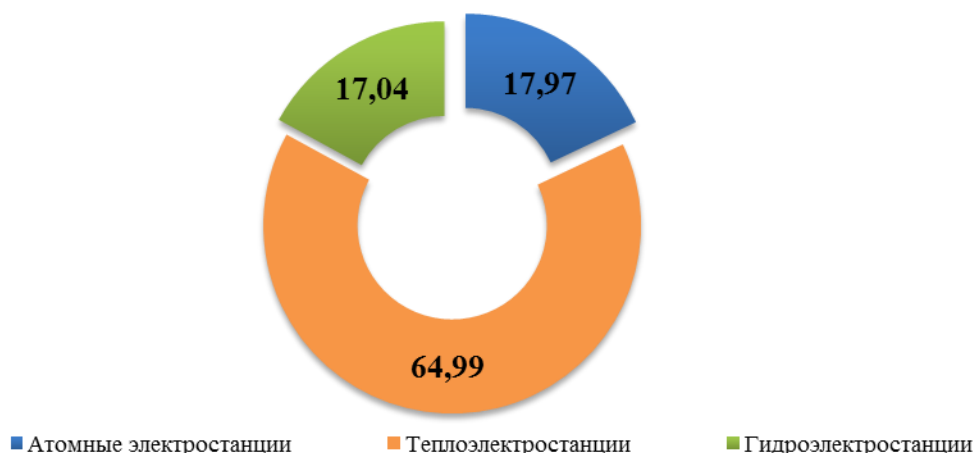
Источник: Минэкономразвития России

Структура генерации электроэнергии в России в 2014 году, %

Субъекты генерации	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год	Отклонение 2014 года от 2013 года
Атомные электростанции	17,95	18,15	18,15	18,38	17,97	-2,21%
Теплоэлектростанции	17,87	65,68	66,31	66,54	64,99	-2,32%
Гидроэлектростанции	64,18	16,18	15,54	15,09	17,04	12,90%

Источник: НП «Совет Рынка»

Доли субъектов генерации в выработке электроэнергии в России в 2014 году, %



Мы осознаем свою роль как инфраструктурной компании. В условиях замедления темпов роста российской экономики и исчерпания сырьевой модели хозяйства электроэнергетика как системообразующая отрасль может и должна стать источником экономического подъема. В регионе Северного Кавказа эта миссия возложена на ОАО «МРСК Северного Кавказа». Будучи инфраструктурной компанией, ОАО «МРСК Северного Кавказа» должно развиваться опережающими темпами. Мы уверены, что ОАО «МРСК Северного Кавказа» завтра – это компания, которая будет не только успешно отвечать вызовам настоящего, но и эффективно «вбирать» в себя изменения и трансформировать тренды будущего, добиваясь и способствуя благосостоянию населения, бизнеса и государства.

Территория ответственности и региональная политика

Мы работаем на всей территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента РФ от 19 января 2010 года. Территория округа – 170 439 кв. км. (1% от всей территории России).

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнергии. Вместе с тем, мы уверены, что названные особенности округа являются возможностями компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности мы считаем неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление компанией.

Перспективы развития Северо-Кавказского федерального округа

Факторами инвестиционной привлекательности региона являются:

- особые меры государственной поддержки;
- специальные институты развития для округа;
- возможность развития любых видов туризма;
- транспортная доступность;
- широкие возможности для развития промышленного комплекса;

- уникальные природно-климатические условия.

Наиболее крупными инвестиционными площадками на территории Северо-Кавказского федерального округа являются проекты, реализация которых, мы ожидаем, окажет положительный эффект на экономический рост региона в целом и рост числа крупных потребителей электроэнергии. Такими проектами являются:

1. Региональный индустриальный парк «Северо-Западный» (Ставропольский край);
2. Национальный аэрозольный кластер (Ставропольский край);
3. Региональный индустриальный парк на территории г. Георгиевска (Ставропольский край);
4. Региональный индустриальный парк на территории г. Будённовска (Ставропольский край);
5. Всесезонный горный курорт «Архыз» (Карачаево-Черкесская Республика) – работы по технологическому присоединению объектов курорта уже проводятся (см. раздел «Технологическое присоединение»);
6. Всесезонный туристско-рекреационный комплекс «Мамисон» – работы по технологическому присоединению объектов курорта уже проводятся (см. раздел «Технологическое присоединение»);
7. Всесезонный рекреационный комплекс «Лысая гора» (Кабардино-Балкарская Республика);
8. Строительный технопарк «Казбек» (Чеченская Республика).

Источник: Инвестиционный портал Северо-Кавказского федерального округа, ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Управление округа

Руководителем округа является Меликов Сергей Алимович, полномочный представитель Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе. На указанный пост назначен 12 мая 2014 года.

Орган координации взаимодействия органов исполнительной власти – Правительственная комиссия по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (председатель – Д.А. Медведев, Председатель Правительства РФ; основание создания – Постановление Правительства РФ от 8 декабря 2010 года №1003). См. <http://government.ru/department/216/>.

Координатор деятельности федеральных органов исполнительной власти и их территориальных органов – Межрегиональное управление Министерства регионального развития РФ по Северо-Кавказскому федеральному округу (создано в 2010 году).

Указом Президента от 12 мая 2014 года №321 в целях комплексного решения вопросов, связанного с созданием условий социально-экономического развития Северного Кавказа учреждено Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа. Руководителем министерства назначен Кузнецов Лев Владимирович.

Значение для региона:

- оперативное решение экономико-социальных проблем.

Значение для электроэнергетики:

- внимание со стороны федеральных и региональных властей;
- поддержка государства;

- развитие отраслей промышленности региона;
- рост числа потребителей электроэнергетических услуг.

География округа

Округ граничит:

- по суше – с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- по водным границам – с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- на востоке ограничен Каспийским морем, на юге – Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере – внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов – минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30% ресурсов минеральных вод и более 70% запасов термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50% территории Северо-Кавказского федерального округа.

Значение для региона:

- благоприятные условия для постоянного проживания и развития туристско-рекреационного комплекса;
- перспективная площадка для развития высокогорного туризма.

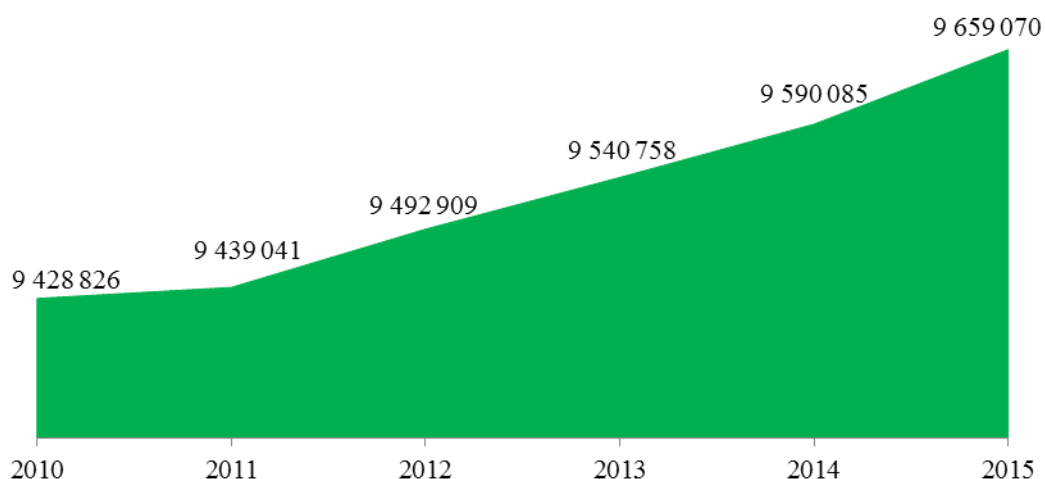
Значение для электроэнергетики:

- ввод новых мощностей для энергоснабжения курортов Северного Кавказа;
- рост выручки за услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к сетевой инфраструктуре.

Демография округа

Численность населения округа составляет 6,6% населения России. Округ характеризуется рекордным для российских федеральных округов ростом численности населения. Плотность населения высокая по российским меркам – 56,67 чел./кв км, которая уступает только Центральному федеральному округу, плотность которого составляет 59,90 чел./кв км.

Численность населения Северо-Кавказского федерального округа, чел.



Источник: Росстат

По итогам Всероссийской переписи населения 2010 года в округе насчитывается 56 городов, из которых:

- 1 крупнейший (население от 500 тыс. до 1 млн жителей),
- 3 крупных (население от 250 тыс. до 500 тыс. жителей),
- 9 больших (население от 100 тыс. до 250 тыс. жителей),
- 8 средних (население от 50 тыс. до 100 тыс. жителей),
- 35 малых (население менее 50 тыс. жителей).

Крупнейший город – Махачкала. Город Пятигорск, являющийся столицей округа и в котором расположен центральный офис ОАО «МРСК Северного Кавказа», относится к большим городам.

Статистические данные, характеризующие уровень освоенности территории и уровень жизни населения субъектов федерации, входящих Северо-Кавказский федеральный округ

Субъект федерации	Площадь, км ²	Уровень освоенности территории, %*	Население, чел.	Доля городского населения, %	Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума, %	Административный центр и его население, чел.
Республика Дагестан	50 270	3,2	2 990 288	45	7	Махачкала (578 332)
Республика Ингушетия	3 628	10,8	463 408	40	17	Магас (4 756)
Кабардино-Балкарская Республика	12 470	4,6	860 808	54	15	Нальчик (238 802)
Карачаево-Черкесская Республика	14 277	2,7	469 253	43	16	Черкесск (124 217)
Республика Северная Осетия – Алания	7987	7,5	705 236	64	9	Владикавказ (307 310)
Ставропольский край	66 160	3,7	2 799 904	58	14	Ставрополь (419 816)
Чеченская Республика	15 647	нет данных	1 370 173	нет данных	нет данных	Грозный (280 263)

*Доля площади населенных пунктов в общей площади территории (данные на начало 2014 года)

Источник РиаРейтинг, Росстат

Субъекты РФ, входящие в зону ответственности ОАО «МРСК Северного Кавказа», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем, мы считаем, что развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, мы прилагаем все усилия в построении высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.

Социальная обстановка

Северо-Кавказский федеральный округ отличается сложным, разнообразным этническим составом, сконцентрированным на относительно небольшой территории.

Значение для региона:

- прямая зависимость состояния общественно-политической обстановки от ситуации в сфере межнациональных отношений.

Значение для электроэнергетики:

- следование этическим нормам ведения бизнеса (зафиксированы в Кодексе корпоративной этики ОАО «МРСК Северного Кавказа»);
- выстраивание конструктивного диалога с органами власти субъектов округа;

- обеспечение защищенности объектов электросетевого хозяйства.

Отраслевая экономика

На Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа было принято решение, прошедшей 1 июля 2014 года, было принято решение согласиться с предложенным Минэнерго России, Минкавказом России, Федеральной службой по тарифам вариантом продления на три года особых условий функционирования оптового и розничных рынков электроэнергии на территории Северо-Кавказского федерального округа с последующим поэтапным доведением объёмов электроэнергии, приобретаемой потребителями электроэнергии по нерегулируемым ценам, за исключением населения и приравненных к нему категорий, до 100% к 2023 году с ежегодным изменением на 20% с 2018 года при условии реализации руководителями высших исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа, и ОАО «Россети» мер по обеспечению 100% расчётов с поставщиками энергоресурсов и снижению потерь электроэнергии.

МВД России, ФСБ России, Минэнерго России, Федеральной службе по тарифам, ФНС России, ФССП России, Ростехнадзору, Росфинмониторингу с участием Следственного комитета Российской Федерации и Генеральной прокуратуры Российской Федерации поручено продолжить работу по исполнению поручений, предусмотренных Протоколом заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа от 18 декабря 2013 года №9.*

На Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа, прошедшей 14 ноября 2014 года, были даны поручения по внесению предложений в части развития импортозамещающей базы и государственных гарантиях по поддержке инвестиционных проектов на территории округа.**

Справка: Северо-Кавказский федеральный округ остается избыточным по электроэнергии и будет осуществлять передачу электроэнергии в смежные энергосистемы Южного федерального округа (Кубанскую и Калмыцкую энергосистемы).

В соответствии со схемой и программой развития ЕЭС России на 2013-2019 годы, утвержденными приказом Минэнерго России от 19 июня 2013 года №309, установленная мощность электростанций Северо-Кавказского федерального округа увеличится относительно 2012 года на 15%, или на 1 054 МВт, и в 2019 году составит 7,96 ГВт.

На территории округа актуальной остается проблема задолженности потребителей перед ресурсоснабжающими организациями. Мероприятия, проведенные в 2013 году, частично способствовали снижению темпов роста текущей задолженности за энергоносители. Так, в Кабардино-Балкарской Республике и Карачаево-Черкесской Республике текущие расчеты за потребляемую электроэнергию выведены и удерживаются на уровне оплаты около 100%. Проблемная ситуация с неплатежами на розничном рынке электроэнергии на территории Северо-Кавказского федерального округа сохраняется в Чеченской Республике (уровень расчетов – 60%), Республике Ингушетия (61%) и Республике Дагестан (80%).

Для улучшения ситуации правоохранительными и налоговыми органами проводятся организационные, оперативно-профилактические мероприятия и налоговые проверки в отношении предприятий топливно-энергетического комплекса и ЖКХ.***

* По материалам заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа от 1 июля 2014 года <http://government.ru/news/13483/>

** По материалам заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа от 14 ноября 2014 года <http://government.ru/orders/15651/>

*** По материалам заседания Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа от 18 декабря 2013 года и от 1 июля 2014 года <http://government.ru/info/9063>

Вклад в развитие экономики региона

В 2014 году усилия органов управления и менеджмента ОАО «МРСК Северного Кавказа» были нацелены на максимально полную реализацию ожиданий всех групп стейкхолдеров: государства и региона, акционеров и инвесторов, потребителей и клиентов, персонала. В итоге, благодаря приверженности заявленным ориентирам эффективности и социально ответственной практики, мы смогли многого достичь.

Значение деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» для различных групп стейкхолдеров



Развитие партнерских отношений с заинтересованными лицами

В связи с высоким влиянием на деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа» доверия потребителей и деловых партнеров, а также других заинтересованных лиц, при формировании системы корпоративного управления мы уделяем особое внимание поддержанию и развитию устойчивых и доверительных взаимоотношений с заинтересованными лицами, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Мы придерживаемся принципа нейтральности в отношении финансово-промышленных групп, государственных органов, политических партий и объединений.

При этом мы стремимся вести ответственную деловую практику, руководствуясь следующими положениями:

- ведение деловой практики с соблюдением этических норм, основанных на принципах добропорядочности и справедливости, честности во взаимоотношениях с деловыми партнерами;
- нераспространение напрямую либо через третьих лиц заведомо ложной и непроверенной информации;
- противодействие и искоренение коррупции;
- добросовестное соблюдение законодательства Российской Федерации;
- поддержание репутации ОАО «МРСК Северного Кавказа» как ответственного налогоплательщика, вносящего вклад в укрепление финансовой стабильности Российской Федерации;
- поддержание принципов добросовестной конкуренции;
- соблюдение прав человека;
- недопущение использования детского и принудительного труда;
- недопущение дискриминации в любых проявлениях;
- соблюдение принципов справедливого ценообразования и рекламы;
- уважение прав собственности, в том числе прав на интеллектуальную собственность.

Наши основные достижения в части вклада в экономику страны и региона, полученные и реализованные совместно с нашими коллегами из энергохолдинга «Россети»:

Реализация на территории Северо-Кавказского федерального округа пилотного проекта «Энергоэффективный город»

Инновационная программа по созданию высокоэффективной энергетической инфраструктуры на Северном Кавказе разработана ОАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с ОАО «Россети». Реализация проекта включает три этапа: модернизацию энергообъектов на базе современных технологий, создание территориальных интеллектуальных кластеров – «умных городов», организацию высокоэффективной региональной инфраструктуры.

Создание территориальных интеллектуальных кластеров – «умных городов» – один из самых сложных этапов проекта, который будет реализован на Северном Кавказе. Неслучайно он будет развернут на трех площадках – в Магасе (Республика Ингушетия), Каспийске (Республика Дагестан) и Гудермес (Чеченская Республика). Это молодые, быстро развивающиеся города с новой инфраструктурой и серьезными перспективами. Здесь отмечаются высокие темпы жилищного строительства, создаются новые производства, ориентированные на увеличение объемов потребляемой электроэнергии. В то же время предстоит определить проблемные места и сконцентрировать усилия на решении этих вопросов с помощью самых передовых технологий.

В данном случае создается совершенно новый продукт. В этот процесс будут вовлечены все объекты электроэнергетики: трансформаторные подстанции, распределительные сети, изменятся «начинка» жилых домов и зданий, новым схемам управления будут подчинены транспортная логистика и инженерная инфраструктура. «Умные» сети должны стать неотъемлемой частью «умных» городов Северного Кавказа, высокоэффективным

элементом с межсистемными связями для обеспечения более надежной работы энергетической инфраструктуры различных систем потребителей в рамках кластера. Инновационная концепция должна появиться на стыке научных выкладок, детального аудита, консалтинговых услуг, менеджмента и практических наработок, и, в конечном итоге, дать высокий экономический эффект.

В 2014 году проведены совещания в Правительствах Республик (Чеченская Республика, Республика Ингушетия и Республика Дагестан) с участием глав городов (Гудермес, Кизляр, Магас), сотрудников ОАО «Россети» и ОАО «МРСК Северного Кавказа», на которых утвердили состав рабочей группы по реализации указанных проектов, подписаны Положение о рабочей группе, «дорожная карта» для каждого из перечисленных городов, а также проведена работа по согласованию проектов пятисторонних соглашений о сотрудничестве при реализации пилотного проекта «умных городов» между Правительствами Республик, администрацией городов, ОАО «Россети», ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Энергострой-МН» (проектировщик).

На международном электроэнергетическом форуме «Rugrids» (г. Москва) 15 октября 2014 года от Республики Дагестан председателем Правительства Абдусамедом Гамидовым, главой администрации города Каспийск Магомедом Абдулаевым, от Чеченской Республики председателем Правительства Русланом Эдельгериевым и главой администрации Гудермесского района Хасейном Ахмадовым, от Республики Ингушетия председателем Правительства Абубакаром Мальсаговым и главой администрации города Магас Даудом Мальсаговым, от ОАО «Россети» первым заместителем Генерального директора по технической политике Романом Бердниковым, от ОАО «МРСК Северного Кавказа» первым заместителем Генерального директора – главным инженером Борисом Мисировым и от ОАО «Энергострой-М.Н.» Генеральным директором Шамилем Муртазалиевым подписаны пятисторонние соглашения о сотрудничестве.

В соглашениях предусмотрена проработка вопроса и привлечение к проекту государственных, муниципальных, а также частных организаций, компаний городской инфраструктуры и ЖКХ с целью обеспечения комплексного подхода по основным сферам функционирования городского хозяйства, формирование предложений о механизмах финансирования из республиканского бюджета, иных фондов и источников. Также стороны берут на себя обязательства всемерно содействовать в проведении на территории «пилотных» городов энергетического аудита и обследования состояния городской инфраструктуры, изыскательских и проектных работ, способствовать внедрению высокоэффективных энергосберегающих технологий с применением инновационного экологически безопасного электротехнического оборудования и программных средств.

В настоящее время рабочими группами проводится работа по определению механизма реализации и определению источников финансирования пилотных проектов.

Консолидация электросетевых активов

Стратегией развития электросетевого комплекса, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2012 года №511р, определены задачи по консолидации электросетевых активов в целях сокращения степени разрозненности территориальных сетевых организаций и повышения контроля над ними. Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 30 сентября 2011 года утверждена Программа консолидации электросетевых активов компании на 2011-2015 годы.

Необходимость консолидации электросетевых активов Северо-Кавказского федерального округа вызвана:

1. увеличением количества случаев нарушения бесперебойности и надежности энергоснабжения социально значимых объектов Северо-Кавказского федерального округа, связанная с:
 - высоким уровнем физического износа электросетевого оборудования ТСО, функционирующих на территории региона;
 - отсутствием у мелких ТСО необходимых материалов аварийного запаса для проведения аварийно-восстановительных работ;
 - отсутствием у мелких ТСО квалифицированного персонала;
2. ухудшением платежной дисциплины ТСО;
3. необоснованным опережением роста расходов на операционную деятельность ТСО, учитываемых в тарифе на передачу электрической энергии, по сравнению с расходами ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерними обществами;
4. зачастую мелкие ТСО не владеют электросетевым имуществом на праве собственности и осуществляют деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии, используя арендованное имущество. В результате этого при предъявлении требований по оплате возникшей задолженности у ОАО «МРСК Северного Кавказа» отсутствует возможность обратиться взыскание на имущество должника.

Общий объем консолидированного электросетевого имущества в 2014 году составил 21 339,2 условных единиц оборудования (у.е.). Динамика основных показателей консолидации электросетевых активов за последние 3 года приведена на диаграммах ниже.

Основные достижения ОАО «МРСК Северного Кавказа» по консолидации электросетевого имущества территориально-сетевых организаций Северо-Кавказского федерального округа в 2014 году:

1. 16 июня 2014 года с ООО «Махачкалинская городская электросетевая компания» и ОАО «Махачкалагорэлектросети» заключены договоры аренды электросетевого комплекса г. Махачкалы;
2. 1 декабря 2014 года с ОАО «Аланияэлектросеть» заключен договор аренды электросетевого комплекса г. Владикавказа;
3. Пролонгированы до конца 2017 года договоры аренды электросетевого имущества ОАО «Ставропольэнергоинвест» и ОАО «Ессентукская сетевая компания», а также до конца 2019 года – договор аренды электросетевого имущества ООО «СЭЛКО» (ПС 110 кВ «Джегонасс»);
4. В 2013-2014 годах реализованы процедуры передачи электросетевого имущества, принадлежавшего ОАО «Россети» и Чеченской Республике, в качестве оплаты дополнительных акций ОАО «Чеченэнерго», 28 октября 2014 года Банком России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «Чеченэнерго»;
5. В июле-августе 2014 года с главами республик Северо-Кавказского федерального округа подписаны актуализированные дорожные карты по консолидации электросетевых комплексов.

Работа с бесхозным имуществом в 2014 году.

1. Приказом от 11 сентября 2014 года утвержден Регламент по работе с бесхозными электросетевыми объектами, технологически присоединенными к сетям компании.
2. В рамках исполнения дорожных карт по консолидации в 2014 году в республиках Северо-Кавказского федерального округа сформированы совместные с правительствами рабочие группы по инвентаризации муниципального и республиканского электросетевого

имущества в целях выявления бесхозных объектов и оформлении прав на него в установленном законом порядке. Завершение работы планируется в 2015-2017 годах.

В 2015 году запланированы следующие мероприятия по консолидации:

1. Приобретение электросетевого имущества ОАО «Аланияэлектросеть» в счет погашения дебиторской задолженности в случае одобрения сделки органами управления ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Ожидаемый эффект:

- снижение дебиторской задолженности;
- увеличение объема электросетевого хозяйства на 7 825 у.е.;
- прирост НВВ компании в размере 410 781,5 тыс. руб.;
- расширение рынка услуг по передаче электроэнергии.

2. Аренда электросетевого имущества МУП «КЭС «Каспэнерго» (г. Каспийск, Республика Дагестан).

Ожидаемый эффект:

- снижение дебиторской задолженности;
- увеличение объема электросетевого хозяйства на 2 354 у.е.;
- прирост НВВ компании в размере 54 081 тыс. руб.;
- расширение рынка услуг по передаче электроэнергии.

3. Аренда электросетевого имущества г. Георгиевска и г. Железноводска Ставропольского края.

Ожидаемый эффект:

- снижение дебиторской задолженности;
- увеличение объема электросетевого хозяйства на 6 021,3 у.е.
- прирост НВВ компании в размере 226 428,04 тыс. руб.;
- расширение рынка услуг по передаче электроэнергии.

4. Передача имущества МУП «Электросеть» (г. Кизилюрт, Республика Дагестан) в собственность ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках исполнительного производства;

Ожидаемый эффект:

- снижение дебиторской задолженности;
- увеличение объема электросетевого хозяйства на 2354 у.е.

5. Создание совместной с Республикой Дагестан электросетевой компании, которая будет осуществлять деятельность по распределению и передаче электроэнергии на территории Республики Дагестан.

Ожидаемый эффект:

- заинтересованность органов власти Республики Дагестан в обеспечении надежного и бесперебойного энергоснабжения региона и 100% оплате территориально-сетевых организаций за оказанные услуги по передаче электроэнергии;
- установление тарифа для совместной компании на экономически обоснованном уровне.

6. Передача в безвозмездное пользование электросетевых объектов Республики Ингушетия и Карачаево-Черкесской Республики, в том числе построенных в рамках реализации федеральных целевых программ.

Ожидаемый эффект:

- обеспечение эффективного функционирования республиканских сетевых активов, построенных в рамках федеральных целевых программ.

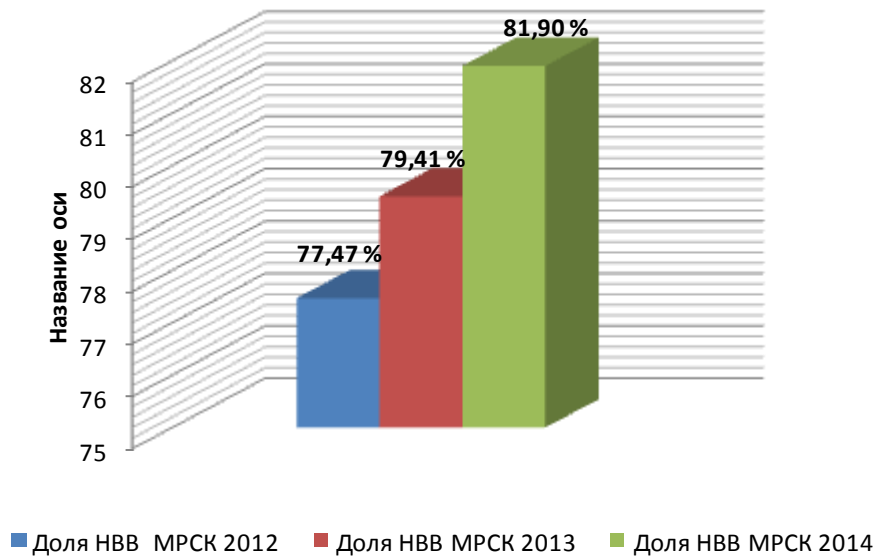
Учитывая, что в рамках реализации Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2012 года №511р, в настоящее время проводится работа по разработке критериев отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориально-сетевым организациям, в перспективе планируется сокращение количества ТСО на 50%.

Результаты консолидации сетевых активов Северо-Кавказского федерального округа в пользу ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

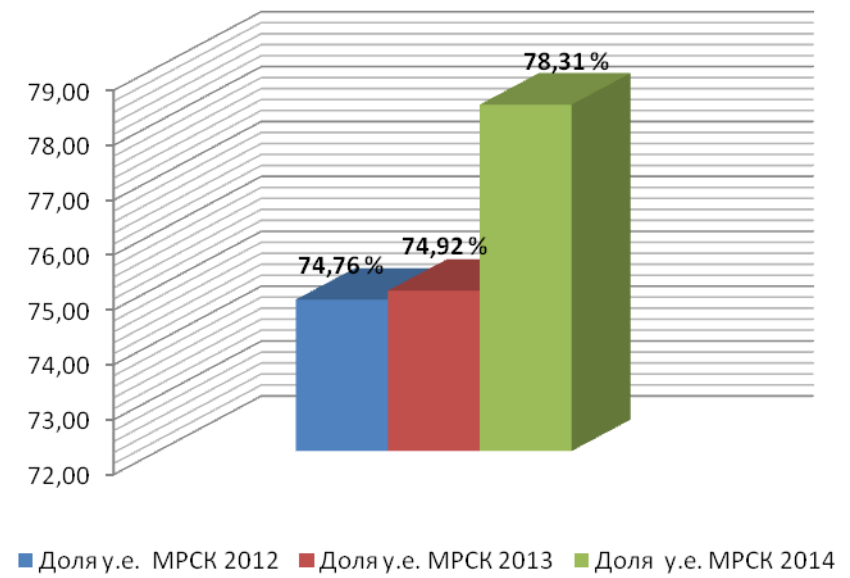
1. Обеспечение надежного и бесперебойного функционирования электроэнергетики Северо-Кавказского федерального округа, в том числе путем реализации единой технической политики;
2. Формирование единой инвестиционной программы региона, позволяющей достичь целей по обеспечению возрастающих потребностей в электрической энергии, создание благоприятных условий для развития бизнеса в регионе, и, как следствие, поступление дополнительных инвестиций в регион;
3. Формирование единого подхода к тарифообразованию, что в свою очередь может привести к снижению указанных тарифов;
4. Создание единого центра ответственности за качество предоставляемых услуг по передаче электрической энергии и обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Северо-Кавказского федерального округа.

Динамика основных показателей консолидации за последние 3 года

Динамика доли НВВ МРСК СК



Динамика доли объема электросетевого хозяйства (у.е.) МРСК СК



Октябрь – ОАО «МРСК Северного Кавказа» вручен Паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2014-2015 годов.

Полученный результат – подтверждено завершение подготовки электросетевого комплекса семи регионов Северо-Кавказского федерального округа к работе во время максимальных нагрузок.

С декабря 2013 года функционирует единый информационный центр группы компаний ОАО «Россети» по технологическому присоединению – Портал-ТП.рф.

Полученные результаты и ожидаемые:

- Россия поднялась на 67 пунктов в рейтинге Doing Business за 2013 год в части удобства подключения к электросетевой инфраструктуре;
- повышена инвестиционная привлекательность России для ведения бизнеса;
- сделан очередной шаг по пути завоевания доверия потребителей;
- внесен вклад в укрепление конкурентоспособности российской промышленности;
- созданы условия для привлечения в российскую экономику иностранных инвесторов.

Наша совместная работа получила независимые высокие оценки:

За профессионализм

Февраль – ОАО «Кубаньэнерго» выразило благодарность филиалу ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» **за профессионализм и безупречную работу в период ликвидации последствий ледяного дождя.**

Октябрь – в адрес ОАО «МРСК Северного Кавказа» поступило Благодарственное письмо **за оперативное технологическое присоединению к электрическим сетям базовых станций** ОАО «Мобильные ТелеСистемы», в котором отмечены оперативно и качественно выполненные работы энергетиками филиала «Ставропольэнерго», что способствовало сокращению сроков обеспечения электроснабжением строящихся объектов связи.

За качество управления и информационную открытость

Декабрь – рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило ОАО «МРСК Северного Кавказа» **наивысший рейтинг качества управления.**

Ожидаемый и полученный результат:

- инвесторам продемонстрировано отсутствие юридических рисков при инвестициях в ценные бумаги компании и долгосрочная экономическая ценность ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Сентябрь-ноябрь – публичная отчетность ОАО «МРСК Северного Кавказа» **получила высокую независимую оценку:** годовой отчет за 2013 год занял I место в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 10 млрд руб.» (конкурс организован ОАО Московская Биржа и Медиа-группой «РЦБ»), вошел в топ-20 отчетов по качеству подготовки среди компаний России и СНГ (рейтинг рассчитан агентством «Эксперт РА») и в топ-30 (рейтинг рассчитан Региональной сетью по интегрированной отчетности), занял III место в номинации «Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура» (конкурс организован Администрацией Краснодарского края).

Октябрь - получено **Благодарственное письмо Минэнерго России** за содействие в информационном сопровождении мероприятий Минэнерго России*, прошедших 23-24 октября 2014 года в городах Ессентуки и Пятигорск.

* Представители ОАО «Россети» и его северокавказских предприятий приняли участие в совещании Минэнерго России по вопросам функционирования энергетического комплекса Северо-Кавказского федерального округа.

За активную социальную позицию

Июнь – коллектив Карачаево-Черкесского филиала отмечен Благодарственным письмом Уполномоченного по правам ребенка в Карачаево-Черкесии **за активное участие в реализации социальных проектов, направленных на благо детей.**

Май – руководство Алтайской краевой организации Общественного объединения «Всероссийский электропрофсоюз» направило Благодарственное письмо в адрес работников «Ставропольэнерго» **за материальную помощь пострадавшим от наводнения 2014 года.**

Таким образом, мы смогли продемонстрировать потребителям и партнерам свои надежность и профессионализм, стремление к оперативному решению задач; инвесторам и общественности – открытость к конструктивному диалогу, долгосрочную экономическую ценность; общественности и региону – вовлеченность в решение социальных проблем региона.

Связи с общественностью и органами государственной власти

Дирекция по связям с общественностью ОАО «МРСК Северного Кавказа», структурные подразделения по связям с общественностью дочерних обществ в отчетном году строили свою работу в соответствии с единой внутренней и внешней информационной политикой группы компаний «Россети». В отчетном периоде главными задачами стали формирование и продвижение позитивного имиджа ОАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечение эффективного управления общественными отношениями и публичным капиталом (имиджевой собственностью и деловой репутацией).

Велась активная работа по развитию взаимодействия с представителями СМИ, государственными органами и представителями общественности, проявляющими интерес к деятельности компании. В целях обеспечения максимальной информационной открытости и прозрачности представители ОАО «МРСК Северного Кавказа» регулярно принимали участие в национальных и международных конференциях и семинарах.

Принципы взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с общественностью и средствами массовой информации:

- раскрытие сведений о деятельности компании в соответствии с положением об информационной политике ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- предоставление актуальной информации максимально полно и объективно освещающей все аспекты деятельности компании;
- предоставление своевременных ответов на поступающие информационные запросы.

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

За 2014 год организована 41 встреча с руководителями регионов и профильных ведомств субъектов Северо-Кавказского федерального округа. В результате удалось значительно продвинуться в решении таких важных вопросов как:

- консолидация электросетевых активов;
- развитие энергетического комплекса Северо-Кавказского федерального округа;
- повышение качества электроснабжения потребителей и снижение потерь электроэнергии в сетях;
- оптимизация процессов технологического присоединения к электрическим сетям.

Кроме того, в результате конструктивного диалога с заинтересованными сторонами были подписаны соглашения о сотрудничестве при реализации «пилотного» проекта «умных

городов» на трёх площадках – в г. Магасе (Республика Ингушетия), г. Каспийске (Республика Дагестан) и г. Гудермесе (Чеченская Республика).

Социальные коммуникации

В соответствие с социальной политикой ОАО «Россети» в 2014 году реализована Программа публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также филиалов, дочерних и управляемых обществ компании в рамках единой Программы ОАО «Россети».

Организовано 503 профилактических выездных мероприятия в детских оздоровительных и пришкольных лагерях, 16 экскурсий для школьников на энергообъекты в рамках уроков по электробезопасности и ОБЖ.

Все 3 160 школ Северо-Кавказского федерального округа обеспечены плакатами по электробезопасности на русском и национальных языках.

На телевизионных каналах и радиостанциях регулярно транслировались социальные ролики по предупреждению электротравматизма.

В региональных и районных СМИ размещали материалы по профилактике электротравматизма. Проведен смотр-конкурс «Лучшее электробезопасное общежитие Ставропольского края», нашедший поддержку со стороны руководства Северо-Кавказского федерального университета.

Благодаря разработанной специалистами «Ставропольэнерго» программе «Неделя электробезопасности в школах края» совместно с Министерством образования Ставропольского края два раза в год проходят акции по теме электробезопасности в учебных заведениях: перед началом осенних и летних каникул. Проведено два конкурса детского рисунка среди учащихся школ по теме «Электробезопасность», в которых приняли участие дети в возрасте от 4 до 15 лет.

Проведена PR-акция по художественному оформлению трансформаторных подстанций филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго», направленная на пропаганду правил электробезопасности в молодежной среде. В качестве «арт-объекта» выбрана энергоустановка, расположенная в селе Демино Шпаковского района в зоне ответственности Западных электрических сетей.

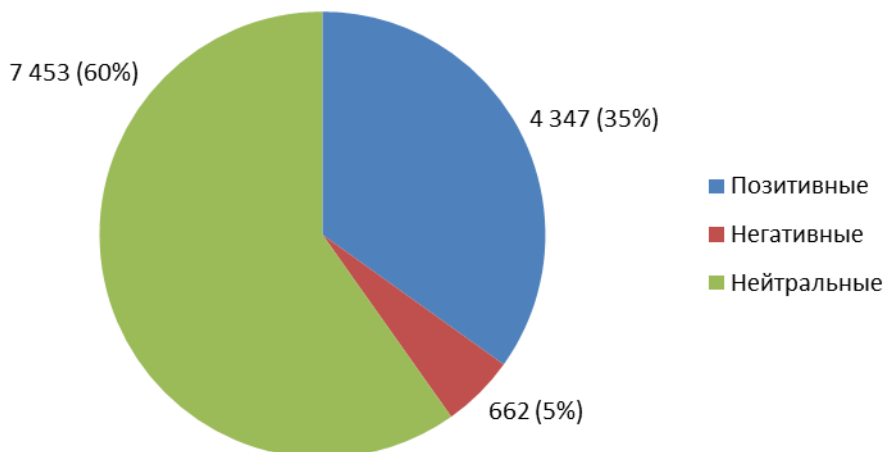
В рамках Меморандумов о сотрудничестве с органами государственной власти, подписанных во всех регионах Северо-Кавказского федерального округа, специалистами сетевой компании проведено 8 совместных профилактических акций с участием региональных органов управления в сфере образования, энергетики, территориальных органов МВД России, МЧС России, Ростехнадзора, среди которых наибольший резонанс получили пресс-конференции, «круглые столы» на тему электробезопасности.

В целях повышения деловой репутации, формирования и продвижения позитивного имиджа в 2014 году в компании продолжала работу в очном и интернет-форматах Общественная приемная Генерального директора.

Коммуникации со средствами массовой информации

По итогам 2014 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» удерживает 3 место в рейтинге информационной активности дочерних обществ ОАО «Россети» с результатом 12 444 упоминаний в СМИ, 95% которых носили нейтральный либо позитивный характер.

Публикации о деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году



За 2014 год было подготовлено 147 видеосюжетов на тему функционирования электросетевого комплекса Северного Кавказа.

Проект «Электропередача» (ежемесячная специализированная телевизионная программа в регионах присутствия с хронометражем в 5-6 мин. и охватом в 7 млн чел.) позволила значительно расширить целевую аудиторию, освоить новое информационное пространство с целью объективного и оперативного информирования о деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Для создания эффективных механизмов взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с потребителями, формирования и продвижения устойчивого позитивного имиджа компании в республиках Северо-Кавказского федерального округа продолжалась реализация коммуникационной программы взаимодействия компании со средствами массовой информации на национальных языках. Программа была одобрена и поддержана Полномочным представителем Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе, ОАО «Россети», министерствами по национальной политике, печати и информации субъектов Северо-Кавказского федерального округа.

Реализация PR-программы осуществлялась по следующим направлениям:

- пресс-туры, рейды по энергообъектам;
- пресс-конференции, брифинги;
- репортажи, интервью, тематические передачи на телевидении и радио;
- публикации в региональных СМИ.

ОАО «МРСК Северного Кавказа», как социально ориентированная компания, проводит политику социальной ответственности, которая реализуется в ежегодных благотворительных акциях. ОАО «МРСК Северного Кавказа» продолжает развивать и укреплять сотрудничество с подшефными социальными учреждениями.

- ГКУЗ «Специализированный дом ребенка «Машук» для детей с поражением центральной нервной системы, с нарушением психики»;
- ГОУ «Детский дом №10 им. Н.К. Крупской»;
- ГКС (К) ОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат №27»;
- ГОУ для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «Детский дом (смешанный) №32»;
- ГКС (К) ОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат №12 VIII вида».

Специалисты компании приняли участие в следующих мероприятиях:

- проведение ежегодной акции «Самая яркая елка»;
- вручение сувенирной продукции победителям конкурса детского рисунка;
- передача спортивного инвентаря (тренажеры, татами, сетка для футбольных ворот, боксерские перчатки, гантели, боксерский тренажер) ученикам школы №14 в пос. Пятигорский Ставропольского края;
- мероприятия в рамках Всероссийской акции по компенсационным высадкам деревьев, включавшие озеленение территорий подшефных детских образовательных учреждений (семейный детский дом смешанного типа №10 им Н.К. Крупской в пос. Иноземцево, школа-интернат №12 в пос. Юца Предгорного района Ставропольского края).

В 2014 году в Карачаево-Черкесии стартовала благотворительная акция «День варенья», в которой приняли участие энергетики Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа». Специалисты компании поздравили с днем рождения воспитанников детского дома-интерната «Забота», Дома Ребенка, школы-интерната пос. Хуса Кардоник, детского дома пос. Московский и реабилитационного центра «Надежда». За время проведения акции (октябрь-декабрь 2014 года) поздравления с днем рождения получил 71 воспитанник социальных учреждений.

В рамках подготовки к празднованию 200-летнего юбилея великого русского поэта М.Ю. Лермонтова ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году была реализована PR-программа «Свет поэзии», включавшая мероприятия по благоустройству объектов, связанных с именем гениального творца.

ОАО «МРСК Северного Кавказа» выпущена книга династий «Несущие свет», вместившая яркие очерки о сотрудниках компании, жизненный и трудовой путь которых объемно отражает историю электросетевого комплекса всего Северного Кавказа. Книга издана в целях укрепления имиджа профессии электроэнергетика, развития наставничества и передачи трудового опыта династий, формирования принципов преемственности поколений.

В целях сохранения истории создания электросетевого комплекса Северного Кавказа продолжается реализация коммуникационного проекта «Юбилейный», связанного с легендарным энергообъектом ГЭС «Белый уголь», находящимся на балансе филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго».

В здании музея гидроэнергетики ГЭС «Белый уголь» усилиями сотрудников «Ставропольэнерго» собраны исторические документы, уцелевшие детали и части оборудования, оформлены стенды, на которых представлена более чем 100-летняя история легендарного объекта.

Планы на 2015 год

- ✓ В рамках подготовки к празднованию 70-й годовщины со дня Победы в Великой Отечественной войне, в целях воспитания чувства патриотизма, укрепления дружбы

народов – наследников Великой Победы, взаимодействия с органами местной власти, создания и продвижения позитивного имиджа ОАО «МРСК Северного Кавказа» планируется реализовать проект по благоустройству порядка 200 памятников, посвященных Великой Отечественной войне. На корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» будет создано три подраздела: «Ветераны Великой Отечественной войны», «Общая история электроэнергетики в военные годы» и интерактивная карта, где будет размещено фото и описание памятников, посвященных Великой Отечественной войне, благоустройство которых возьмут на себя специалисты филиалов, дочернего и управляемых обществ ОАО «МРСК Северного Кавказа». Проведение всех необходимых работ будет отслеживаться в режиме реального времени.

✓ Информационное сопровождение участия компании в мероприятиях празднования 190-летия со дня образования столицы Карачаево-Черкесии города Черкесска, 2000-летия города Дербента в Республике Дагестан.

Конгрессно-выставочная деятельность

В 2014 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» приняло участие в региональных, федеральных и международных конгрессно-выставочных мероприятиях:

- международной выставке «ТЭК России в XXI веке» (21-23 апреля 2014 года, г. Москва), а также в застройке объединенной выставочной экспозиции ОАО «Россети»;
- в ежегодном Петербургском международном экономическом форуме (22-24 мая 2014 года);
- в XIII Международном инвестиционном Форуме «Сочи-2014» (18-21 сентября 2014 года) – современной площадке для конструктивного диалога бизнеса и власти с целью реализации инвестиционных проектов;
- в I Международном электроэнергетическом форуме Rugrids-Electro (г. Москва), ставшем уникальной профессиональной площадкой, призванной придать электроэнергетической отрасли новый вектор развития, в том числе в области внедрения инновационных технологий.

Благотворительность

В целях развития социально ответственной деловой практики разработана система оказания благотворительной помощи по пропорциональному признаку всем регионам операционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2014 году оказана помощь медицинским, религиозным, детским, ветеранским, спортивным и другим общественным организациям Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, Чеченской Республики, Республики Ингушетия, Ставропольского края, Республики Северная Осетия-Алания, Республики Дагестан.

Благотворительная помощь была также оказана:

- детям-сиротам, воспитанникам детского приюта «Отрада» при Храме Святого Благоверного князя Александра Невского ст. Александровской Майского района Кабардино-Балкарской Республики;
- Кабардино-Балкарскому республиканскому детскому фонду на лечение детей-инвалидов с ДЦП;
- Ставропольскому краевому общественному благотворительному фонду «Ветеран»;
- НОУ «Учебный комбинат» в г. Ессентуки Ставропольского края;
- ГБОУ СПР «Северо-Кавказский топливно-энергетический колледж им. Цурова» в Республике Ингушетия;
- на строительство Храма Преображения Господня в г. Пятигорске;

- на лечение сотрудников и ветеранов филиалов, управляемых и дочерних Обществ ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Экологическая политика

Одним из основных направлений экологической политики ОАО «МРСК Северного Кавказа» является снижение уровня негативного влияния на окружающую среду от производственных процессов при проведении технического обслуживания, ремонтов, строительства и реконструкции энергообъектов электросетевого хозяйства.

Специфика осуществления деятельности по транспорту и распределению электроэнергии ОАО «МРСК Северного Кавказа» не предусматривает существенных неблагоприятных воздействий на окружающую среду, при которых возможны необратимые изменения природной среды и экологические катастрофы. Требования к электроустановкам в части экологической безопасности определены на стадии проектирования, где предусматривается защита почв от случайного разлива нефтепродуктов из оборудования (строительство маслоприемных устройств под маслonaполненным оборудованием с количеством масла более 1 т, маслоотводо в аварийные маслосборники), защита людей и животного мира от непосредственного воздействия токоведущих частей и неблагоприятного воздействия электромагнитных полей.

Основными направлениями в области охраны окружающей среды в ОАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- контроль за содержанием вредных газов от выхлопа автотранспорта в целях недопущения превышения величины более допустимой, регулировки топливной системы автомобилей, замены топливной системы автомобилей с переходом на газ;
- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- благоустройство и озеленение территорий.

Наиболее значимыми мероприятиями, направленными на соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды, в 2014 году были следующие:

- ✓ утилизация отходов I-IV классов опасности (отработанных аккумуляторов, ртутных и люминесцентных ламп и др.). В отчетном году затраты составили 631,98 тыс. руб.;
- ✓ регулировка топливной аппаратуры автомашин с целью доведения токсичности выхлопа до установленных норм. Затраты – 37,41 тыс. руб.

Объем отходов по классам опасности

Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образование отходов за отчетный год, тонн
Отходы всех классов опасности, всего	1 553,46
Всего по 1 классу опасности	0,607
Всего по 2 классу опасности	11,14
Всего по 3 классу опасности	56,968
Всего по 4 классу опасности	836,366
Всего по 5 классу опасности	648,379

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

	2012 год	2013 год	2014 год
на водные объекты	975,20	645,92	810,57
на атмосферный воздух	93,54	78,38	60,19
за размещение отходов	1 127,71	1 031,084	951,88
Итого	2 196,45	2 642,96	1 822,64

Динамика экологических затрат (из сведений по текущим затратам на охрану окружающей среды), тыс. руб.

2012 год	2013 год	2014 год
2 680,08	2 642,97	1 315,42

В целях решения экологических задач персонал филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» проходит первичное обучение в рамках повышения квалификации.

В 2014 году сотрудники ОАО «МРСК Северного Кавказа» приняли участие в повышении квалификации по теме: «Внутренний аудит систем экологического менеджмента».

В филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году проведен внутренний экологический аудит хозяйственной деятельности собственными силами без привлечения сторонних организаций и без материальных затрат. Результатом проведения аудита явились акты о проведении внутреннего экологического аудита в филиалах, в которых указаны сведения по государственной статистической отчетности, где отражены данные об образующихся отходах (находящихся в закрытом оборудованном помещении, образующиеся твердые бытовые отходы).

В 2014 году в ОАО «МРСК Северного Кавказа» работы по внедрению системы экологического менеджмента не проводились.

В дальнейшем, с целью применения перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды и природопользования в филиалах реализуются мероприятия по снижению негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду. Основными направлениями решения этой задачи являются технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, реализация мероприятий по сбору и хранению отходов.

3. Создание ценности для стейкхолдеров. Акционеры и инвесторы

Финансовые результаты

Анализ финансового состояния и результатов деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2014 года составила 13 494,8 млн руб., что на 3,2% выше, чем в 2013 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии – 12 280,7 млн руб. (на 1 129,1 млн руб. выше уровня 2013 года).

Рост выручки по передаче электроэнергии обусловлен

- на 501,7 млн руб. – началом операционной деятельности с 1 июля 2014 года филиала «Дагэнерго» в связи с арендой электросетевого имущества г. Махачкалы;
- на 147,0 – увеличением среднего тарифа на передачу электроэнергии на 1,5 коп./млн кВт*ч.;
- на 480,4 млн руб. – ростом полезного отпуска электроэнергии потребителям на 417,3 млн кВт*ч.

Себестоимость составила 12 287,4 млн руб., что на 16 69,7 млн руб. (15,7%) выше уровня 2013 года.

По итогам 2014 года чистый убыток ОАО «МРСК Северного Кавказа» составил 1 637,2 млн руб. (против чистой прибыли по итогам 2013 года).

Убыток от операционной деятельности обусловлен формированием в бухгалтерском учёте ОАО «МРСК Северного Кавказа» резерва по сомнительным долгам в сальдированной сумме 2 329,6 млн руб. Создание резерва проведено в соответствии с приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 года №34н (с изменениями от 24 декабря 2010 года №186н) в целях реализации принципа осмотрительности бухгалтерского учёта и формирования достоверной информации о финансовых результатах.

Основные финансовые показатели (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета)

№ пп.	Показатель	2014 год	2013 год	2012 год	Среднегодовая динамика
		тыс. руб.			
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	13 494 767	13 076 018	11 251 703	9,7%
1.1.	От передачи электроэнергии	12 280 686	11 151 600	9 982 584	10,9%
1.2.	От технологического присоединения	435 975	1 190 348	1 119 286	-28,5%
1.3.	От продажи электроэнергии				
1.4.	От прочей деятельности	778 106	734 070	149 833	198,0%
2	Себестоимость продукции (услуг)	12 287 419	10 617 747	8 549 745	20,0%
3	Валовая прибыль	1 207 349	2 458 628	2 701 958	-29,9%
4	Управленческие расходы				
5	Коммерческие расходы				
6	Прибыль (убыток) от продаж	1 207 349	2 458 628	2 701 958	-29,9%
7	Проценты к получению	127 293	62 175	21 002	150,4%
8	Проценты к уплате	355 392	188 814	121 512	71,8%
9	Доходы от участия в других организациях		1	44	-98,4%
10	Прочие доходы, всего	1 691 514	2 503 766	5 222 183	-42,2%
11	Прочие расходы, всего	4 533 474	4 017 145	6 597 631	-13,1%
12	Прибыль (убыток) до	-1 862 710	818 254	1 226 001	-180,5%

№ пп.	Показатель	2014 год	2013 год	2012 год	Среднегодовая динамика
		тыс. руб.			
	налогообложения				
13	Налог на прибыль и иные платежи	-225 530	280 690	348 226	-99,9%
14	Чистая прибыль (убыток)	-1 637 180	537 564	877 775	-221,7%
15	EBITDA	268 585	2 190 919	2 319 999	-46,7%

Сравнение показателей отчетности за 2014 год

Наименование показателя	Единица измерения	РСБУ	МСФО
Выручка	млн руб.	13 494,8	14 763,3
EBITDA	млн руб.	268,6	-6 970,9
Чистая прибыль	млн руб.	-1 637,2	-8 406,1
Стоимость чистых активов	млн руб.	18 308,5	185,5
ROE	%	-8,54%	-188,7%

Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании

Наименование показателя	Методика расчета	2014 год	2013 год	2012 год
Показатели ликвидности				
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства = (с. 1240 ф.1 + с. 1250 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,24	0,33	0,15
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства = (с. 1260 ф.1 + с. 1250 ф.1 + с. 1240 ф.1 + с. 1232 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,69	0,84	0,40
Коэффициент текущей ликвидности	(Текущие активы - Дебиторская задолженность более 12 мес.) / Текущие обязательства = (с. 1200 ф.1 - с. 1231 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,76	0,93	0,48
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с. 1300 ф.1 / с. 1700 ф.1	0,54	0,61	0,59
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA = (стр. 1410 ф.1 + стр. 1510 ф.1) / EBITDA	28,16	3,00	2,32
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр. 1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр. 1500 ф.1) / стр. 1200 ф.1	-0,31	-0,07	-1,02
Показатели рентабельности				
Рентабельность собственного капитала (ROE)	(Чистая прибыль / Собственный капитал) * 100% = [стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 баз.) / 2)] * 100%	-8,5%	2,9%	5,7%

Наименование показателя	Методика расчета	2014 год	2013 год	2012 год
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	$(\text{Прибыль до налогообложения} / \text{Совокупные активы}) * 100\% =$ [стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 баз.) / 2)] * 100%	-5,6%	2,6%	4,5%
Рентабельность EBITDA	$(\text{EBITDA} / \text{Выручка от реализации (стр. 2110 ф. 2)}) * 100\%$	2,0%	17,5%	20,6%
Показатели деловой активности				
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{ТДЗ} = \text{Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная величина ДЗ на конец базового периода} =$ стр. 1230 ф. 1 отч. / стр. 1230 ф. 1 баз. $\text{ТКЗ} = \text{Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода} =$ стр. 1520 ф. 1 отч. / стр. 1520 ф. 1 баз. $\text{ТДЗ} / \text{ТКЗ} = (\text{стр. 1230 ф. 1 отч.} / \text{стр. 1230 ф. 1 баз.}) / (\text{стр. 1520 ф. 1 отч.} / \text{стр. 1520 ф. 1 баз.})$	73,5%	313,2%	100,4%
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{Суммарная ДЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная КЗ на конец отчетного периода} =$ стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	48,3%	55,7%	20,8%
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчетного периода} / \text{КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчетного периода} =$ (стр. 123201 ф.1 + стр. 123206 ф. 1) / (стр. 1521 ф.1 + стр. 1528 ф.1)	69,2%	97,0%	32,8%

Коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,24, т.е. денежные средства и краткосрочные финансовые вложения покрывают 24% краткосрочных обязательств.

Коэффициент срочной ликвидности составил 0,69, т.е. наиболее ликвидные активы ОАО «МРСК Северного Кавказа» покрывают его краткосрочные обязательства на 69%.

Коэффициент текущей ликвидности составил 0,76, т.е. оборотные активы ОАО «МРСК Северного Кавказа» покрывают его краткосрочные обязательства на 76%.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) за 2014 год составил 0,54, что на 0,07 ниже соответствующего показателя за 2013 год, что обусловлено получением убытка по итогам отчетного периода.

Темп роста дебиторской задолженности за 2014 год составил 124,7%, кредиторской задолженности – 169,6%. Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности составляет 73,5%.

Дебиторская задолженность на конец 2014 года составляет 20,8% от совокупной кредиторской задолженности.

Рыночные показатели работы в 2012-2014 годы (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета)

Наименование показателя	Методика расчета	2012 год	2013 год	2014 год
P/E	Капитализация/чистая прибыль	0,89	1,62	-1,12
P/S	Капитализация/выручка	0,07	0,07	0,14
EV	Стоимость компании с учетом всех источников финансирования = сумма рыночной капитализации предприятия и его чистой задолженности, тыс. руб.	4 978 719	5 471 919	7 538 224
EV/EBITDA	-	2,15	2,50	28,07
Debt/EBITDA	-	2,32	3,00	28,16

Рост стоимости компании (EV) в 2014 году обусловлен ростом капитализации компании, в связи с допуском дополнительных акций к организованным торгам и увеличением чистого долга вследствие привлечения долгосрочных кредитов на финансирование инвестиционной программы.

Структура доходов (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета)

Основную долю в доходах компании составляют доходы от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Наименование показателя	2012 год		2013 год		2014 год	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Выручка от реализации продукции (услуг)	11 251 703	100%	13 076 018	100%	13 494 767	100%
Услуги по передаче электроэнергии	9 982 584	88,7%	11 151 600	85,3%	12 280 686	91,0%
Услуги по технологическому присоединению	1 119 286	10,0%	1 190 348	9,1%	435 975	3,2%
Услуги от продажи электроэнергии	0	0%	0	0%	0	0%
Прочая продукция (услуги) основной деятельности	149 833	1,3%	734 070	5,6%	778 106	5,8%
Непрофильная продукция (услуги)	0	0%	0,0	0%	0,0	0%

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2014 года составила 13 494,8 млн руб., что на 418,7 млн руб. (3,2%) выше, чем в 2013 году.

Доходы за услуги от передачи электроэнергии составляют основную долю в структуре доходов ОАО «МРСК Северного Кавказа». По итогам 2014 года данный вид доходов составил 12 280,7 млн руб. (91,0% от выручки), что на 5,7% выше, чем по итогам 2013 года. В абсолютном выражении данный рост составил 1 129,1 млн руб. и произошло из-за роста полезного отпуска в результате аренды электросетевого имущества г. Махачкалы в рамках реализации Программы консолидации электросетевых активов.

Доходы за услуги по технологическому присоединению за 2014 год составили 436,0 млн руб. (3,2% от итоговой выручки компании), что на 5,9% ниже итогов 2013 года.

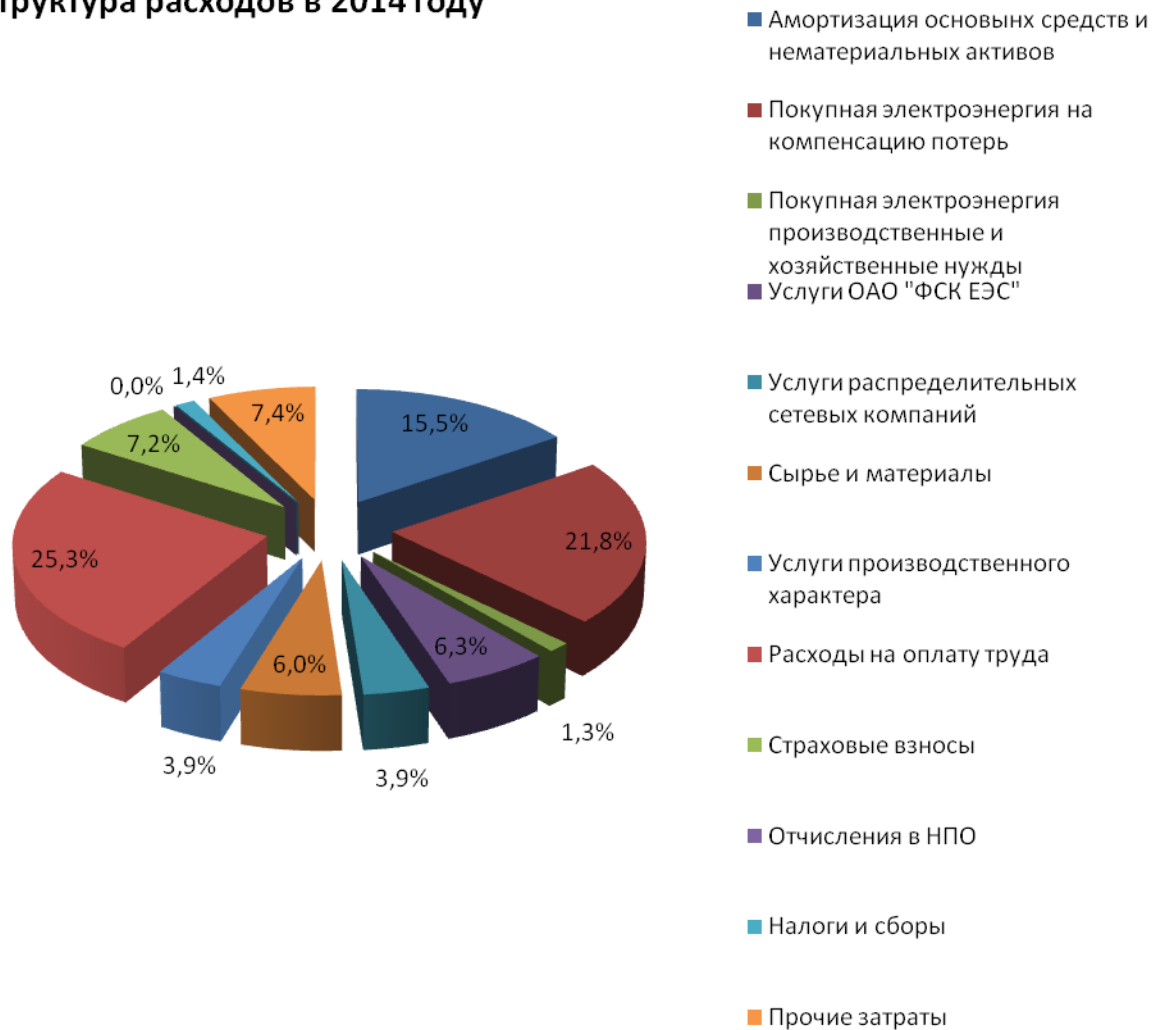
Прочие доходы принесли компании 778,1 млн руб. (5,8% от общей выручки), что на 0,2% выше, чем в 2013 году.

Структура расходов (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета)

Наименование показателя	2012 год		2013 год		2014 год	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Себестоимость продукции (услуг)*	8 549 745	100%	10 617 747	100%	12 287 419	100%
Амортизация основных средств и нематериальных активов	993 488	11,6%	1 246 027	11,7%	1 903 196	15,5%
Покупная электроэнергия на компенсацию потерь	1 634 519	19,1%	2 104 131	19,8%	2 675 637	21,8%
Покупная электроэнергия на производственные и хозяйственные нужды	153 001	1,8%	151 504	1,4%	161 336	1,3%
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	595 191	7,0%	721 463	6,8%	770 451	6,3%
Услуги распределительных сетевых компаний	53 260	0,6%	56 559	0,5%	483 359	3,9%
Сырье и материалы	618 649	7,2%	694 730	6,5%	738 784	6,0%
Услуги производственного характера	453 435	5,3%	437 097	4,1%	482 986	3,9%
Расходы на оплату труда	2 479 014	29,0%	2 859 288	26,9%	3 108 539	25,3%
Страховые взносы	700 713	8,2%	814 434	7,7%	889 793	7,2%
Отчисления в НПО	47 469	0,6%	28 481	0,3%	0	0,0%
Налоги и сборы	51 187	0,6%	100 587	0,9%	166 973	1,4%
Прочие затраты	769 819	9,0%	1 403 445	13,2%	906 364	7,4%
из них:						
Услуги ОАО «Россети»	98 512	1,2%	76 525	0,7%	76 525	0,6%
Услуги связи	32 601	0,4%	33 382	0,3%	36 735	0,3%
IT-услуги	33 220	0,4%	37 902	0,4%	40 023	0,3%
Услуги охраны	91 674	1,1%	110 959	1,0%	99 307	0,8%
Арендная плата	300 526	3,5%	357 406	3,4%	391 595	3,2%
Расходы на страхование	32 743	0,4%	29 863	0,3%	43 695	0,4%
Затраты на регистрацию прав собственности	26 677	0,3%	30 341	0,3%	17 298	0,1%
Другие расходы, относимые на себестоимость	153 866	1,8%	727 066	6,8%	201 186	1,6%

* Структура себестоимости представлена с учетом управленческих и коммерческих расходов.

Структура расходов в 2014 году



Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь по итогам 2014 года составили 2 675,6 млн руб. (21,8% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2013 году составил 571,5 млн руб.

Расходы за услуги ОАО «ФСК ЕЭС» составили 770,5 млн руб. (6,3% от общих затрат). Рост в сравнении с 2013 годом в абсолютном выражении составил 49,0 млн руб.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2014 года составили 483,4 млн руб. (3,9% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 426,8 млн руб.

Расходы на оплату труда в 2014 году составили 3 108,5 млн руб. (25,3% от общих расходов). Рост в сравнении с 2013 годом в абсолютном выражении составил 249,3 млн руб.

Основной причиной роста вышеуказанных статей затрат является начало операционной деятельности филиала «Дагэнерго» с 1 июля 2014 года в условиях аренды электросетевого имущества г. Махачкалы.

Амортизация основных средств и нематериальных активов за 2014 год выше по сравнению с 2013 годом на 657,2 млн руб., что связано вводом в эксплуатацию основных фондов.

Прогнозные финансовые результаты деятельности (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета), млн руб.

№ пп.	Наименования показателя	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	Среднегодовая динамика, %
1	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	14 918,0	16 932,1	18 072,1	19 257,0	20 580,1	8,4%
1.1.	От передачи электроэнергии	14 130,6	15 857,1	17 040,3	18 290,4	19 611,5	8,6%
1.2.	От технологического присоединения	56,1	154,7	111,4	46,3	48,3	23,4%
1.3.	От продажи электроэнергии	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
1.4.	От прочей деятельности	731,3	920,3	920,3	920,3	920,3	6,5%
2	Себестоимость продукции (услуг)	14 478,1	15 287,7	15 749,2	16 378,5	17 204,4	4,4%
3	Валовая прибыль	439,9	1 644,4	2 322,9	2 878,5	3 375,7	89,1%
4	Управленческие расходы	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
5	Коммерческие расходы	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
6	Прибыль от продаж	439,9	1 644,4	2 322,9	2 878,5	3 375,7	89,1%
7	Проценты к получению	28,7	18,7	0,0	0,0	0,0	
8	Проценты к уплате	729,6	547,5	538,4	134,3	0,0	-50,4%
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
10	Прочие доходы, всего	33,9	35,6	37,5	39,6	41,8	5,4%
11	Прочие расходы, всего	1 314,8	1 216,9	1 217,3	1 218,1	1 212,3	-2,0%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	-1 541,9	-65,6	604,8	1 565,6	2 205,3	329,4%
13	Налог на прибыль и иные платежи	0,0	0,0	121,0	313,1	441,1	-
14	Чистая прибыль (убыток)	-1 541,9	-65,6	483,8	1 252,5	1 764,2	283,3%
15	EBITDA	1 332,4	3 141,5	3 972,6	4 655,9	5 425,1	49,0%

Нами разработан бизнес-план на 2015 год и прогноз на 2016-2019 годы.

В соответствии с бизнес-планом в 2016 году планируется выйти на безубыточный уровень и довести чистую прибыль компании к 2019 году до 1 764,2 млн руб. за счет реализации следующих мероприятий:

- увеличения электропотребления в связи с технологическим присоединением новых потребителей;
- доведения уровня потерь электроэнергии в электрических сетях до нормативного;
- снижения операционных расходов на 24% к 2019 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;
- доведения уровня текущих платежей к 2019 году до 100%.

Задолженность по кредитам и займам на начало 2015 года в размере 7 563,8 млн руб. планируется погасить к концу 2017 года.

Состояние чистых активов (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета), млн руб.

Наименование показателя	На конец 2012 года	На конец 2013 года	На конец 2014 года	Среднегодовая динамика, %*
Чистые активы	17 152,0	20 082,8	18 308,5	4,1%
Уставный капитал	56,1	154,6	154,6	87,8%

Чистые активы ОАО «МРСК Северного Кавказа» в течение трёх последних лет превышают уставный капитал компании. Снижение величины чистых активов в 2014 году относительно 2013 года обусловлено убыточностью компании по итогам отчетного года.

Распределение чистой прибыли и дивидендная политика

В целях повышения прозрачности механизма определения размера дивидендов по акциям ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2010 году нами разработано и утверждено Советом директоров Положение о дивидендной политике (Протокол от 17 августа 2010 года №61). Мы уверены, что принятие такого документа является фундаментально позитивным фактором, повысившим инвестиционную привлекательность ОАО «МРСК Северного Кавказа». Полный текст положения опубликован на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики».

Одной из наших главных задач на средне- и долгосрочную перспективу является достижение положительной динамики величины дивидендных выплат акционерам, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и потребностей развития производственной и инвестиционной деятельности.

ОАО «МРСК Северного Кавказа» вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

В ряде случаев, предусмотренных законодательством, компания не вправе принимать решение о выплате дивидендов.

Решение о выплате дивидендов принимается при выполнении одновременно следующих критериев:

- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода;
- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода без учета переоценки финансовых вложений;
- соотношение долг (на конец периода) к показателю EBITDA меньше трех – при невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств.

Формула расчета размера дивидендов

$$\text{ДИВ} = \text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР} - \text{ПУ},$$

где

ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;

ЧП – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования;

ОтчРФ' – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» (соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли);

ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие;

ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем $0,5 * (\text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР})$).

В соответствии с законодательством РФ источником для выплаты дивидендов является чистая прибыль компании, определяемая по данным ее бухгалтерской отчетности. Однако

нормативно-правовыми актами не установлена обязанность компании использовать данные бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с конкретными стандартами. Впервые решение о выплате дивидендов по акциям принято Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» принято в 2013 году. В 2013 году также принято решение выплатить дивиденды. Для расчета дивидендов по акциям, выплаченным за 2012 и 2013 годы, мы использовали бухгалтерскую отчетность, составленную в соответствии с российскими стандартами. Такое решение было осознанным и реализовано в целях обеспечения акционеров дивидендным доходом. Так, в случае если бы мы решили использовать данные финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами (предполагающую консолидацию финансовых показателей ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ), источник для выплаты дивидендов отсутствовал бы в связи с отсутствием чистой прибыли по данным названной отчетности.

Дивидендные выплаты распределяются среди акционеров пропорционально числу имеющихся у них акций.

Срок и порядок выплаты дивидендов определяется Уставом или решением Общего собрания акционеров. В случае неисполнения компанией своих обязательств акционеры вправе требовать выплаты объявленных дивидендов в судебном порядке.

При этом мы обращаем внимание акционеров, что в случае отсутствия в реестре акционеров правильных и полных данных зарегистрированного лица, необходимых для выплаты (перечисления) ему дивидендов, дивиденды не могут быть выплачены. В связи с этим и в целях максимально полной и эффективной реализации прав собственников акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» мы просим наших акционеров своевременно вносить изменения в свой лицевой счет в случае, если данные об акционере изменились. Сделать это можно, предоставив регистратору компании (АО «СТАТУС») полностью заполненную анкету зарегистрированного лица. Дополнительную информацию можно получить на сайте регистратора <http://rostatus.ru/> в разделе «Акционерам» и разделе сайта ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Акционерам и инвесторам / Часто задаваемые вопросы».

Общими собраниями акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» за период с учреждения компании в 2006 году по 2012 год решения о начислении и выплате дивидендов не принимались.

Распределение чистой прибыли, тыс. руб. (% от чистой прибыли)*

	За 2011 год (решение годового Общего собрания акционеров 2012 года)	За 2012 год (решение годового Общего собрания акционеров 2013 года)	За 2013 год (решение годового Общего собрания акционеров 2014 года)	2013 /2012 %
Нераспределенная чистая прибыль ВСЕГО, в том числе:	308 045	641 385	537 564	83,8
<i>Справочно: Нераспределенная прибыль с учетом ретроспективного отражения изменений учетной политики компании</i>	559 636	877 775	537 564	-
Резервный фонд	-	-	-	-
Прибыль на развитие	308 045	481 039	403 172	83,8

	За 2011 год (решение годового Общего собрания акционеров 2012 года)	За 2012 год (решение годового Общего собрания акционеров 2013 года)	За 2013 год (решение годового Общего собрания акционеров 2014 года)	2013 /2012 %
Дивиденды	-	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-	-

На выплату дивидендов,	тыс. руб.	-	160 346	134 392	83,8
	% от чистой прибыли	-	25	25	-
Размер дивиденда на 1 акцию, руб.	-	2,8586	0,8695	-	-
Орган управления, принявший решение о выплате дивидендов	Принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2011 года, Протокол от 14 июня 2012 года №10	Годовое Общее собрание акционеров (дата проведения – 19 июня 2013 года, Протокол от 21 июня 2013 года №13)	Годовое Общее собрание акционеров (дата проведения – 24 июня 2014 года, Протокол от 24 июня 2013 года №14)	-	-
Общий размер выплаченных дивидендов на конец 2014 года, руб.	-	157 701	133 543	-	-
Доля выплаченных дивидендов на конец 2014 года в общем размере объявленных дивидендов, %	-	98,4**	99,4**	-	-
Источник выплаты	-	Чистая прибыль по РСБУ	Чистая прибыль по РСБУ	-	-

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых Общих собраний акционеров.

**Объявленные дивиденды по акциям выплачены не в полном объеме по причине отсутствия в реестре акционеров актуальных сведений (реквизитов) для выплаты дивидендов.

Налоговые ставки, %

Вид дохода	Юридические лица		Физические лица	
	резиденты	нерезиденты	резиденты	нерезиденты
Дивиденды, выплачиваемые в 2014 году	0%, 9%	15%	9%	15%
Дивиденды, выплачиваемые в 2015 году	0%, 13%	15%	13%	15%
Доход от реализации ценных бумаг	20%	20%	13%	30%

Оптимизация издержек

В целях повышения эффективности операционной и инвестиционной деятельности в ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализуется комплекс мероприятий по управлению издержками.

Основные направления Программы управления издержками:

- проведение регламентированных закупочных процедур;
- организация мероприятий в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- оптимизация расходов на оплату труда;
- оптимизация расходов на проведение ремонтов электросетевого оборудования;

- сокращение административно-управленческих расходов;
- оптимизация стоимости строительно-монтажных работ и оборудования.

Совокупный эффект от реализации мероприятий по управлению издержками в 2014 году составил 701,5 млн руб.

В 2014 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» проведено 708 закупок на общую сумму 5 670,9 млн руб. с НДС.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за отчетный период составил 440,6 млн руб. с НДС, или 7,21% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Кредитная история и долговая позиция

Кредитная история

За период с 1 января 2014 года по 31 декабря 2014 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» имело согласованную просроченную задолженность только перед компаниями, входящими в группу «Россети» (ОАО «Россети» и ОАО «ФСК ЕЭС») на общую сумму 1 992 763,39 тыс. руб.

Перед другими контрагентами, не связанными с группой «Россети», ОАО «МРСК Северного Кавказа» не имело просроченных платежей по основным долгам и/или процентов, подлежащих выплате.

Кредитная история компании хорошая.

Долговая позиция

По состоянию на 1 января 2014 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» имело задолженность по краткосрочным и долгосрочным обязательствам в сумме 6 574 306,66 тыс. руб., в том числе:

- ✓ краткосрочный заем ОАО «Россети» в сумме 30 000,00 тыс. руб. по договору от 26 июня 2002 года №36/КП;
- ✓ краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 325 937,59 тыс. руб. (№11508 от 30 марта 2012 года) со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 мая 2013 года, в том числе по основному долгу в сумме 296 460 тыс. руб. и начисленных процентов 29 477,02 тыс. руб.;
- ✓ краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 125 267,82 тыс. руб. (№11509 от 30 марта 2012 года) со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 мая 2013 года;
- ✓ долгосрочная задолженность ОАО «Россети» за собственный вексель в сумме 1 541 035 тыс. руб. по соглашению от 3 мая 2011 года №1328;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Газпромбанк» в сумме 2 456 556,75 тыс. руб., из них 972 041 тыс. руб. – сумма основного долга и 6 392 тыс. руб. – начисленные проценты;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 1 499 998,12 тыс. руб.;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 595 511,26 тыс. руб.

В течение 2014 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» привлечены заемные средства в сумме 981 774,66 тыс. руб., в том числе:

- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Газпромбанк» в сумме 61 987,44 тыс. руб. по договору от 17 мая 2011 года №2411-006-КЛ, в том числе 61 987,44 тыс. руб. на инвестиционную деятельность;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 604 488,74 тыс. руб. по договору от 25 декабря 2013 года №091 300 066/0700, в том числе 205 578,31 тыс. руб. на операционную деятельность и 398 910,43 тыс. руб. на инвестиционную деятельность;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 315 298,49 тыс. руб. по договору от 12 ноября 2014 года №091400024/0763, в том числе 315 298,49 тыс. руб. на инвестиционную деятельность.

Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2014 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеет задолженность по краткосрочным и долгосрочным обязательствам в сумме 7 507 754,80 тыс. руб., в том числе:

- ✓ краткосрочный заем ОАО «Россети» в сумме 30 000 тыс. руб. по договору от 26 июня 2002 года №36/КП;
- ✓ краткосрочная задолженность ОАО «Россети» за собственный вексель в сумме 1 541 035 тыс. руб. по соглашению от 3 мая 2011 года №1328;
- ✓ краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 325 937,59 тыс. руб. (№11508 от 30 марта 2012 года) со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 мая 2013 года, в том числе по основному долгу в сумме 296 460 тыс. руб. и начисленных процентов 29 477,02 тыс. руб.;
- ✓ краткосрочная задолженность ОАО «ФСК ЕЭС» за собственный вексель в сумме 125 267,82 тыс. руб. (№11509 от 30 марта 2012 года) со сроком погашения – по предъявлении, но не ранее 7 марта 2013 года;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Газпромбанк» в сумме 2 526 257,27 тыс. руб., из них 2 499 694,8 тыс. руб. – сумма основного долга и 25 562,47 тыс. руб. – начисленные проценты;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 1 499 998,12 тыс. руб.;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 1 200 000,00 тыс. руб.;
- ✓ долгосрочный кредит ОАО «Сбербанк России» в сумме 315 298,49 тыс. руб.

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 1 января 2014 года составила 8,80% при ставке рефинансирования 8,25%, установленной ЦБ РФ на 14 сентября 2012 года.

Средневзвешенная процентная ставка по кредитному портфелю ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 31 декабря 2014 года составила 13,71% при ставке рефинансирования 8,25%, установленной ЦБ РФ на 14 сентября 2012 года.

Структура кредитного портфеля по состоянию на 31 декабря 2014 года

Наименование обязательства	Наименование кредитора (займодавца)	Сумма основного долга, тыс. руб.	Срок погашения кредита (займа)	Сумма просроченной задолженности, тыс. руб.
Краткосрочный заем	ОАО «Россети»	30 000,00	26 декабря 2002 года	30 000,00
Краткосрочный вексельный заем	ОАО «ФСК ЕЭС»	296 460,57	Не ранее 7 мая 2012 года	296 460,57
Краткосрочный вексельный заем	ОАО «ФСК ЕЭС»	125 267,82	Не ранее 7 мая 2012 года	125 267,82
Краткосрочный вексельный заем	ОАО «Россети»	1 541 035,00	Не ранее 1 октября 2012 года	1 541 035,00
Долгосрочный кредит	ОАО «Газпромбанк»	2 499 694,80	1 725 046,59 до 16 мая 2016 года; 774 648,21 до 13	-

Наименование обязательства	Наименование кредитора (займодавца)	Сумма основного долга, тыс. руб.	Срок погашения кредита (займа)	Сумма просроченной задолженности, тыс. руб.
			мая 2016 года	
Долгосрочный кредит	ОАО «Сбербанк России»	1 499 998,12	2 мая 2016 года	-
Долгосрочный кредит	ОАО «Сбербанк России»	1 200 000,00	2 мая 2016 года	-
Долгосрочный кредит	ОАО «Сбербанк России»	315 298,49	10 ноября 2017 года	-
Общий итог		7 507 754,80		1 992 763,39

Изменение кредитного портфеля

Наименование обязательства	Задолженность на 1 января 2014 года, тыс. руб.			Привлечение за год (основной долг), тыс. руб.	Погашение за год (основной долг), тыс. руб.	Сумма начисленных процентов за год, тыс. руб.	Сумма уплаченных процентов за год, тыс. руб.	Задолженность на 31 декабря 2014 года, тыс. руб.		
	Всего	основной долг	начисленные проценты					Всего	основной долг	начисленные проценты
Долгосрочные заемные средства, в том числе:	4 552 066	4 533 217	18 849	981 775	0	473 645	465 932	5 541 554	5 514 991	26 562
Рефинансирование кредитного портфеля	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансирование операционной и инвестиционной деятельности	4 552 066	4 533 217	18 849	981 775	0	473 645	465 932	5 541 554	5 514 991	26 562
Краткосрочные заемные средства, в том числе:	2 022 240	1 992 763	29 477	0	0	0	0	2 022 240	1 992 763	29 477
Пополнение оборотных средств	30 000	30 000	0	0	0	0	0	30 000	30 000	0
Рефинансирование кредитного портфеля	1 992 240	1 962 763	29 477	0	0	0	0	1 992 240	1 962 763	29 477
Финансирование инвестиционной деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Общий итог	6 574 307	6 525 980	48 326	981 775	0	473 645	465 932	7 563 794	7 507 755	56 039

Изменение кредитного портфеля за 2015 год (план)

Наименование обязательства	Задолженность на 1 января 2015 года, тыс. руб.			Привлечение за год (основной долг), тыс. руб.	Погашение за год (основной долг), тыс. руб.	Сумма начисленных процентов за год, тыс. руб.	Сумма уплаченных процентов за год, тыс. руб.	Задолженность на 31 декабря 2015 года, тыс. руб.		
	Всего	основной долг	начисленн ые проценты					Всего	основной долг	начисленные проценты
Долгосрочные заемные средства, в том числе:	5 541 554	5 514 991	26 562	753 522	0	729 567	747 439	6 277 205	6 268 513	8 691
Рефинансирование кредитного портфеля	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Финансирование инвестиционной и операционной деятельности	5 541 554	5 514 991	26 562	753 522	0	729 567	747 439	6 277 205	6 268 513	8 691
Краткосрочные заемные средства, в том числе:	2 022 240	1 992 763	29 477	0	1 992 763	0	29 477	0	0	0
Пополнение оборотных средств	30 000	30 000	0	0	30 000	0	0	0	0	0
Рефинансирование кредитного портфеля	1 992 240	1 962 763	29 477	0	1 962 763	0	29 477	0	0	0
Финансирование инвестиционной деятельности	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Общий итог	7 563 794	7 507 755	56 039	753 522	1 992 763	729 567	776 916	6 277 205	6 268 513	8 691

В соответствии с бизнес-планом на 2015 год в 2015 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» необходимо осуществить привлечение кредитных ресурсов в объеме 753,5 млн руб.

Тарифная политика

Основные виды деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом от 26 марта 2003 года №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг (утверждены постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 года №861);
- постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 года №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 года №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 6 августа 2004 года №20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 30 марта 2012 года №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 года №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2014 года №215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 16 сентября 2014 года №1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, предоставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей»;

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

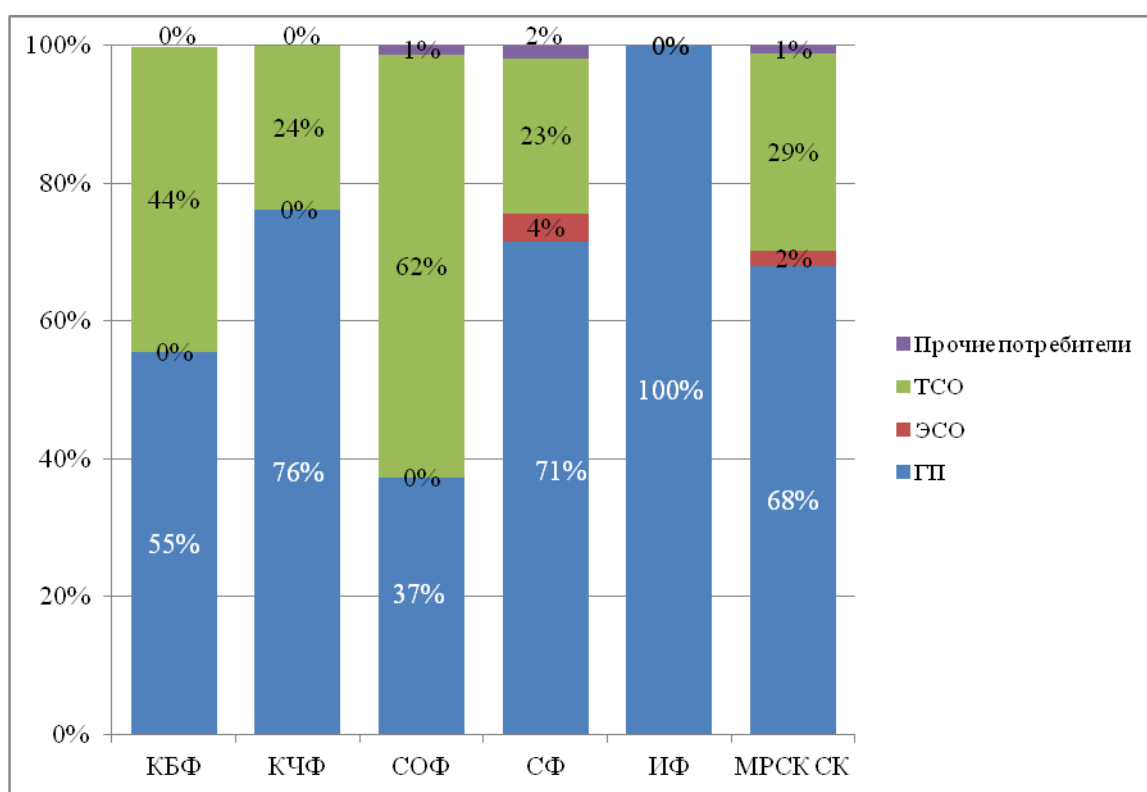
Регулирование деятельности филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Кабардино-Балкарского, Карачаево-Черкесского, Северо-Осетинского, «Ставропольэнерго»), начиная с

2011 года, осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (РАВ). Первый долгосрочный период: 2011-2017 годы.

Регулирование деятельности Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» с 2014 года осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на период 2014-2016 годов.

На территории Республики Дагестан с 1 июля 2014 года операционную деятельность по передаче электрической энергии осуществляет филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго». Регулирование тарифов филиала «Дагэнерго» во 2 полугодии 2014 года осуществлялось с применением метода экономически обоснованных расходов (затрат).

Структура выручки ОАО «МРСК Северного Кавказа» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2014 году в разрезе групп потребителей



В филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа» наибольший удельный вес в полезном отпуске занимают гарантирующие поставщики: от 100% в Ингушском филиале до 37% в Северо-Осетинском.

Энергоснабжающие организации присутствуют только в Ставропольском крае и составляют 4% от полезного отпуска филиала «Ставропольэнерго». Наибольший удельный вес полезного отпуска территориальным сетевым организациям – в Северо-Осетинском филиале (62%), наименьший – в филиале «Ставропольэнерго» (23%).

**Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в
разрезе филиалов, коп./ кВт*ч**

Филиал	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год	2014 год
Кабардино-Балкарский филиал	121,7	137,5	146,9	156,0	145,9
Карачаево-Черкесский филиал	1 19,2	1 35,6	147,1	150,8	148,2
Северо-Осетинский филиал	1 02,2	119,5	108,9	115,1	117,4
Филиал «Ставропольэнерго»	87,2	95,3	100,7	107,0	116,3
Ингушский филиал	н.у.	н.у.	н.у.	170,0	160,0
Итого	97,4	109,3	113,0	121,4	125,3
Рост, %	121,2%	112,2%	103,4%	110,0%	103,2%

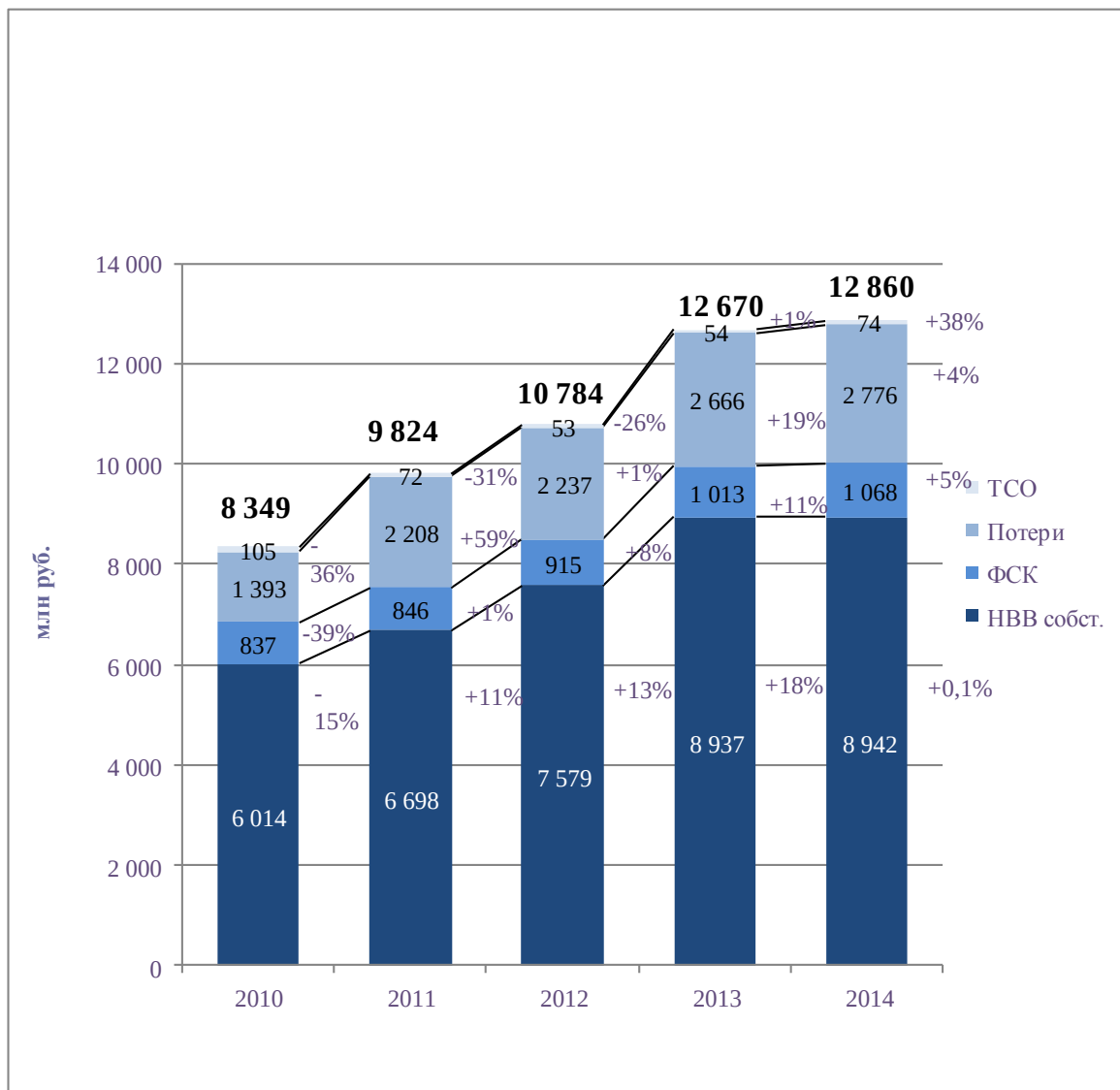
Рост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2014 году по ОАО «МРСК Северного Кавказа» составил 3,2%.

**Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в
разрезе филиалов, млн руб.**

Филиал	2010 год		2011 год		2012 год		2013 год		2014 год	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
Кабардино-Балкарский филиал	1 324	1 042	1 647	1 331	1 815	1 478	1 884	1 518	1 764	1 370
Карачаево-Черкесский филиал	1 086	861	1 352	1 097	1 513	1 253	1 607	1 295	1 529	1 218
Северо-Осетинский филиал	1 412	901	1 699	1 280	1 655	1 288	1 817	1 387	1 736	1 331
Филиал «Ставропольэнерго»	4 527	3 209	5 125	2 990	5 801	3 561	6 510	4 130	7 040	4 481
Ингушский филиал	0	0	0	0	0	0	852	606	792	543
Итого	8 349	6 014	9 824	6 698	10 784	7 579	12 669	8 937	12 860	8 942

Рост необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году составил 1,5%, на собственное содержание 0,1%.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ОАО «МРСК Северного Кавказа»



Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Основные положения по расчету размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии к сетевой инфраструктуре филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» определяются в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы к электрическим сетям, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

- 1) на период регулирования:
 - стандартизированные тарифные ставки;
 - ставки за единицу максимальной мощности;
 - формула платы за технологическое присоединение;
- 2) по обращению сетевой организации плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ и объектов по производству электрической энергии, а также при присоединении по индивидуальному проекту.

Лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение. Выбор ставки платы осуществляется заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

В случае если заявитель не выбрал вид ставки, сетевая организация вправе самостоятельно выбрать ставку и произвести расчет размера платы за технологическое присоединение.

В регионах присутствия ОАО «МРСК Северного Кавказа» органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов установлены ставки за единицу мощности, стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой компании, формулы платы за технологическое присоединение:

- Постановлением Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифной политики Кабардино-Балкарской Республики от 24 декабря 2013 года №75 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формулы платы за технологическое присоединение и ставок за единицу максимальной мощности для применения при расчете платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям Кабардино-Балкарского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2014 год»;
- Постановлением Главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики от 30 декабря 2013 года №159 «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики»;
- Постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия-Алания от 26 декабря 2013 года №66 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия-Алания на 2014 год»;
- Постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 18 декабря 2013 года №77/1 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение

энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2014 год»;

- Постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 31 декабря 2013 года №18 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

- Постановлением Республиканской службы по тарифам Республики Дагестан от 24 октября 2014 года №41 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан».

Анализ изменений средней ставки за единицу мощности в разрезе филиалов, руб./кВт

Филиал	2012 год	2013 год	2014 год
Кабардино-Балкарский филиал	1 503,52	328,74	298,91
Карачаево-Черкесский филиал	2 588	63,20	63,20
Северо-Осетинский филиал	4 975,00	42,81	27,39
Филиал «Ставропольэнерго»	6 564,31	18,79	14,91
Ингушский филиал	-	101,68	101,68
Филиал «Дагэнерго»*	-	-	84,25
Итого по ДЗО	3 907,71	138,81	99,39
Рост / снижение, %	-	-96,45%	-28,40

**Филиал ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго» начал операционную деятельность на территории Республики Дагестан с 1 июля 2014 года.*

За 2012 год приведены расчетные средние ставки за 1 кВт присоединяемой мощности, за 2013-2014 годы приведена утвержденная ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение по мероприятиям – С1 (см. пояснения ниже).

До 2013 года ставки платы за технологическое присоединение рассчитывались в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом Федеральной службой по тарифам от 30 ноября 2010 года №365-э/5, исходя из расчета на 1 кВт присоединяемой мощности в двух вариантах: с учетом инвестиционной составляющей и без учета инвестиционной составляющей.

Начиная с 2013 года, ставки платы в соответствии с приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 рассчитываются отдельно по каждому виду работ:

- строительство воздушных линий электропередачи;
- строительство кабельных линий электропередачи;
- строительство подстанций.

При этом ставки за единицу мощности в 2012 году рассчитывались исходя из прогнозной мощности и полной НВВ сетевых организаций, а в 2013-2014 годах ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение без учета «последней мили» (С1) – исходя из расходов сетевых организаций без учета расходов на строительство «последней мили» на планируемый годовой объем мощности.

Вид стандартизированной тарифной ставки

Вид стандартизированной тарифной ставки	Кабардино-Балкарский филиал*	Карачаево-Черкесский филиал	Северо-Осетинский филиал*	Филиал «Ставропольэнерго»*	Ингушский филиал*	Филиал «Дагэнерго»*
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпунктом «б» и «в») – С1	298,91	63,20	27,39	14,91	101,68	84,25
в том числе						
- подготовка сетевой организацией технических условий Заявителю (далее – ТУ), руб./кВт	128,42	Не установлено	Не установлено	5,29	Не установлено	Не установлено
- проверка сетевой организацией выполнения Заявителем ТУ, руб./кВт	57,86	Не установлено	Не установлено	2,63	Не установлено	Не установлено
- участие в осмотре (обследовании) должностным лицом органа федерального государственного, руб./кВт энергетического надзора присоединяемых устройств, руб./кВт	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено	Не установлено
- осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов Заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата в положение «включено», руб./кВт	112,63	Не установлено	Не установлено	6,99	Не установлено	Не установлено
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи – С2, руб./км	148 342,8	89 597,50	135 517	223 913,30	158 232,32	112 697,66
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи – С3, руб./км	204 678,54	68 597,8	Не установлено	231 512,93	251 314,21	222 736,43
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций – С4, руб./кВт	Не установлено	221,10	422	Не установлено	237,26	286,61

* Данные по заявителям, обратившимся в целях технологического присоединения, свыше 15 до 150 кВт на напряжении 6-10 кВ.

В соответствии с приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое

присоединение к электрическим сетям» Стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4 установлены регулирующим органом в ценах 2001 года.

Кабардино-Балкарский филиал

Стандартизированные тарифные ставки установлены Постановлением Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифной политики Кабардино-Балкарской Республики от 24 декабря 2013 года №75 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, формулы платы за технологическое присоединение и ставок за единицу максимальной мощности для применения при расчете платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям Кабардино-Балкарского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2014 год».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: до 150 кВт и от 150 кВт до 8900 кВт.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, регулирующим органом не утверждались.

Карачаево-Черкесский филиал

Стандартизированные тарифные ставки установлены Постановлением Главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики от 30 декабря 2013 года №159 «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики».

Тарифы установлены на диапазоне мощности от 15 кВт и не превышающей 150 кВт включительно без дифференциации по уровням напряжения.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, регулирующим органом не утверждались.

Северо-Осетинский филиал

Стандартизированные тарифные ставки установлены Постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия-Алания от 26 декабря 2013 года №66 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия-Алания на 2014 год».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: свыше 15 до 150 кВт включительно и свыше 150 до 670 кВт включительно.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, регулирующим органом не утверждались.

Филиал «Ставропольэнерго»

Стандартизированные тарифные ставки установлены Постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 18 декабря 2013 года №77/1 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2014 год».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: до 150 кВт включительно, свыше 150 до 670 кВт включительно, свыше 670 кВт

Выпадающие доходы от присоединения в 2014 году энергопринимающих устройств потребителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно утверждены регулирующим органом в размере 8 295,66 тыс. руб.

Ингушский филиал

Стандартизированные тарифные ставки установлены Постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 31 декабря 2013 года №18 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: до 15 кВт включительно, свыше 15 кВт до 150 кВт, свыше 150 кВт до 670 кВт.

Выпадающие доходы от присоединения энергопринимающих устройств заявителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно утверждены регулирующим органом в размере 655,52 тыс. руб.

Филиал «Дагэнерго»

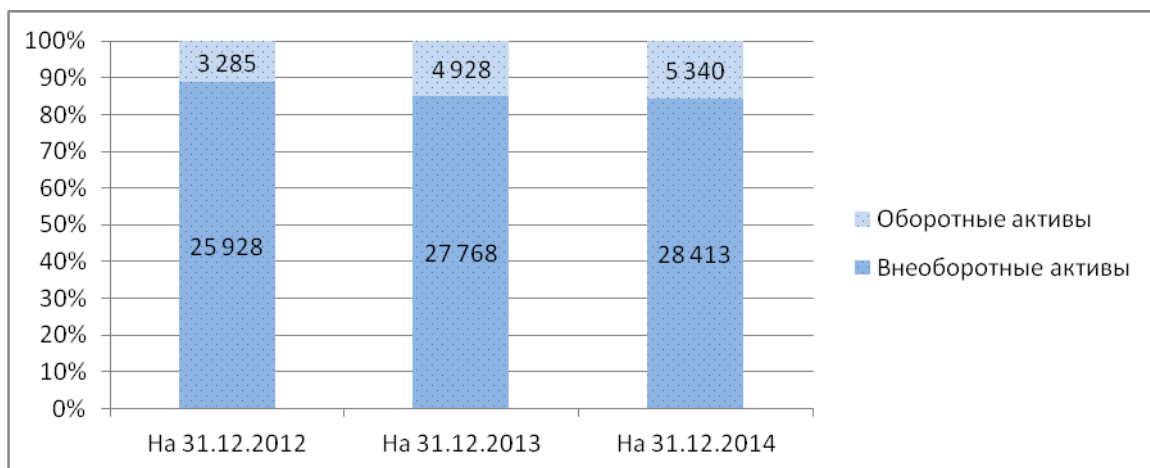
Стандартизированные тарифные ставки установлены Постановлением Республиканской службы по тарифам Республики Дагестан от 24 октября 2014 года №41 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: до 15 кВт включительно, свыше 15 кВт до 150 кВт, свыше 150 кВт до 670 кВт.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, регулирующим органом не утверждались.

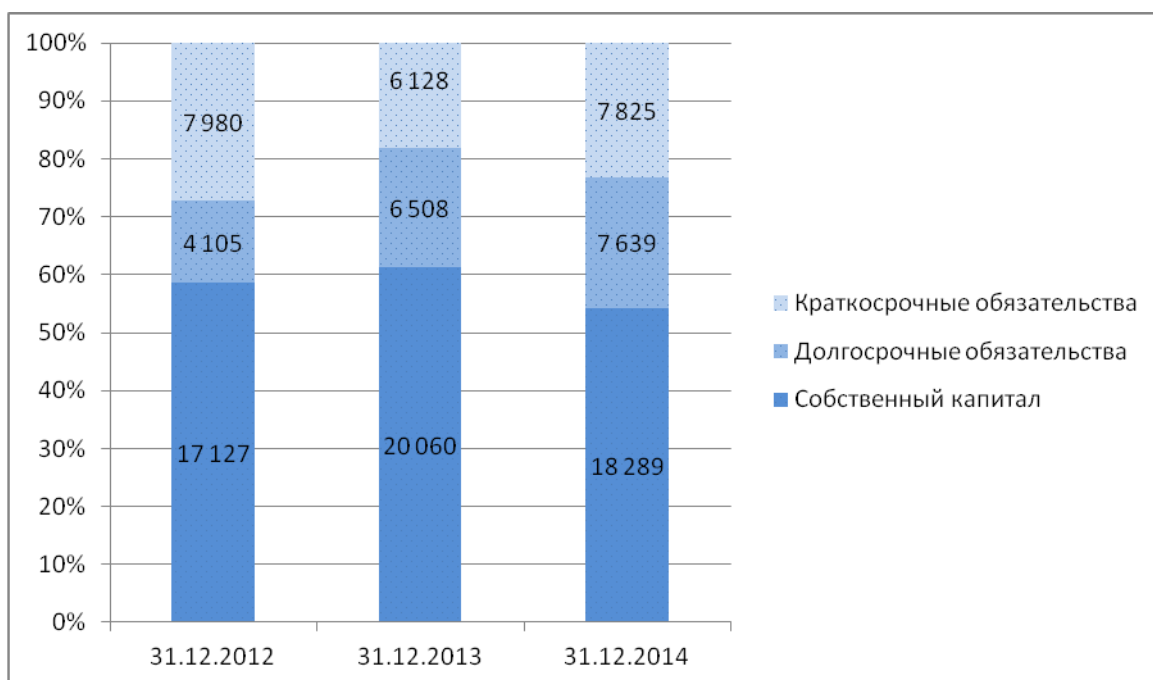
Структура капитала

Структура активов, млн руб.



Для структуры активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» характерна высокая доля внеоборотных активов, которая на конец отчетного периода составила 87%. Это обусловлено реализацией инвестиционной программы, направленной на обновление основных производственных фондов. В структуре внеоборотных активов преобладают основные средства (69%) и незавершенное строительство (19%).

Структура пассивов, млн руб.



В структуре пассивов ОАО «МРСК Северного Кавказа» наибольший удельный вес имеют собственные источники (капитал и резервы), доля которых на конец отчетного года составила 54%.

В течение 2012-2014 годов доля долгосрочных обязательств стабильно увеличивалась в связи с привлечением ОАО «МРСК Северного Кавказа» заемных средств для финансирования инвестиционной программы. На конец отчетного года доля долгосрочных обязательств в структуре пассивов составила 23%.

Относительно прошлого года доля краткосрочных обязательств увеличилась с 19% до 23%. В составе краткосрочных обязательств наибольший удельный вес имеет кредиторская задолженность (58%). Доля краткосрочных кредитов и займов, использованных для финансирования инвестиционной программы и текущих потребностей ОАО «МРСК Северного Кавказа», составляет 26%.

Внеоборотные активы

Имущественный комплекс ОАО «МРСК Северного Кавказа» представляет собой совокупность финансовых и материальных ресурсов (объектов движимого и недвижимого имущества), которые используются для осуществления основных и сопутствующих видов деятельности.

Основу имущественного комплекса составляют находящиеся в собственности объекты электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и ниже. Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, по договорам лизинга не используются.

Реестр непрофильных активов

В целях выхода ОАО «МРСК Северного Кавказа» из непрофильных видов деятельности, а также снижения затрат, связанных с содержанием непрофильных активов, ОАО «МРСК Северного Кавказа» выполняет мероприятия по реализации объектов, не участвующих в основных видах деятельности. В целях совершенствования работы по распоряжению непрофильными активами Советом директоров компании утвержден Реестр непрофильных активов ОАО «МРСК Северного Кавказа». В первом квартале года, следующего за отчетным, на рассмотрение Совета директоров Генеральным директором предоставляется отчет о ходе реализации непрофильных активов, включенных в Реестр непрофильных активов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Актуализированный Реестр непрофильных активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» утвержден Советом директоров 30 августа 2013 года (Протокол от 2 сентября 2013 года №141).

Реализация объектов, включенных в указанный реестр, осуществляется в соответствии с требованиями Положения по организации продажи непрофильных активов ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденного решением Совета директоров 31 июля 2014 года (Протокол от 4 августа 2014 года №172).

Данное Положение определяет порядок организации продажи непрофильных активов, устанавливает требования по информационному обеспечению продажи и следующие способы продажи:

- продажа на аукционе с начальной ценой, равной рыночной стоимости;
- продажа посредством публичного предложения с ценой первоначального предложения, равной начальной цене аукциона, признанного несостоявшимся, и минимальной ценой предложения, равной 50% цены первоначального предложения;

- продажа без объявления цены, при которой непрофильные активы могут быть проданы по цене, максимальной из заявленных претендентами.

Продажа объектов жилищно-коммунального назначения, включенных в Реестр непрофильных активов, осуществляется в соответствии с Положением о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным решением Совета директоров 23 декабря 2009 года (Протокол №50), с изменениями и дополнениями, утвержденными решениями Совета директоров (Протоколы от 3 апреля 2012 года №99, от 2 октября 2014 года №175). Граждане, проживающие в жилых помещениях, имеют возможность приобрести в собственность данные помещения на льготных условиях.

Дополнительно: информация о структуре имущественного комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его изменениях в течение 2014 года представлена в Приложении №4 к Годовому отчету.

Долгосрочные финансовые вложения

Мы осуществляем взаимоотношения с управляемыми и дочерними обществами в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами компании, а также уставами управляемых и дочерних обществ.

Общие условия корпоративного взаимодействия устанавливаются Порядком взаимодействия ОАО «МРСК Северного Кавказа» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Северного Кавказа». Документ регламентирует корпоративное планирование, организацию и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления дочерних обществ вопросов, по которым в соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» требуется определение позиции.

Основными целями взаимодействия являются:

- ✓ обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности функционирования, повышения инвестиционной привлекательности;
- ✓ обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров;
- ✓ гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и членами трудовых коллективов, исключение возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- ✓ разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики.

Информация о дочерних обществах

В системе корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» находится два 100%-ных дочерних акционерных общества: ОАО «Дагэнергосеть» и ОАО «Энергосервис».

ОАО «Дагэнергосеть» создано 27 января 2010 года. С 1 апреля 2010 года электросетевое имущество филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго» передано в аренду ОАО «Дагэнергосеть».

Создание дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» было инициативой менеджмента компании, продиктованной стремлением вывести электроэнергетику Северного Кавказа из кризисного финансового состояния, а также обеспечить дивидендный доход

акционерам. Реализованные меры позволили нам обособить проблемный участок электросетевого комплекса для его точечной санации и устранить негативное влияние отрицательных результатов деятельности филиала «Дагэнерго» на показатели общей отчетности компании. В результате уже через два года компания смогла впервые выплатить дивиденды акционерам.

ОАО «Энергосервис» создано в 2011 году на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 декабря 2010 года №68). ОАО «Энергосервис» призвано повысить энергоэффективность ОАО «МРСК Северного Кавказа» и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В 2013 году ОАО «Энергосервис» практически не осуществлял основную деятельность, что было вызвано недостаточностью финансовых ресурсов и отсутствием активной маркетинговой стратегии. Тем не менее, ОАО «МРСК Северного Кавказа», будучи главным бенефициаром успешной профильной деятельности ОАО «Энергосервис», используя, в том числе, инструменты корпоративного управления, намерено обеспечить внедрение и реализацию в дочернем обществе активного плана маркетинга, проведение энергетических обследований (энергоаудита), реализацию технических работ по созданию систем учета потребления электроэнергии и повышению их эффективности, а также мероприятий по энергосбережению.

Управление дочерними и зависимыми компаниями осуществляется нами с соблюдением принципов корпоративного управления, установленных в ОАО «МРСК Северного Кавказа». В 2009 году Советом директоров утвержден Порядок взаимодействия с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 25 марта 2009 года №39). Полный текст документа доступен на сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Управление дочерними и зависимыми обществами осуществляется по следующим основным направлениям:

- участие представителей ОАО «МРСК Северного Кавказа» в органах управления;
- формирование и контроль реализации стратегии развития;
- планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности;
- разработка и внедрение унифицированных бизнес-процессов, внутренних документов и отчетности, соответствующих стандартам корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- формирование и реализация кадровой политики.

Дочерние общества ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Дагэнергосеть»	Открытое акционерное общество «Энергосервис»
Сокращенное фирменное наименование	ОАО «Дагэнергосеть»	ОАО «Энергосервис»
Место нахождения	367020, Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, дом 73 «а»	357506, Российская Федерация, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 18
Основные виды деятельности	- Оказание услуг по передаче электрической энергии; - Технологическое присоединение	Обеспечение работоспособности электрических сетей

	потребителей к сетевой инфраструктуре	
Размер уставного капитала, руб.	150 000	100 000
Доля участия ОАО «МРСК Северного Кавказа» в уставном капитале, %	100	100
Доля голосующих акций, принадлежащих ОАО «МРСК Северного Кавказа», %	100	100
Выручка за 2014 год, млн руб.	2 324	18
Финансовый результат за 2014 год, млн руб.	-3 204	0,6

Дополнительно: Информация о финансовых вложениях в иные акции и доли представлена в Приложении №5 к Годовому отчету.

Акционерный капитал

Общие сведения о ценных бумагах

ОАО «МРСК Северного Кавказа» размещено 154 562 275 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Привилегированные акции и облигации не размещались. Программы депозитарных расписок отсутствуют.

Обыкновенные акции компании допущены к организованным торгам.

Описание инструмента

Тип инструмента	Акция обыкновенная
Биржевая площадка	Московская биржа
Код ценной бумаги	MRKK
ISIN код	RU000A0JPPQ7
Номер государственной регистрации	1-01-34747-E
Объем выпуска	154 562 275 штук
Номинальная стоимость	1 рубль
Валюта номинала	SUR, российский рубль
Дата начала торгов на Московской бирже	19 июня 2008 года
Free-float	не более 8%

Уставный капитал

На 31 декабря 2014 года уставный капитал ОАО «МРСК Северного Кавказа» составил 154 562 275 руб.

Сведения об объявленных акциях

Количество объявленных обыкновенных именных акций дополнительно к размещенным составляет 174 969 777 акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая на общую сумму по номинальной стоимости акций 174 969 777 руб.

Основные права акционеров

Акционеры ОАО «МРСК Северного Кавказа» обладают совокупностью прав, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров и исполнительные органы. Права акционеров регулируются нормами российского законодательства, положениями Устава и внутренних документов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В целях обеспечения реальной возможности осуществления акционерами своих прав мы регулярно и своевременно предоставляем акционерам полную и достоверную информацию по различным вопросам, в том числе касающимся деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», выплаты дивидендов, по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, а также по иным вопросам. В случаях, предусмотренных российским законодательством и Уставом, Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» готовит для акционеров объективные обоснованные рекомендации.

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1%	2%	10%	25%
Участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции	Пп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.8 ст. 11 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащей им акции без согласия других акционеров и ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава; абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку дня Общего собрания акционеров	Пп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✓	✓	✓
Получение информации о деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ознакомление с документами	Пп. 3 п. 6.2 ст. 6, абз. 1 п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
получение объявленных дивидендов	пп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	П. 5.5 ст. 5, пп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава; п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
В случае ликвидации ОАО «МРСК Северного Кавказа» получение части его имущества	Пп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров	П. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет	П. 13.1 ст. 13, пп. 14.9.2 п.	✗	✗	✓	✓	✓

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1%	2%	10%	25%
директоров	14.9 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»					
Выдвижение кандидатов в ревизионную комиссию	П. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1. ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного Общего собрания акционеров	Абз. 1 п. 14.3 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Инициирование проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»	П. 24.7 ст. 24 Устава; п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	✓	✓
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами заседаний Правления и запрос копий указанных документов	Абз. 2 п. 26.5 ст. 26 Устава; абз. 1 п. 1 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	X	X	X	X	✓

* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.

✓ - Право имеется.

X - Право отсутствует.

История эмиссионной деятельности

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ОАО «МРСК Северного Кавказа» 4 августа 2006 года в качестве юридического лица путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО РАО «ЕЭС России».

Событие	Дата регистрации проспекта эмиссии	Дата государственной регистрации выпуска обыкновенных акций и государственный регистрационный номер	Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска акций	Количество размещенных обыкновенных акций, штук	Номинальная стоимость, руб.	Цели эмиссии
Выпуск 1	Не регистрировался	27 декабря 2006 года 1-01-34747-E	27 декабря 2006 года	150 000	1	Учреждение акционерного общества
Выпуск 2	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-E-001D	6 мая 2008 года	9 644 385	1	Конвертация акций при реорганизации (присоединение ОАО «Дагэнерго», ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «КЭУК»)
Выпуск 3	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-E-002D	6 мая 2008 года	2 695 250	1	
Выпуск 4	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-E-003D	6 мая 2008 года	8 352 060	1	
Выпуск 5	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-E-004D	6 мая 2008 года	8 690 357	1	
Выпуск 6	28 февраля 2012 года	28 февраля 2012 года 1-01-34747-E-005D	30 августа 2012 года	26 560 436	1	Реализация программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях
Выпуск 7	30 мая 2013 года	30 мая 2013 года 1-01-34747-E-006D	14 ноября 2013 года	98 469 787	1	

Событие	Дата регистрации проспекта эмиссии	Дата государственной регистрации выпуска обыкновенных акций и государственный регистрационный номер	Дата государственной регистрации отчета об итогах выпуска акций	Количество размещенных обыкновенных акций, штук	Номинальная стоимость, руб.	Цели эмиссии
Общее количество акций, находящихся в обращении				154 562 275		

Структура акционерного капитала

Статистическая информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 12 мая 2014 года*

Категория лиц, зарегистрированных в реестре акционеров	Количество лиц	Количество принадлежащих акций, штук	Доля в уставном капитале, %
Юридические лица	164	148 000 943	95,8
Физические лица	4 476	6 561 332	4,2
Итого	4 640	154 562 275	100

* Дата составления списка лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров

Информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (на 31 декабря 2014 года, без учета данных о клиентах номинальных держателей)

Тип держателя акций	Количество зарегистрированных лиц	Количество акций, штук	Доля в уставном капитале, %
Владельцы-физические лица	2 249	867 081	0,56
Владельцы-юридические лица	43	513 524	0,33
Номинальные держатели (первого уровня)	2	150 338 549	97,26
Доверительные управляющие (не депоненты номинальных держателей)	1	2 838 192	1,84
Ценные бумаги неустановленного лица	1	4 929	0,003
Итого	2 296	154 562 275	100

Сведения об участии иностранных инвесторов в уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа»

№ пп.	Наименование страны	Количество акций, штук*	Динамика в сравнении с 2013 годом	Рыночная стоимость на конец 2014 года, тыс. руб.
1	Австралия	472	нет изменений	5,5
2	Австрия	58 548	+50%	686,2
3	Белиз	15 358	нет изменений	180
4	Британские Виргинские острова	3 195	в 2013 году инвесторы с Британских Виргинских островов не выявлены	37,4

№ пп.	Наименование страны	Количество акций, штук*	Динамика в сравнении с 2013 годом	Рыночная стоимость на конец 2014 года, тыс. руб.
5	Германия	2	нет изменений	0,2
6	Израиль	978	нет изменений	11,5
7	Острова Кайман	1 638	в 2013 году инвесторы с островов Кайман не выявлены	19,2
8	Кипр	840 688	-19%	9 852,9
9	Латвия	10 238	+356%	120,0
10	Литва	600	в 2013 году инвесторы из Литвы не выявлены	7,0
11	Люксембург	115 000	в 2013 году инвесторы из Люксембурга не выявлены	1 347,8
12	Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии	22 716	-42%	266,2
13	Швейцария	96 758	-59%	1 134,0
14	Швеция	706	-47%	8,3
Итого		1 166 897 (0,8% от уставного капитала)	-15%	13 676,0

* Информация из реестра акционеров на 12 мая 2014 года – дату составления списка лиц, имевших право на участие в годовом Общем собрании акционеров.

Динамика структуры акционерного капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа» (без учета данных о клиентах номинальных держателей, данные на конец года)

Тип зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале (%) по состоянию на конец							
	2007 года	2008 года	2009 года	2010 года	2011 года	2012 года	2013 года	2014 года
Владельцы-физические лица	0	10,31	3,83	3,37	3,09	1,59	0,56	0,56
Владельцы-юридические лица	100	4,87	1,95	1,94	1,93	1,02	0,33	0,33
Номинальные держатели	0	84,82	84,61	85,08	85,37	92,33	97,27	97,27
Доверительные управляющие	0	0	9,61	9,61	9,61	5,06	1,84	1,84

Информация о лицах, на долю которых зарегистрировано более 5% акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 31 декабря 2014 года

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Место нахождения	Количество акций, штук	Доля в уставном капитале, %
НКО ЗАО НРД	Номинальный держатель	105066 г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	150 319 556	97,26
ООО «Юрэнергоконсалт»	Доверительный управляющий	357500, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Подстанционная, 18	2 838 192	1,84
ОАО «Россети»	Владелец – клиент номинального держателя НКО ЗАО НРД	121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4	142 197 293	92,00

Информация о доле Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» (на 31 декабря 2014 года)

Категория акционера	Российская Федерация	Субъекты Российской Федерации	Муниципальные образования	Итого
	Доля в уставном капитале отсутствует	Министерство имущественных отношений Ставропольского края	Муниципальные образования на территории Республики Дагестан	
Количество голосующих акций		488	405 105	405 593
Доля в уставном капитале		0,0003	0,2621	0,2624

Компания на фондовом рынке

Организаторы торговли на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги ОАО «МРСК Северного Кавказа» допущены к обращению на Московской бирже в режимах торговых сессий объединенной биржи:

- в секторе «Основной рынок»;
- в режиме, аналогичном RTS Classica.

Акции компании не допущены к организованным торгам за пределами Российской Федерации.

Информация об организаторе торговли

ЗАО «ФБ ММВБ»

Адрес: Российская Федерация, 125009, г. Москва, Большой Кисловский переулок, дом 13

Телефоны: +7 (495) 363-3232, +7 (495) 232-0555

Факс: +7 (495) 705-9622

<http://moex.com/>

Отчет об итогах торгов

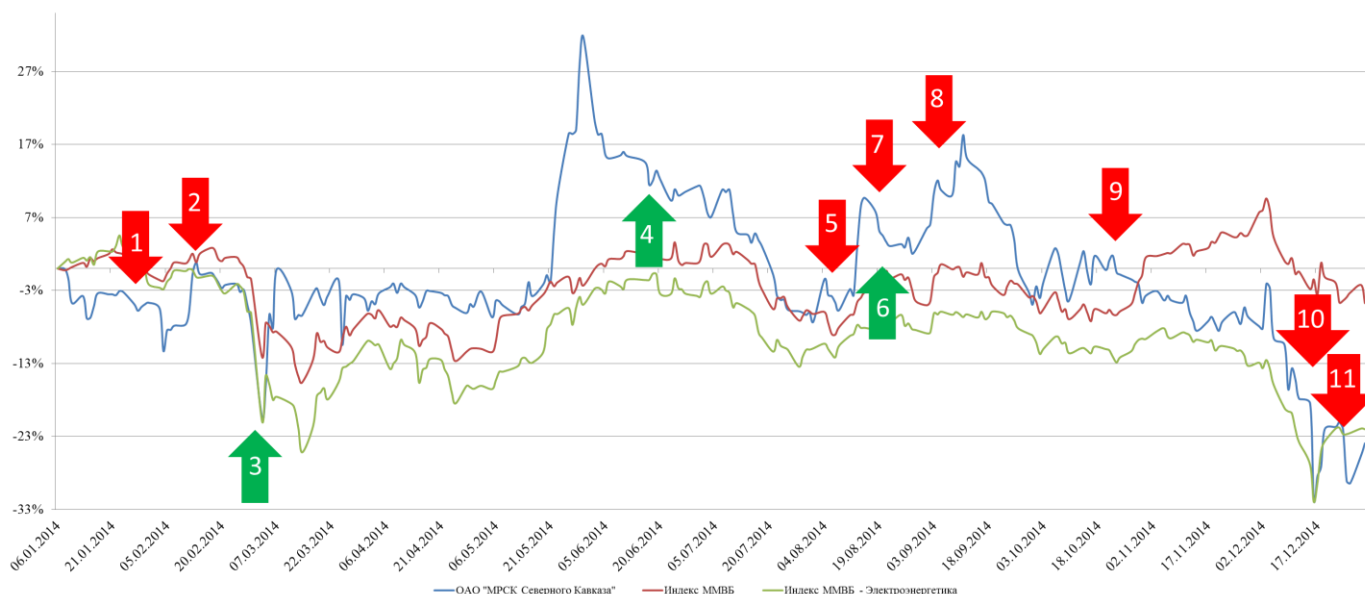
Капитализация, стоимость и динамика акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2008-2014 годы по итогам торгов на ЗАО «ФБ ММВБ»

Индикатор	31 декабря 2008	31 декабря 2009	31 декабря 2010	31 декабря 2011	31 декабря 2012	31 декабря 2013	31 декабря 2014	Динамика 84 мес. (2009-2014), %	Динамика 12 мес. (2014), %
Средневзвешенная цена (на конец периода), руб.	24,5	133,7	175,9	51,3	26,3	15,37	11,85	-52	-23
Цена закрытия, руб.	24,5	133,5	176,5	51,7	26,5	15,44	12,1	-51	-22
Капитализация, млрд руб.	0,7	4,0	5,2	1,5	1,5	0,9	1,8*	157	109
Индикатор	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Динамика 84 мес. (2008-2014), %	Динамика 12 мес. (2014), %
Максимальная цена за год, руб.	221	148,44	234,5	183,5	71,4	29,8	21,93	-90	-26

Минимальная цена за год, руб.	23,9	21,4	118,7	50,5	22,0	11,9	9,3	-61	-22
Среднедневной объем торгов, млн руб.	4,9	11,6	12,9	3,6	1,8	1	0,4	-92	-60
Среднедневной объем торгов, штук	153 657	240 630	74 750	35 965	51 122	46 746	24 574	-84	-47
Среднедневной объем торгов, сделок	68	318	403	263	363	209	113	66	-46

* В 2014 году произошло увеличение рыночной стоимости компании при одновременном снижении стоимости одной акции за счет допуска к организованным торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» дополнительных 98 469 787 акций ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Динамика капитализации ОАО «МРСК Северного Кавказа», индекса ММВБ-Электроэнергетика и индекса ММВБ в 2014 году



1	31 января – Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» дал в целом неудовлетворительную оценку работе компании. На фоне новости с 31 января по 4 февраля стоимость акций компании сократилась на 6%.
2	14 февраля – полномочия Генерального директора Петра Андреевича Сельцовского были прекращены. Новость вызвала краткосрочное повышение неопределенности в настроениях инвесторов, сократив стоимость акций на 7% за период торговых сессий с 14 февраля по 3 марта.
3	3 марта – опубликованы годовые финансовые результаты за 2013 год по российским стандартам бухгалтерского учета. Компанией получена чистая прибыль. На фоне новости в период торговых сессий с 3 по 7 марта капитализация компании выросла на 21%, вернувшись к показателю начала года. В указанные торговые сессии индекс ММВБ-Электроэнергетика демонстрировал снижение.
4	24 июня – годовое Общее собрание акционеров приняло решение выплатить дивиденды по результатам 2014 года
5	14 августа – опубликованы финансовые результаты за 6 месяцев по российским стандартам бухгалтерского учета. ОАО «МРСК Северного Кавказа» завершило полугодие с убытком при одновременном росте объема выручки за услуги по передаче электроэнергии. Чистый убыток составил 1,1 млрд руб. против чистой

	прибыли за аналогичный период прошлого года в размере 240 млн руб. За период с 15 по 29 августа капитализация компании сократилась на 7%.
	28 августа – ОАО «МРСК Северного Кавказа» возглавил Юрий Викторович Зайцев (до этого – первый заместитель Генерального директора компании). В период с 28 августа по 11 сентября увеличение капитализации составило 14%. Ликвидность акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» с 28 августа по 30 сентября в сравнении с аналогичным показателем прошлого года возросла: среднечасовой объем сделок, заключаемых на Московской бирже, увеличился на 87%; количество продаваемых и покупаемых ежедневно ценных бумаг компании увеличилось на 100%, что особенно важно ввиду сократившейся с 2013 года доли акций в свободном обращении.
	29 августа – опубликованы финансовые результаты за 6 месяцев по международным стандартам финансовой отчетности. Чистый убыток компании увеличился в 2,1 раза в сравнении с аналогичным периодом 2013 года. Новость оказала дополнительное негативное влияние на настроения инвесторов.
	11 сентября – комитета Совета директоров по стратегии ОАО «Россети» не одобрил идею перевода электросетевых компаний на единую акцию. Позже в СМИ появилась информация о том, что Минэнерго России также не поддержало такую идею. По мнению аналитиков, в данном случае миноритарные акционеры получили бы ликвидные акции в консолидированной компании и могли бы рассчитывать на рост дивидендных выплат. На фоне данных новостей динамика капитализации с 11 по 30 сентября 2014 года сократилась на 21%.
	5 ноября – опубликованы финансовые результаты за 9 месяцев по российским стандартам бухгалтерского учета. Получено 1 351 млн руб. чистого убытка по сравнению с 27 млн руб. чистой прибыли за аналогичный период прошлого года. Новость поддержала снижение стоимости акций компании.
	19 декабря – Совет директоров ОАО «Россети» принял решение поручить своим представителям в Совете директоров ОАО «ТРК» о досрочном прекращении полномочий управляющей организации ООО «ЭДФ Сети Восток». Интерфакс со ссылкой на заявление министра энергетики сообщил, что Минэнерго России совместно с другими ведомствами вряд ли сформирует позицию по приватизации МРСК в ближайшее время. Ранее предполагалось, что позиция по приватизации МРСК будет выработана в 2014 году. По мнению ряда аналитиков, приватизация – один из основных драйверов роста капитализации сетевых компаний, и очередной перенос приватизации на неопределенный срок будет оказывать негативное влияние на котировки электросетевых компаний.
	24 декабря – НП «Совет рынка» на заочном заседании приняло решение о временном смягчении условий в системе финансовых гарантий на ОРЭМ. С 21 декабря 2014 года по 28 февраля 2015 года даты платежей сбытов исключены из мониторинга платежной дисциплины на энергорынке. Эксперты предположили, что для сохранения статуса на ОРЭМ сбытовые компании перестанут в первую очередь платить сетевым компаниям, поскольку за это наказаний не предусмотрено.

Дополнительная информация о трендах и факторах, оказавших влияние на динамику капитализации, представлена в разделах Годового отчета «Ключевые события страны и региона», «Макроэкономические факторы развития», «Государственная отраслевая политика», «Территория ответственности и региональная политика» Годового отчета.

В 2014 году цена акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» в целом находилась под давлением негативных факторов. Главным образом, это было связано с усилением геополитических рисков (с ситуацией в Украине и введением США и ЕС новых экономических санкций в отношении РФ), а также с кризисными явлениями в российской экономике, снижением цен на энергоресурсы и валютными колебаниями.

Кроме того, как отмечают эксперты, преобладание ситуационного регулирования в электроэнергетической отрасли осложняет построение долгосрочных прогнозов, что негативно сказывается на инвестиционной привлекательности сектора и оказывает давление на его

капитализацию. Также очередной перенос приватизации на неопределенный срок, как считают многие аналитики, будет оказывать негативное влияние на котировки электросетевых компаний.

Среди ключевых корпоративных новостей, оказавших влияние на настроения инвесторов, – смена Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» в феврале и августе 2014 года. При этом если в феврале данная новость спровоцировала краткосрочную отрицательную динамику капитализации компании, то в августе ожидания инвесторов в отношении нового менеджмента компании оказали положительное влияние на ликвидность акций и капитализацию ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В прошедшем году ожидания инвесторов ОАО «МРСК Северного Кавказа» были также связаны с возможным переходом дочерних компаний ОАО «Россети» (в том числе ОАО «МРСК Северного Кавказа») на единую акцию.

Однако высокая концентрация собственности на акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» и, как следствие, низкий показатель free-float (доля акций в свободном обращении), отрицательно сказывается на ликвидности акций. Низкий показатель free-float стал следствием проведенных в 2012-2013 годах дополнительных эмиссий обыкновенных акций ОАО «МРСК Северного Кавказа», в результате которых доля крупнейшего акционера – ОАО «Россети» – возросла с 58% до 92%. Выпуск дополнительных акций позволил привлечь в компанию денежные средства для решения одной из ключевых проблем электроэнергетики Северного Кавказа – сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях. На привлеченные средства инвесторов реализованы мероприятия по развитию систем учета в регионе. Все запланированные мероприятия еще не реализованы, но проект уже находится на стадии завершения. Основная причина сверхнормативных потерь на Северном Кавказе связана с прямыми хищениями электроэнергии, а также с несовершенством систем учета или их полным отсутствием. Такое положение сложилось, с одной стороны, в силу низкого уровня социально-экономического развития республик Северо-Кавказского федерального округа, а с другой – по причине отсутствия на протяжении десятилетий практики энергосбытовой деятельности. Опыт, в том числе приобретенный нашей компанией, показывает, что реальным инструментом в решении проблемы является внедрение систем учета электроэнергии, сводящих к минимуму негативное влияние человеческого фактора. В рамках решения указанных задач нами совместно с коллегами из ОАО «Россети» разработана Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на Северном Кавказе, которая также утверждена Советом директоров. Мы уверены, что реализация мер, обозначенных в данной программе, позволит существенно продвинуться по пути энергосбережения и финансового оздоровления энергокомпаний Северного Кавказа.

В 2014 году, несмотря на ряд факторов, оказывающих давление на курсовую стоимость, мы смогли вдвое сократить темпы падения цены на акцию ОАО «МРСК Северного Кавказа». При этом укреплению инвестиционной привлекательности компаний сектора, в том числе ОАО «МРСК Северного Кавказа», может способствовать стабилизация экономической ситуации в стране, реализация дальнейших мероприятий в направлении приватизации компаний отрасли, а также предсказуемое и стабильное регулирование.

Отражение ОАО «МРСК Северного Кавказа» в списке крупнейших компаний по рыночной стоимости (капитализации) по оценке рейтингового агентства «Эксперт РА» (RAEX)

Год	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Позиция в списке	130	175	195	174	153	178

Политика взаимодействия с акционерами и инвесторами (Investor Relations)

В настоящее время ОАО «МРСК Северного Кавказа» – динамично развивающаяся компания. Благодаря мерам антикризисной политики, изменениям, произошедшим в структуре компании, масштабным программам реновации, а также мерам государственной поддержки, компания осуществляет переход в инвестиционную фазу развития. В этой связи ОАО «МРСК Северного Кавказа» рассматривает построение эффективных коммуникаций с инвесторами и акционерами (IR, Investor Relations) и развитие практики раскрытия информации как одно из приоритетных направлений деятельности компании. В компании функционирует служба по работе с акционерами и инвесторами (контактная информация содержится в разделе «Контактная и справочная информация»).

Работа IR-службы строится по следующим направлениям:

- работа с акционерами и инвесторами;
- взаимодействие с биржами;
- взаимодействие с аналитиками и управляющими активами;
- взаимодействие с регуляторами;
- повышение эффективности деятельности, повышение квалификации, развитие сотрудничества с ключевыми аудиториями;
- взаимодействие с рейтинговыми и информационными агентствами;
- получение независимых рейтингов и наград, повышение информационной открытости.

Коммуникация с инвестиционно-аналитическим сообществом строится на принципах оперативности, своевременности, полноты и достоверности информационного потока. ОАО «МРСК Северного Кавказа» стремится к максимальной информационной открытости, направляя усилия на устранение существующих недостатков. С этой целью компания с 2011 года выпускает финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с международными стандартами.

Мы стремимся к росту своей инвестиционной привлекательности за счет повышения информационной прозрачности и максимизации рыночной стоимости ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Ключевым фактором взаимодействия с инвестиционным сообществом является обеспечение своевременного раскрытия объективной, достоверной и непротиворечивой информации о деятельности компании в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также обеспечение активного диалога с инвесторами и аналитиками.

Корпоративное управление

Принципы и документы

Принципы

Под корпоративным управлением мы понимаем совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ОАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров.

Мы признаем права всех заинтересованных лиц, предусмотренных российским законодательством, и стремимся к налаживанию конструктивного сотрудничества с такими лицами.

Мы осуществляем корпоративное управление ОАО «МРСК Северного Кавказа», руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности. Мы стремимся в наиболее полной мере следовать передовым принципам корпоративного управления, зафиксированным в действующей редакции российского Кодекса корпоративного управления.

Документы

Базовые принципы корпоративного управления также закреплены в Уставе ОАО «МРСК Северного Кавказа», детально представлены в Кодексе корпоративного управления и других внутренних документах компании и базируются на нормах российского законодательства, российского Кодекса корпоративного поведения (рекомендованного ФКЦБ России и уже утратившего силу), принципах корпоративного управления, признанных в передовой международной практике (Принципы корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития).

Перечень локальных нормативных документов ОАО «МРСК Северного Кавказа» мы представили в Приложении №3 к Годовому отчету. Устав и иные нормативные документы компании опубликованы на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления». Действующая редакция Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» утверждена решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 24 июня 2014 года №14).

Практика

Кроме того, при осуществлении корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» мы ориентируемся на передовую практику, даже если это не зафиксировано Уставом и внутренними документами компании. Так, нами используется практика ротации аудиторов не реже одного раза в два года. Подробнее – см. раздел «Аудитор». Заседания Совета директоров проводятся в среднем не реже 2-3 раз в месяц, что обеспечивает должный уровень вовлеченности членов Совета директоров в процесс управления компанией. Кроме того, начиная с 2015 года, мы вводим практику регулярного проведения очных заседаний Совета директоров (не реже одного раза в квартал), что должно повысить объективность независимых

суждений и качество принимаемых решений. Информация о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, раскрывается не менее чем за 5 дней до такой даты.

Оценка состояния

Российский Кодекс корпоративного управления, принятый в 2014 году, распространяет свое действие на деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим в ближайшие годы перед нами стоит задача адаптации и приемлемого внедрения положений российского Кодекса корпоративного управления в деятельность ОАО «МРСК Северного Кавказа». В этих целях с 2014 года нами начата работа по оценке практики управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» на соответствие ее положениями кодекса.

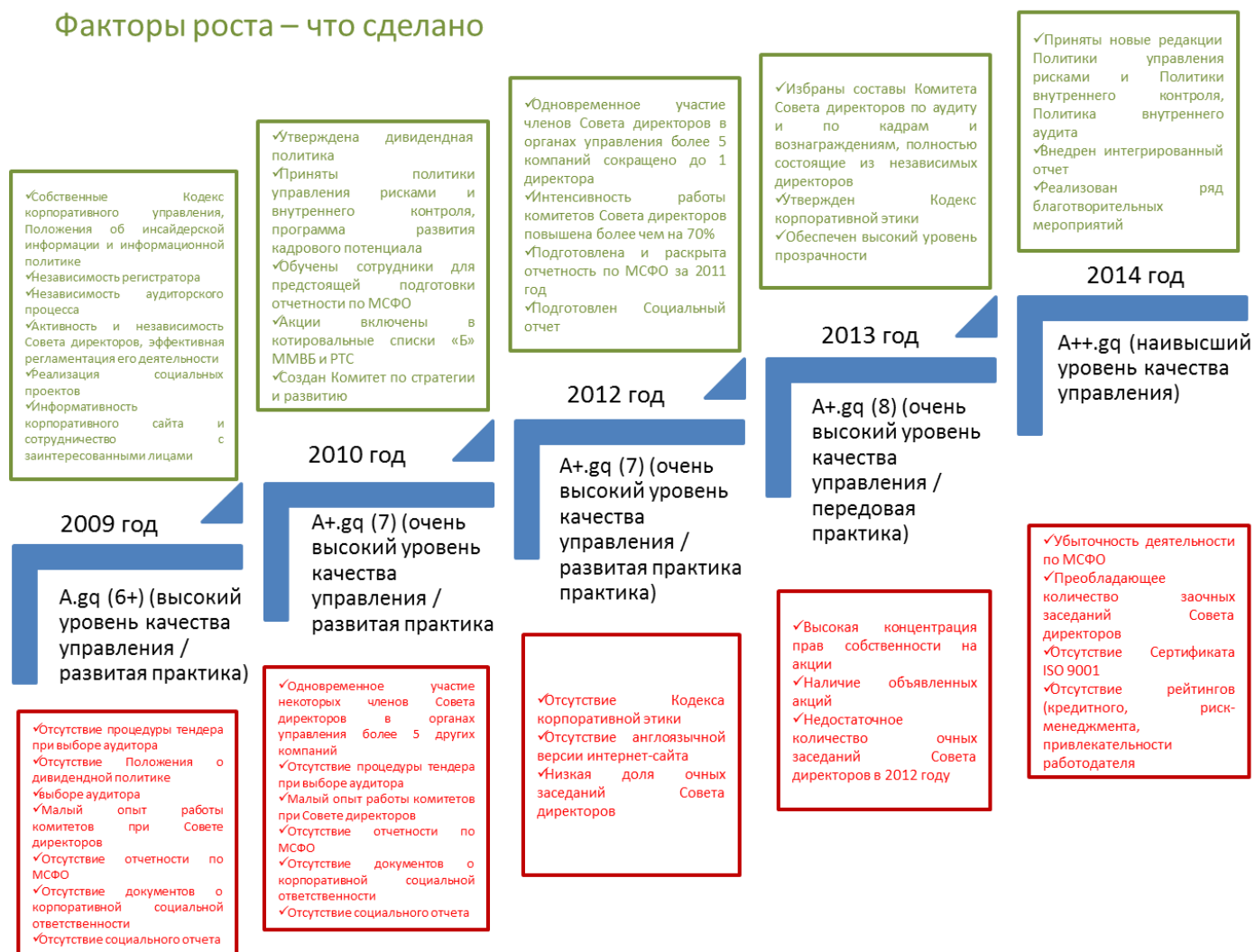
В 2014 году проведена **внешняя независимая оценка** качества управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). При подготовке заключения рейтинговое агентство составляет мнение о том, в какой степени система качества управления способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров.

Оценка качества управления проведена по следующим основным факторам: права собственников, органы управления и контроля, информационная прозрачность, корпоративная социальная ответственность, эффективность деятельности и рыночные позиции (Источник: Эксперт РА).

Рейтинговым агентством не были выделены стресс-факторы. В качестве стресс-факторов учитывались факторы, которые содержат в себе высокий риск резкого и значительного снижения платежеспособности компании. В качестве стресс-факторов могут рассматриваться следующие факторы: риски регулирования и надзора, конфликт менеджмента и собственников, конфликт собственников и прочие факторы.

Отражение качества управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» в независимых рейтингах по версии рейтингового агентства «Эксперт РА»

Факторы роста – что сделано



Сдерживающие факторы – что предстоит сделать

Источник: Эксперт РА, ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Кроме того, в связи с принятием обновленного российского Кодекса корпоративного управления мы провели **самостоятельную оценку** соответствия практики ОАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе. Проведенная оценка показала, что ОАО «МРСК Северного Кавказа» соблюдает более половины таких принципов, а с учетом частичного соблюдения – в 90% случаях. При этом в большинстве случаев мы используем альтернативные механизмы и инструменты корпоративного управления. Подробнее – см. Приложение 8 к Годовому отчету.

В целях получения дополнительной информации о качестве корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» ежеквартально мы проводим самостоятельную оценку практики компании в соответствии с критериями, указанными в Правилах листинга ЗАО «ФБ ММВБ».

Акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» включены в III раздел котировального списка биржи. Требования к корпоративному управлению эмитентов, чьи ценные бумаги допущены к обращению в составе III котировального списка, не установлены. Учитывая это, такая оценка осуществляется нами на добровольной основе.

Оценка соответствия ОАО «МРСК Северного Кавказа» требованиям к корпоративному управлению, установленные Московской биржей

№	Требование	I уровень	II уровень	Оценка соответствия ОАО «МРСК Северного Кавказа»
1	Эмитент должен сформировать совет директоров, в состав которого должны входить в том числе лица, каждое из которых обладает достаточной самостоятельностью для формирования собственной позиции и способно выносить объективные суждения, независимые от влияния исполнительных органов эмитента, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных лиц, а также обладает достаточной степенью профессионализма и опыта (независимый директор).	+	+	Соответствует II уровню. В Совет директоров входит 2 независимых директора. ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить соответствие.
2	Советом директоров эмитента должен быть сформирован комитет по аудиту, возглавляемый независимым директором, к основным функциям которого в том числе относится: а) контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности эмитента; б) контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; в) обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита; г) контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников эмитента (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности эмитента, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством эмитента в рамках такой системы. <u>Требование для Первого уровня:</u> Комитет по аудиту должен состоять только из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин - большинство членов комитета должны составлять независимые директора, а остальными членами комитета могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. <u>Требование для Второго уровня:</u> Комитет по аудиту должен состоять из независимых членов совета директоров, а если это невозможно в силу объективных	+	+	Соответствует II уровню. Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» сформирован Комитет по аудиту. Комитет по аудиту не состоит из независимых директоров в силу объективных причин (в состав комитета включены лица, чьи компетенции наиболее полно отвечают задачам комитета). При этом в состав комитета входят члены Совета директоров, не являющиеся Генеральным директором или членами Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа». ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить соответствие.

№	Требование	I уровень	II уровень	Оценка соответствия ОАО «МРСК Северного Кавказа»
	причин – в него могут входить члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.			
3	Советом директоров эмитента должен быть сформирован комитет по вознаграждениям, к основным функциям которого в том числе относится: а) разработка и периодический пересмотр политики эмитента по вознаграждению членам совета директоров, членам исполнительного органа эмитента и единоличному исполнительному органу, надзор за ее внедрением и реализацией; б) предварительная оценка работы исполнительного органа эмитента и единоличного исполнительного органа эмитента по итогам года в соответствии с политикой эмитента по вознаграждению; в) разработка условий досрочного расторжения трудовых договоров с членами исполнительного органа эмитента и единоличным исполнительным органом эмитента; г) разработка рекомендаций совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования корпоративного секретаря (сотрудников структурного подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря) эмитента. Комитет по вознаграждениям должен состоять только из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин - большинство членов комитета должны составлять независимые директора, а остальными членами комитета могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.	+	-	Не соответствует. Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого входит один независимый директор. Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит в большей степени из независимых директоров в силу объективных причин (в состав комитета включены лица, чьи компетенции наиболее полно отвечают задачам комитета). При этом количественный состав Комитета – 3 человека, не являющиеся Генеральным директором и членами Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа». ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить вхождение в состав Комитета не менее одного независимого директора.
4	Советом директоров эмитента должен быть сформирован комитет по номинациям (кадрам, назначениям), к основным функциям которого в том числе относится: а) ежегодная оценка эффективности работы совета директоров и его членов, определение приоритетных направлений для усиления состава совета директоров; б) формирование рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в совет директоров эмитента; в) планирование кадровых назначений, в том числе с учетом обеспечения преемственности деятельности, членов исполнительного органа и единоличного исполнительного органа, формирование рекомендаций совету директоров в отношении кандидатов на должность корпоративного секретаря (руководителя структурного подразделения,	+	-	Не соответствует. Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого входит один независимый директор. Комитет по аудиту не состоит в большей степени из независимых директоров в силу объективных причин (в состав комитета включены лица, чьи компетенции наиболее полно отвечают задачам комитета). При этом количественный состав Комитета – 3 человека, не являющиеся Генеральным директором и членами

№	Требование	I уровень	II уровень	Оценка соответствия ОАО «МРСК Северного Кавказа»
	осуществляющего функции корпоративного секретаря), членов исполнительного органа эмитента и единоличного исполнительного органа эмитента; <u>Комитет по номинациям</u> (кадрам, назначениям) должен состоять только из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин - большинство членов комитета должны составлять независимые директора, а остальными членами комитета могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента.			Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа». ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить вхождение в состав Комитета не менее одного независимого директора.
5	Наличие у эмитента должностного лица либо структурного подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, в том числе следующие функции: а) участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления эмитента; б) участие в организации подготовки и проведения общих собраний акционеров эмитента; в) обеспечение работы совета директоров и комитетов совета директоров; г) участие в реализации политики эмитента по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов эмитента; д) обеспечение взаимодействия эмитента с его акционерами и участие в предупреждении корпоративных конфликтов; е) обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами эмитента процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров и контроль за их исполнением. Корпоративный секретарь (руководитель структурного подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря) подотчетен совету директоров эмитента, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом эмитента на основании решения совета директоров.	+	-	Соответствует. В ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеется должностное лицо, осуществляющее функции Корпоративного секретаря – Гайдей Олеся Борисовна (стаж работы в данном направлении 10 лет). ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить соответствие.
6	Наличие у эмитента положения о корпоративном секретаре, утвержденного советом директоров эмитента, в котором определяются: а) требования к кандидатуре корпоративного секретаря (руководителя структурного подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря); б) порядок назначения корпоративного секретаря и прекращения его полномочий; в) подчиненность корпоративного секретаря и порядок его взаимодействия с органами	+	-	Соответствует частично. В ОАО «МРСК Северного Кавказа» действует Положение о Секретаре (Корпоративном Секретаре) Совета директоров. В данном Положении не определены требования к кандидатуре секретаря. Планы по пересмотру Положения о Секретаре

№	Требование	I уровень	II уровень	Оценка соответствия ОАО «МРСК Северного Кавказа»
	управления и структурными подразделениями эмитента, обеспечивающие его независимость от исполнительных органов управления эмитента; г) функции и полномочия корпоративного секретаря; д) условия и порядок выплаты вознаграждения корпоративному секретарю; е) ответственность корпоративного секретаря.			(Корпоративном Секретаре) Совета директоре в настоящее время отсутствуют. Требования к должности закреплены в должностной инструкции сотрудника и соответствуют Квалификационному справочнику должностей руководителей, специалистов и других служащих (утв. Постановлением Минтруда России от 21 августа 1998 года №37), а также российскому Кодексу корпоративного управления.
7	Наличие утвержденного советом директоров документа, определяющего дивидендную политику эмитента.	+	-	Соответствует. В ОАО «МРСК Северного Кавказа» действует Положение о дивидендной политике. ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить соответствие.
8	Наличие у эмитента структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, функциями которого в том числе являются: а) оценка эффективности системы внутреннего контроля; б) оценка эффективности системы управления рисками; в) оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению). Руководитель структурного подразделения, осуществляющего внутренний аудит, подотчетен совету директоров эмитента, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности единоличным исполнительным органом эмитента на основании решения совета директоров.	+	+	Соответствует частично. В ОАО «МРСК Северного Кавказа» функционирует Служба внутреннего аудита и управления рисками. Начальник подразделения назначается на должность и освобождается от должности Генеральным директором после получения заключения по кандидатуре со стороны Комитета по аудиту. ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить функционирующее подразделение внутреннего аудита и управления рисками. В настоящее время планы в части изменения порядка назначения руководителя на должность и освобождения от должности отсутствуют. Заключение, подготовленное Комитетом по аудиту, представляется достаточным для принятия соответствующего решения.
9	Наличие у эмитента политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), утвержденного советом директоров эмитента, которая определяет цели, задачи и полномочия структурного подразделения, осуществляющего функции внутреннего аудита.	+	+	Соответствует. В ОАО «МРСК Северного Кавказа» действует Политика внутреннего аудита.

№	Требование	I уровень	II уровень	Оценка соответствия ОАО «МРСК Северного Кавказа»
				ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить соответствие.
10	Наличие в уставе эмитента положений о том, что сообщение о проведении годового общего собрания акционеров должно быть сделано не менее чем за 30 дней до его проведения.	+	+	Соответствует. Норма закреплена в п. 11.5 ст. 11 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа». ОАО «МРСК Северного Кавказа» планирует сохранить соответствие.
11	Наличие в уставе эмитента либо во внутренних документах эмитента, принимаемых общим собранием акционеров, положения о том, что информация о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в собрании акционеров, раскрывается не менее чем за 5 дней до такой даты.	+	+	Не соответствует. Норма не закреплена Уставом и внутренними документами ОАО «МРСК Северного Кавказа». Фактически исполняется. В настоящее время отсутствуют планы по закреплению данной нормы в Уставе или внутренних документах компании.

Планы

Таким образом, наши основные планы в части развития передовых практики корпоративного управления в компании на ближайшие 2-3 года сводятся к следующему:

- сохранить существующие соответствия (представлены в таблице);
- в связи с принятием обновленного российского Кодекса корпоративного управления завершить самостоятельную комплексную оценку соответствия практики ОАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе, а также принять план по внедрению положений Кодекса;
- разработать и утвердить новую редакцию Кодекса корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», учитывающую положения российского Кодекса корпоративного управления;
- повысить частоту проведения очных заседаний Совета директоров компании с 2-3 раз в год до одного раза в месяц.

Органы управления и контроля

Органы управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» (согласно п. 9.1 Устава):

- Общее собрание акционеров;
 - Совет директоров;
 - Правление (коллегиальный исполнительный орган);
 - Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).
- Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью – Ревизионная комиссия.

- высший орган управления ОАО «МРСК Северного Кавказа»

24 июня – годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»

- утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность;
- выплатить дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2013 года;
- избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить Устав, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, Положение о Ревизионной комиссии в новой редакции;
- одобрить передачу полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации – ОАО «Россети».

Компетенция Общего собрания акционеров – важнейшие вопросы деятельности компании в соответствии с российским законодательством и ст. 10 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции;
- реорганизация / ликвидация ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
- размещение облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- определение количественного состава Совета директоров, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение аудитора;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, а также распределение прибыли и убытков (в том числе выплата (объявление) дивидендов);
- принятие решений об одобрении сделок в ряде случаев (предусмотренных ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах») и крупных сделок (в случаях, предусмотренных ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»);
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций и (или) эмиссионных ценных бумаг компании, конвертируемых в акции;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций и (или) эмиссионных ценных бумаг компании, конвертируемых в ее акции;
- решение иных вопросов.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и исполнительным органам. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Совет директоров

- орган управления, определяющий стратегию развития

Мы уверены, что профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», влияющим на результаты работы компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой компании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа», Положением о порядке созыва и проведения

заседаний Совета директоров, рекомендациями Кодекса корпоративного управления и Кодекса корпоративной этики ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Мы неукоснительно стремимся к тому, чтобы членом Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» становилось лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию, обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений и эффективного управления.

Избрание членов Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется посредством прозрачной процедуры (зафиксирована в Уставе компании), позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. Сведения о кандидатах, а также об акционерах, предложивших кандидатуры для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров, размещаются на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделах «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Материалы к общим собраниям акционеров» и «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Мы считаем, что состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» является сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам.

Мы стремимся к наличию в составе Совета директоров независимых директоров (критерии определены российским Кодексом корпоративного управления). Так, в обычных условиях не может считаться независимым член Совета директоров, который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, государством. В буквальном понимании указанных критериев независимыми являются члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- Варварин Александр Викторович, Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП,
- Левитская Алина Афаковна, ректор Северо-Кавказского федерального университета.

Однако мы считаем, что все лица, избранные в состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, и способны выносить объективные и добросовестные суждения.

Решения на заседании Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» принимаются большинством голосов членов Совета, участвующих в голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом компании. Кворум для проведения заседания составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

В 2014 году состоялось 31 заседание Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (из них 2 заседания в очной форме). При активном участии независимых директоров Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в минувшем году был рассмотрен ряд важных вопросов, касающихся деятельности компании (в целом было рассмотрено 268 вопросов).

Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году, %



Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году – раздел сайта компании «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Компетенция Совета директоров – вопросы деятельности компании в соответствии с российским законодательством и ст. 15 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- 1) определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития компании;
- 2) созыв и утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- 3) определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, на получение дивидендов;
- 4) утверждение эмиссионных документов;
- 5) избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий;
- 6) определение количественного состава Правления, избрание его членов;
- 7) рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- 8) утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- 9) создание филиалов и открытие представительств, их ликвидация;
- 10) принятие решения об участии компании в других организациях;
- 11) определение кредитной политики;
- 12) одобрение крупных сделок;
- 13) утверждение регистратора, условий договора с ним;
- 14) привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора и членов Правления и их поощрение в соответствии с трудовым законодательством РФ;
- 15) рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности компании, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- 16) утверждение порядка взаимодействия с организациями, в которых участвует ОАО «МРСК Северного Кавказа»;

- 17) определение позиции по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров дочерних и зависимых хозяйственных обществ;
- 18) утверждение организационной структуры исполнительного аппарата и внесение изменений в нее;
- 19) согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата;
- 20) создание комитетов Совета директоров;
- 21) определение закупочной политики;
- 22) утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности и отчетов об их выполнении;
- 23) определение политики, направленной на повышение надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ по повышению надежности электросетевого комплекса, развития электросетевого комплекса и его безопасности;
- 24) утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров; утверждение перечня высших менеджеров;
- 25) обращение с заявлением о листинге акций компании и (или) ее эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции Общества;
- 26) иные вопросы согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» и Уставу компании.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Ответственность членов Совета директоров закреплена в:

- ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- Уставе ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении о Правлении ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Количественный состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» – 11 человек (ст. 16 Устава). В 2014 году действовали два состава Совета директоров.

Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 19 июня 2013 года (Протокол от 21 июня 2013 года №13)

	Должность на момент избрания	Позиция в совете	Дата первого избрания в совет	Статус	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по ТП	Комитет по надежности
Мангаров Юрий Николаевич	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Россети»	Председатель (с февраля 2014 года)	19 июня 2013 года	Неисполнительный		Председатель			
Шукшин Владимир Семенович	Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС», заместитель Генерального директора по безопасности ОАО «Россети»	Председатель (до февраля 2014 года)	27 августа 2012 года	Неисполнительный					
Айрапетян Арман Мушегович	Начальник Департамента учета и управления собственностью ОАО «Россети»	Член Совета директоров	30 мая 2008 года	Неисполнительный					
Варварин Александр Викторович	Член Совета, Генеральный директор НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров»; Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Независимый		+	+		
Варламов Николай Николаевич	Заместитель Генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети»	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Неисполнительный	Председатель				
Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»	Член Совета директоров	18 июня 2010 года	Неисполнительный	+		+		
Демидов Алексей Владимирович	Заместитель Генерального директора ОАО «Россети»	Член Совета директоров	19 июня 2009 года	Неисполнительный	+				
Левитская Алина Афаковна	Ректор Северо-Кавказского федерального университета	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Независимый					
Лихов Хасан Муштафаевич	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и	Член Совета директоров	27 августа 2012 года	Неисполнительный					

	контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России				
Сельцовский Петр Андреевич	Генеральный директор ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Исполнительный	
Черезов Андрей Владимирович	Заместитель Министра энергетики РФ	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Неисполнительный	

Должности представителей Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также информация о статусе и членстве в комитетах указаны по состоянию на дату избрания в состав Совета директоров. Статусы членов Совета директоров определены в соответствии с критериями, закрепленными в Кодексе корпоративного управления (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года №06-52/2463). Знак «+» означает членство в комитете.

Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 24 июня 2014 года (Протокол от 24 июня 2014 года №14)

	Должность на момент избрания	Позиция в совете	Дата первого избрания в совет	Статус	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по ТП	Комитет по надежности
Архипов Сергей Александрович	И.о. Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»	Председатель (с декабря 2014 года)	24 июня 2014 года	Неисполнительный					
Мангаров Юрий Николаевич	Советник ОАО «Россети»	Председатель (по декабрь 2014 года)	19 июня 2013 года	Неисполнительный		Председатель			
Айрапетян Арман Мушегович	Директор Департамента учета и управления собственностью ОАО «Россети»	Член Совета директоров	30 мая 2008 года	Неисполнительный	+				
Варварин Александр Викторович	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСНП	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Независимый		+		Председатель	
Варламов Николай Николаевич	Заместитель Генерального директора по контрольно- ревизионной деятельности ОАО «Россети»	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Неисполнительный	Председатель				
Завизенов Константин Владимирович	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	Член Совета директоров	24 июня 2014 года	Неисполнительный					
Зуйкова Ольга Валентиновна	Начальник управления производственной безопасности ОАО «Россети»	Член Совета директоров	24 июня 2014 года	Неисполнительный					
Левитская Алина Афакоевна	Ректор Северо-Кавказского федерального университета	Член Совета директоров	19 июня 2013 года	Независимый					
Межевич Валентин Ефимович	Заместитель Генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети»	Член Совета директоров	24 июня 2014 года	Неисполнительный					

Ожерельев Алексей Александрович	Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ОАО «Россети»	Член Совета директоров	24 июня 2014 года	Неисполнительный	+
Теребков Федор Алексеевич	Начальник управления рынков капитала и структурированного финансирования Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети»	Член Совета директоров	24 июня 2014 года	Неисполнительный	

Должности представителей Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также информация о статусе и членстве в комитетах указаны по состоянию на дату избрания в состав Совета директоров. Статусы членов Совета директоров определены в соответствии с критериями, закрепленными в Кодексе корпоративного управления (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года №06-52/2463). Знак «+» означает членство в комитете.

Действующий состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 24 июня 2014 года (Протокол от 24 июня 2014 года №14)

Архипов Сергей Александрович

Председатель Совета директоров (с декабря 2014 года)

Родился в 1967 году. В 1990 году окончил Алма-Атинский энергетический институт по специальности «Электроэнергетические системы и сети» (инженер-электрик). Также окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, «Управление развитием компании»; кандидат экономических наук. С октября 2008 года по июль 2010 года является первым заместителем Генерального директора ОАО «МРСК Центра», с ноября 2008 года по август 2010 года – также член Правления, заместитель Председателя Правления ОАО «МРСК Центра». В период с июля 2010 года по октябрь 2012 года занимал пост Генерального директора, а также Председателя Правления ОАО «МРСК Юга», с июня 2011 года по июнь 2013 года – также член Совета директоров ОАО «МРСК Юга». С октября 2012 года по апрель 2013 года работал в должности заместителя исполнительного директора – технического директора ОАО «Холдинг МРСК». С апреля 2013 года занимал различные руководящие должности ОАО «Россети»: заместителя Генерального директора – главного инженера, заместителя Генерального директора, Советника. В феврале 2014 года был назначен на должность исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа», заняв также пост Председателя Правления компании. В августе 2014 года полномочия С.А. Архипова в качестве исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» были прекращены. С 2015 года назначен на должность Главного советника ОАО «Россети».

В 2013-2014 годах также входил в органы управления различных компаний:

с 2013 по 2014 год – член Совета директоров, Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Центра»;

с 2014 года – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «Чеченэнерго»;

с августа 2014 года – член Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Мангаров Юрий Николаевич

Заместитель Председателя Совета директоров (с декабря 2014 года)

Председатель Совета директоров (по декабрь 2014 года)

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1956 году. В 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика» (квалификация – экономист-математик).

В период с 2007 по 2009 год являлся частным инвестором. В период с 2009 по 2013 годы занимал различные позиции в ОАО «ФСК ЕЭС»: заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата, заместитель Председателя Правления, заместитель Председателя Правления – директор по контрольно-ревизионной деятельности, Директор по контрольно-ревизионной деятельности, заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита. В 2013 году занимал должность заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ОАО «Россети». С декабря 2013 года – Советник ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Варламов Николай Николаевич

Заместитель Председателя Совета директоров (по декабрь 2014 года)

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1974 году. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Востоковедение. Африканистика» (бакалавр – востоковед, экономист со знанием китайского языка), а также Финансовую академию при Правительстве РФ (магистр экономики).

В период с 2007 по 2008 год являлся помощником Председателя Правительства РФ. С 2008 по 2011 год – статс-секретарь – заместитель руководителя Федеральной службы по финансовому мониторингу. В период с 2011 по 2013 год являлся заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года по январь 2015 года – заместитель Генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети». С января 2015 года – заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Россети». Также является Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья» с 2013 года.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Айрапетян Арман Мушегович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 30 мая 2008 года.

Родился в 1978 году. В 1999 году окончил Ростовскую государственную экономическую академию, в 2001 году – Ростовский государственный университет. Кандидат экономических наук.

В период с 2007 по 2008 работал в должности руководителя Управления реформирования и нормативно-правового обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС». С 2008 по 2009 год – заместитель руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК». С 2012 года возглавляет Департамент учета и управления собственностью ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Варварин Александр Викторович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1975 году. В 1998 году окончил Институт международного права и экономики им. А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение» (юрист).

С 2003 по 2008 год являлся вице-президентом, председателем Дисциплинарного комитета НП «Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих». В период с 2005 по 2009 год – директор Департамента корпоративных отношений, руководитель Правового департамента Российского союза промышленников и предпринимателей. С 2006 года является членом Совета, Генеральным директором НП «Центр развития корпоративных отношений и разрешения экономических споров», а также с 2009 года – управляющим директором по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей.

Входит в составы органов управления и контроля ряда организаций:

- с 2006 года – заместитель Председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих;
- с 2008 года – Председатель Совета НП «Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих»;
- с 2009 года – Председатель Совета директоров ОАО «Научно-исследовательский и проектный институт нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности»; член Совета директоров ОАО «Всероссийский центр изучения общественного мнения»;

- с 2011 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский текстильный институт»;
- с 2012 года – заместитель председателя Ревизионной комиссии ОАО «Российские железные дороги»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт кожевенно-обувной промышленности»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт технологической оснастки текстильного оборудования»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт комплексной автоматизации легкой промышленности»;
- с 2013 года – Председатель Совета директоров ОАО «Центральный научно-исследовательский институт пленочных материалов и искусственной кожи»;
- с 2013 года – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;
- с 2013 года – член Совета директоров ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания»;
- с 2013 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Волги».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Завизенов Константин Владимирович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 года.

Родился в 1974 году. В 1996 году окончил Пермский государственный технический университет (инженер-химик-технолог), а также Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров при Пермском государственном техническом университете (экономист-менеджер).

В период с февраля 2007 года по конец 2013 года занимал различные руководящие должности в ОАО «Интер РАО ЕЭС»: руководителя Департамента инвестиционных программ, Департамента внутреннего контроля и управления рисками, директора по внутреннему контролю и рискам. С конца 2013 года занимает должность заместителя директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Зуйкова Ольга Валентиновна

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избрана 24 июня 2014 года.

Родилась в 1964 году. Окончила Ивановский энергетический университет им. В.И. Ленина по специальности «Электрические системы» (инженер-электрик).

С октября 2008 года по июнь 2013 года руководила Дирекцией производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК». С июня 2013 года возглавляет управление производственной безопасности Департамента управления производственной безопасности ОАО «Россети».

Также входит в составы комитетов по надежности ОАО «Тюменьэнерго» (с июля 2013 года) и ОАО «МРСК Центра» (с марта 2014 года).

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Левитская Алина Афаковна

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избрана впервые 19 июня 2013 года.

Родилась в 1954 году. В 1976 году окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова по специальности «Русский язык и литература». Кандидат филологических наук.

С 2008 по 2010 год – директор Департамента государственной политики в сфере воспитания, дополнительного образования и социальной защиты детей Министерства образования и науки РФ. С 2010 по 2012 год – директор Департамента воспитания и социализации детей Министерства образования и науки РФ.

С 2012 года является ректором Северо-Кавказского федерального университета, а также профессором кафедры русского языка.

С 2012 года входит в состав Совета по вопросам межэтнических отношений при Губернаторе Ставропольского края, Совета ректоров Северо-Кавказского федерального округа, Совета ректоров Южного федерального округа, рабочих групп по подготовке предложений по формированию в Ставропольском крае системы «Открытое правительство» и по туризму в Северо-Кавказском федеральном округе по теме «Популяризация и продвижение курортов Северного Кавказа». С 2012 года является заместителем председателя Совета по кадровой политике при Губернаторе Ставропольского края. С 2012 года участвует в Ассоциации технических университетов, с 2013 года – в Ассоциации ведущих университетов.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Межевич Валентин Ефимович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 года.

Родился в 1947 году. В 1970 году окончил Иркутский политехнический университет по специальности «Тепловые электрические станции», кандидат технических наук.

С марта 2001 года по сентябрь 2013 года – член Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации, первый заместитель Председателя Комитета по экономической политике. С октября 2013 года является заместителем Генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Ожерельев Алексей Александрович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 года.

Родился в 1986 году. В 2006 году окончил Московский государственный институт экономики, статистики и информатики.

В 2006-2008 годах – ведущий специалист, главный специалист Управления правового обеспечения и имущественных отношений в ТЭК Росэнерго. С 2008 по 2009 годы являлся консультантом Экспертно-аналитического управления Росимущества. С 2009 по 2011 годы занимал должности Советника, заместителя начальника отдела, начальника отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК. С 2011 года по 2013 год занимал должности заместителя начальника Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ОАО «Россети».

С 2014 года является членом Совета директоров ЗАО «Курортэнерго» и ОАО «НИЦ Юга».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Теребков Федор Алексеевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 года.

Родился в 1984 году. В 2006 году окончил Государственный университет – Высшую школу экономики по специальности «Финансы и кредит».

С октября 2007 года по март 2009 года занимал должность начальника отдела ОАО «Номос банк». С ноября 2009 года по апрель 2012 года – начальник отдела ОАО АКБ «Связь банк». С апреля 2012 года по сентябрь 2013 года является заместителем начальника департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС». С сентября 2013 года возглавляет управление рынков капитала и структурированного финансирования Департамента корпоративных финансов ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Состав Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 19 июня 2013 года (Протокол от 21 июня 2013 года №13) и действовавший до годового Общего собрания акционеров

Шукшин Владимир Семенович

Председатель Совета директоров

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года. С сентября 2012 года являлся Председателем Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протоколы заседаний Совета директоров от 20 сентября 2012 года №112 и от 15 июля 2013 года №138).

Родился в 1959 году. В 1991 году окончил Государственный институт физической культуры им. П.Ф. Лесгафта, в 1999 году – Академию Федеральной службы безопасности, в 2003 году – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. Доктор политических наук. В период с 2005 по 2010 год являлся заместителем руководителя Аппарата Мэра и Правительства Москвы. С 2010 по 2011 год – заместитель Мэра Москвы по координации и работе с правоохранительными органами. С 2012 года работает в должности Заместителя исполнительного директора по безопасности ОАО «Россети». В 2012-2013 годах также являлся Заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Является членом Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Мангаров Юрий Николаевич

Заместитель Председателя Совета директоров

(с февраля 2014 года – Председатель Совета директоров)

См. действующий состав Совета директоров.

Айрапетян Арман Мушегович

См. действующий состав Совета директоров.

Варварин Александр Викторович

См. действующий состав Совета директоров.

Варламов Николай Николаевич

См. действующий состав Совета директоров.

Гурьянов Денис Львович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 18 июня 2010 года.

Родился в 1977 году. В 2001 году окончил Российский университет дружбы народов (магистр права).

С 2001 года работал в ОАО РАО «ЕЭС России», занимал должности от главного специалиста Департамента корпоративной политики до заместителя начальника Управления корпоративных событий Бизнес-единицы №1. В период с 2006 по 2008 год являлся руководителем Управления корпоративных отношений Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС», а с мая по июнь 2008 года руководил Управлением корпоративных отношений Бизнес-единицы «Холдинг МРСК» ОАО РАО «ЕЭС России» (по совместительству). С 2008 по 2013 год занимал должности начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, а также Директора по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК». В 2011 году избран Заместителем Председателя Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа». С апреля 2013 года – Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети».

В 2012-2013 годах занимал позиции в органах управления различных компаний:

с 2013 года – член Советов директоров ОАО «Севкавказэнерго», ОАО «Недвижимость ВНИПИЭнергопром», ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ», ОАО «НИИЦ МРСК», ОАО «Энергосервис Северо-Запада», ОАО «НИЦ ЕЭС»;

с 2012 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Волги».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Демидов Алексей Владимирович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2009 года.

Родился в 1976 году. В 1998 году окончил Санкт-Петербургский торгово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит» (квалификация – экономист). В 2000 году прошел обучение на курсах по повышению квалификации в Международном банковском институте, в 2010 году – в НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС».

В 2003-2006 годах являлся первым заместителем Генерального директора ОАО «Севморнефтегаз», в 2006 году – советником заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром», в 2006-2009 годах – первым заместителем финансового директора ОАО НК «Роснефть».

С марта 2009 года – заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» по экономике и финансам (с декабря 2009 года – член Правления ОАО «Холдинг МРСК»). С июня 2009 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (в период с июля 2009 по июнь 2011 года, с июня по август 2012 года – Председатель Совета директоров компании). Позже, в связи с назначением на должность исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» Совет директоров досрочно прекратил полномочия А.В. Демидова в качестве Заместителя Председателя Совета директоров. После прекращения его полномочий в качестве исполняющего обязанности Генерального директора вновь был избран Председателем Совета директоров (с августа 2012 года).

В начале 2012 года назначен Первым заместителем Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». После передачи ОАО «ФСК ЕЭС» полномочий единоличного исполнительного органа ОАО «Холдинг МРСК» занимал должность Первого заместителя исполнительного директора ОАО «Холдинг МРСК» (с октября 2012 года по июнь 2013 года). С середины 2013 года – заместитель Генерального директора ОАО «Россети».

В 2009-2013 годах занимал позиции в органах управления различных компаний:

с 2009 по 2013 год – Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Сибири»;

с 2009 по 2013 год – Председатель Совета директоров, член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»;

с 2009 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «Ленэнерго»;

с 2010 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;

с 2011 по 2012 год – Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»;

с 2012 года – Председатель Совета директоров, член Совета директоров ОАО «Томская распределительная компания».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Левитская Алина Афакоевна

См. действующий состав Совета директоров.

Лихов Хасан Муштафаевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 27 августа 2012 года.

Родился в 1983 году. В 2005 году окончил Академию экономической безопасности МВД России.

В период с 2007 по 2008 год являлся консультантом Управления Министерства юстиции РФ по Центральному федеральному округу. С 2008 года работал в Минэнерго России в различных должностях, в том числе в должности ведущего консультанта, советника (по 2010 год), а также Заместителя директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК (с 2010 года).

В 2010-2013 годах входил в органы управления различных компаний:

с 2010 по 2011 год – член Советов директоров ОАО «Дагэнергосеть», ОАО «Нурэнерго», ОАО «КамГЭК»;

с 2011 по 2012 год – член Совета директоров ОАО «Каббалкэнерго»;

с 2010 по 2012 год – член Совета директоров ОАО «Каббалкгаз»;

с 2011 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «ДВЭУК»;

с 2012 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС»;

с 2010 года – член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»;

с 2011 года – член Совета директоров ОАО «МРСК Юга».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Сельцовский Петр Андреевич

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1961 году. В 1983 году окончил Донецкое высшее военно-политическое училище инженерных войск и войск связи (офицер с высшим военно-политическим образованием, учитель истории и обществоведения), в 2000 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации (менеджер), в 2004 году – Высшие академические курсы руководящего состава ФСБ России при Академии ФСБ России. Кандидат политических наук, доктор социологических наук.

С конца 2004 года по начало 2009 года занимал ключевые посты в Федеральной миграционной службе в должностях: начальника Управления контроля и мобилизационной работы, начальника Управления внешней трудовой миграции.

В 2009-2010 годах состоял в должности вице-губернатора Сахалинской области.

С октября 2010 года состоит в должности доцента Московского государственного гуманитарного университета им. М.А. Шолохова.

С мая 2012 года занимал ключевые посты в ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С сентября 2012 года по июнь 2013 года – исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». В июне 2013 года избран на должность Генерального директора компании. Полномочия в качестве Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» прекращены в феврале 2014 года.

В 2013 году входил в органы управления различных компаний: ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания» (член Совета директоров), ОАО «Севкавказэнерго» (Председатель Совета

директоров), ОАО «Каббалкэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Ингушэнерго» (Председатель Совета директоров), ОАО «Чеченэнерго» (член Совета директоров).

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Черезов Андрей Владимирович

В Совет директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1967 году. В 1993 году окончил Алтайский политехнический институт им. И.И. Ползунова по специальности «Электроснабжение» (квалификация – инженер-электрик).

С 2007 по 2010 год работал в должности Первого заместителя Генерального директора – главного инженера Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Сибири. С 2010 года занимал различные позиции в ОАО «ФСК ЕЭС»: заместитель главного инженера по организации эксплуатации, заместитель главного инженера, заместитель Председателя Правления.

В период с 2011 по 2013 год являлся заместителем Председателя Правления – главным инженером, а также Первым заместителем Председателя Правления – главным инженером ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – Заместитель Министра энергетики РФ. Является членом Совета директоров «Кубаньэнерго».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Все директора имели российское гражданство.

В 2014 году члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций компании.

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Компания не предоставляет займов членам Совета директоров за исключением, если член Совета директоров одновременно является ее единоличным исполнительным органом.

Принятие решения о выплате членам Совета директоров компаний вознаграждений и компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров.

Критерии вознаграждения

Критерии вознаграждений отражены в Положении о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций (утверждено годовым Общим собранием акционеров, Протокол от 3 июня 2008 года №1). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Основным критерием является участие в заседаниях и работе Совета директоров (п. 4.1 Положения). Дополнительное вознаграждение может быть выплачено за показатель чистой прибыли ОАО «МРСК Северного Кавказа» по данным годовой бухгалтерской отчетности,

утвержденной Общим собранием акционеров, и за показатель прироста рыночной стоимости компании.

Размер вознаграждения, выплаченный членам Совета директоров в 2014 году:

- 15 008 тыс. руб. с учетом налогов (вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров, п. 4.1 Положения);
- 3 828 тыс. руб. (дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли).

Присутствие на заседаниях в период с 1 января по 24 июня 2014 года

	Корпоративный год	Число заседаний в период с 1 января по 24 июня 2014 года	Число заседаний в период с 25 июня по 31 января 2014 года
Всего проведенных заседаний		18	13
в том числе очных		3	0
Айрапетян Арман Мушегович	2013-2014	18	12
в том числе очно	2014-2015	3	-
Архипов Сергей Александрович (Председатель – с декабря)	2014-2015	-	11
Варламов Николай Николаевич (заместитель Председателя)	2013-2014	18	13
в том числе очно	2014-2015	3	-
Варварин Александр Викторович	2013-2014	18	12
в том числе очно	2014-2015	3	-
Гурьянов Денис Львович	2013-2014	18	-
в том числе очно		3	-
Демидов Алексей Владимирович	2013-2014	17	-
в том числе очно		3	-
Завизенов Константин Владимирович	2014-2015	-	10
Зуйкова Ольга Валентиновна	2014-2015	-	10
Левитская Алина Афаковна	2013-2014	8	4
в том числе очно	2014-2015	1	-
Лихов Хасан Муштафаевич	2013-2014	0	-
в том числе очно		0	-
Мангаров Юрий Николаевич (Председатель)	2013-2014	18	12
в том числе очно	2014-2015	2	-
Межевич Валентин Ефимович	2014-2015	-	11
Ожерельев Алексей Александрович	2014-2015	-	13
Сельцовский Петр Андреевич	2013-2014	1	-
в том числе очно		0	-
Теребков Федор Алексеевич	2014-2015	-	10
Черезов Андрей Владимирович	2013-2014	0	-
в том числе очно		0	-

Шукшин Владимир Семенович	2013-2014	11	-
в том числе очно		0	-

Примечание: очно – заседания, проведенные в форме совместного присутствия.

Вознаграждения, выплаченные членам Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в течение 2014 года, тыс. руб.

Наименование показателя	2014 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	15 008
Заработная плата	3 378
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	1 702
Компенсации расходов	330
Иные виды вознаграждений	-
Итого	20 418

Ф.И.О. директора	Корпоративный год	Вознаграждение за участие в работе органа управления, тыс. руб.	В том числе дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли
Айрапетян Арман Мушегович	2013-2014 2014-2015	1 566	228
Архипов Сергей Александрович	2014-2015	504	-
Варварин Александр Викторович	2013-2014 2014-2015	1582	245
Варламов Николай Николаевич	2013-2014 2014-2015	1 630	244
Гурьянов Денис Львович	2013-2014	1 299	489
Демидов Алексей Владимирович	2013-2014	1 223	456
Завизенов Константин Владимирович	2014-2015	В отношении лица были установлены запреты на получение выплат от коммерческих организаций в соответствии с Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации».	
Зуйкова Ольга Валентиновна	2014-2015	384	-
Левитская Алина Афаковна	2013-2014 2014-2015	614	65
Лихов Хасан Муштафаевич	2013-2014	В отношении лица были установлены запреты на получение выплат от коммерческих организаций в соответствии с Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации».	
Мангаров Юрий Николаевич	2013-2014 2014-2015	2 197	228
Межевич Валентин Ефимович	2014-2015	480	-
Ожерельев Алексей Александрович	2014-2015	576	-
Сельцовский Петр Андреевич	2013-2014	86	-
Теребков Федор Алексеевич	2014-2015	432	-
Черезов Андрей Владимирович	2013-2014	В отношении лица были установлены запреты на получение выплат от коммерческих организаций в соответствии с Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации».	
Шукшин Владимир Семенович	2013-2014	1 295	733

Бердников Роман Николаевич	2012-2013	228	228
Дьяков Федор Александрович	2012-2013	244	244
Иванов Николай Никитович	2012-2013	212	212
Осипов Александр Михайлович	2012-2013	228	228
Ромейко Дмитрий Сергеевич	2012-2013	228	228
Итого		15 008	3 828

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» – консультативно-совещательные органы

Основная задача комитетов – повышение эффективности деятельности Совета директоров, выработка рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» созданы и действуют следующие комитеты:

1. Комитет по надежности;
2. Комитет по аудиту;
3. Комитет по стратегии и развитию;
4. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям;
5. Комитет по кадрам и вознаграждениям.

В своей деятельности комитеты руководствуются:

- российским законодательством;
- Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положениями о комитетах и внутренними документами ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- планами работы комитетов.

Комитет по надежности

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 ноября 2007 года №15). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утвержденным решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», Протокол от 30 ноября 2007 года №15. Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ключевые задачи комитета:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения;
- оценка мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб компании в части обеспечения комплексной надежности работы сетевого оборудования и сооружений;
- анализ выполнения договорных и экономических механизмов управления надежностью;
- информирование Совета директоров о состоянии основных фондов энергетических объектов компании.

Состав Комитета по надежности, избранный решением Совета директоров от 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Магадеев Руслан Раисович (Председатель)	Директор Департамента развития оперативно-технологического управления ОАО «Россети»
2.	Мисиров Борис Хызырович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.	Валуев Александр Иванович*	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.1.	Гутнов Сослан Русланович**	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
4.	Лавров Андрей Борисович	Главный эксперт Управления реализации федеральных программ Департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети»

* Полномочия прекращены 9 декабря 2013 года (Протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

** Избран в состав комитета 9 декабря 2013 года (Протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

Состав Комитета по надежности, избранный решением Совета директоров от 31 июля 2014 года (Протокол от 4 августа 2014 года №172)

1.	Магадеев Руслан Раисович (Председатель)	Заместитель Директора ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»
2.	Шпилевой Сергей Владимирович	Заместитель начальника ситуационно-аналитического управления – начальник информационно-аналитического отдела ОАО «Россети»
3.	Мисиров Борис Хызырович	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ОАО «МРСК Северного Кавказа»
4.	Решетников Михаил Юрьевич	Советник, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по правовому обеспечению ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2014 году

Проведено заочно 10 заседаний. Комитет выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений относительно утверждения плановых показателей уровня надежности и качества оказываемых услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа» на долгосрочный период регулирования до 2017 года, внутреннего документа Общества: Трехлетнего графика ликвидации травмоопасного оборудования. Комитет также рассмотрел вопросы, связанные с ходом подготовки ОАО «МРСК Северного Кавказа» к прохождению осенне-зимнего периода 2014-2015 годов, выполнением предписаний Ростехнадзора, реализацией мероприятий приказа Минэнерго России от 31 июля 2014 года №485 по утверждению регионов с высокими рисками нарушения электроснабжения, программы повышения надежности, направленной на снижение повторяющихся отключений на объектах ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Рассмотрен ряд отчетов единоличного исполнительного органа. Кроме того, комитетом рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, формирование бюджета Комитета.

Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по надежности».

Комитет по аудиту

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утвержденным решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ключевые задачи комитета:

- контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- оценка заключения аудитора, которая предоставляется в качестве материалов к годовому Общему собранию акционеров;
- контроль за подготовкой исполнительными органами его квартальной и годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности;
- оценка кандидатов в аудиторы;
- контроль за системами внутреннего контроля в области бухгалтерского учета и финансов и за деятельностью службы внутреннего аудита;
- оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию;
- рассмотрение до направления в Совет директоров отчетов независимых оценщиков о проведении оценки имущества и обязательств компании при совершении крупных и иных сделок, решение о совершении которых принимается Советом директоров.

Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров от 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Варламов Николай Николаевич (Председатель)	Заместитель Генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети»
2.	Демидов Алексей Владимирович	Заместитель Генерального директора ОАО «Россети»
3.	Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»

Состав Комитета по аудиту, избранный решением Совета директоров от 31 июля 2014 года (Протокол от 4 августа 2014 года №172)

1.	Варламов Николай Николаевич (Председатель)	Заместитель Генерального директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «Россети»
2.	Айрапетян Арман Мушегович	Директор Департамента учета и управления собственностью ОАО «Россети»
3.	Ожерельев Алексей Александрович	Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ОАО «Россети»

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2014 году

Проведено 15 заседаний, из которых 3 были проведены в очной форме. В числе существенных вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров в 2014 году:

- рассмотрены вопросы эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол заседания Комитета по аудиту от 30 мая 2014 года №31);
- рассмотрены техническое задание и условия конкурса по выбору внешнего аудитора (Протокол заседания Комитета по аудиту от 16 декабря 2014 года №39);
- проведена оценка эффективности процесса проведения внутреннего аудита (Протоколы заседаний Комитета по аудиту от 13 марта 2014 года №27, от 30 мая 2014 года №31, от 29 августа 2014 года №34, от 27 ноября 2014 года №38)
- проведена оценка заключения аудитора, подтверждающего достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2013 год (Протокол заседания Комитета по аудиту от 20 марта 2014 года №28);
- рассмотрены комментарии со стороны внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протоколы заседаний Комитета по аудиту от 13 марта 2014 года №27, от 12 мая 2014 года №30);
- предварительно рассмотрены внутренние документы ОАО «МРСК Северного Кавказа»: Положение об инсайдерской информации в новой редакции, Политика внутреннего контроля в новой редакции, Политика управления рисками в новой редакции, Политика внутреннего аудита (Протокол заседания Комитета по аудиту от 23 июня 2014 года №32);
- рассмотрены существенные аспекты учетной политики ОАО «МРСК Северного Кавказа» и планируемых изменений на предстоящий год (Протокол заседания Комитета по аудиту от 16 декабря 2014 года №39).

Соответствующие решения Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» содержатся в Приложении №9 к Годовому отчету, а также в протоколах заседаний комитета, которые доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Аktionерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по аудиту».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утверждённым решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 октября 2008 года №33). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Аktionерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ключевые задачи комитета:

- выработка принципов и критериев определения вознаграждения членам Совета директоров, Правления и Генерального директора компании, определение существенных условий договоров с ними;
- определение критериев подбора кандидатов в члены указанных органов управления;
- оценка деятельности исполнительных органов компании.

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Мангаров Юрий Николаевич (Председатель)	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ОАО «Россети»
2.	Чевкин Дмитрий Александрович	Директор Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»

3.	Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»
4.	Варварин Александр Викторович	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП

**Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный решением Совета директоров
31 июля 2014 года (Протокол от 4 августа 2014 года №172)**

1.	Мангаров Юрий Николаевич (Председатель)	Советник ОАО «Россети»
2.	Эрпшер Наталия Ильинична	Начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»
3.	Варварин Александр Викторович	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2014 году

Проведено заочно 8 заседаний. Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений по следующим ключевым вопросам:

- о привлечении к дисциплинарной ответственности Генерального директора П.А. Сельцовского;
- согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа», определенные Советом директоров;
- утверждения перечня должностей исполнительного аппарата компании, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров;
- внесения изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- определения количественного состава Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» и избрании членов Правления;
- рассмотрения организационной структуры исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- рассмотрения кандидатур на должность Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- внесения изменений в перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- выплаты единовременной премии высшему менеджеру ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета комитета. Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по кадрам и вознаграждениям».

Комитет по стратегии и развитию

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 23 декабря 2009 года №50). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утверждённым решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 23 декабря 2009 года №50). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ключевые задачи комитета:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- оценка эффективности деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- повышение инвестиционной привлекательности ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- корректировка существующей стратегии развития ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный решением Совета директоров 24 июля 2013 года (Протокол от 26 июля 2013 года №139)

1.	Готлиб Дмитрий Игоревич (Председатель)	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «Россети»
2.	Лисавин Андрей Владимирович	Начальник Управления реализации стратегии ОАО «Россети»
3.	Иванова Татьяна Александровна	Начальник Управления методологии тарифообразования ОАО «Россети»
4.	Гурьянов Денис Львович	Директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
5.	Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
6.	Варварин Александр Викторович	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей
7.	Валуев Александр Иванович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
7.1.	Гутнов Сослан Русланович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
8.	Башинджаган Астхик Арташесовна	Консультант отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

* Полномочия прекращены 9 декабря 2013 года (Протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

** Избран в состав комитета 9 декабря 2013 года (Протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный решением Совета директоров 31 июля 2014 года (Протокол от 4 августа 2014 года №172)

1.	Раков Алексей Викторович (Председатель – с ноября)	Директор Департамента энергосбытовой деятельности и взаимодействия с субъектами ОРЭ ОАО «Россети»
2.	Лисавин Андрей Владимирович* (Председатель – по октябрь)	Начальник Управления реализации стратегии ОАО «Россети»
2.1.	Водолацкий Павел Викторович	Руководитель Дирекции по работе с проблемной дебиторской задолженностью ОАО «Россети»
3.	Иванова Татьяна Александровна	Начальник Управления методологии тарифообразования ОАО «Россети»
4.	Ящерицына Юлия Витальевна	Директор Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
5.	Коляда Андрей Сергеевич	Начальник Управления акционерного капитала Департамента корпоративного управления и

		взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
6.	Решетников Михаил Юрьевич	Советник, Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по правовому обеспечению ОАО «МРСК Северного Кавказа»

* Полномочия прекращены 31 октября 2014 года (Протокол заседания Совета директоров от 5 ноября 2014 года №177).

** Избран в состав комитета 31 октября 2014 года (Протокол заседания Совета директоров от 5 ноября 2014 года №177).

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2014 году

Проведено 19 заседаний, 4 из которых – в очно-заочной форме. Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений по таким ключевым вопросам деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», как:

- утверждение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2014-2018 годы;
- утверждение состава, методики расчета и целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- утверждение контрольных точек проектов федеральных программ в составе ключевого показателя эффективности «Своевременное выполнение контрольных точек плана-графика реализации проектов федеральных программ и контрольных сроков графика ликвидации отставаний по объектам федеральных программ» ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2014 год;
- участие ОАО «МРСК Северного Кавказа» в коммерческих и некоммерческих организациях;
- утверждение контрольных показателей движения потоков наличности;
- утверждение плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий;
- утверждение итогов выполнения целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности Генерального директора и высших менеджеров;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу, и отчета о его исполнении;
- определение приоритетных направлений деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Комитетом были рассмотрены отчеты Генерального директора относительно:

- завершения Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа;
- хода реализации Программы консолидации электросетевых активов ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2011 -2015 годы;
- исполнения решений, предусмотренных Дорожными картами по консолидации электросетевых активов, подписанными между ОАО «Россети» и органами власти Чеченской Республики, Республика Северная Осетия - Алания, Республики Дагестан, Республики Ингушетия, Карачаево-Черкесской Республики, Кабардино-Балкарской Республики.

Комитетом рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета комитета. Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Создан решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 30 января 2009 года №36). Деятельность комитета регулируется Положением о комитете, утвержденным решением Совета директоров (Протокол от 30 января 2009 года №36). Текст Положения доступен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ключевые задачи комитета:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов ОАО «МРСК Северного Кавказа» по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, избранный решением Совета директоров 30 августа 2013 года (Протокол от 2 сентября 2013 года №141)

1.	Варварин Александр Викторович (Председатель)	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Российского союза промышленников и предпринимателей
2.	Овечкин Максим Александрович*	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2.1.	Рубцов Роман Владимирович**	Заместитель Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.	Валуев Александр Иванович*	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.1.	Гутнов Сослан Русланович**	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
4.	Недобуга Дмитрий Николаевич	Начальник отдела технологического присоединения потребителей ОАО «МРСК Северного Кавказа»
5.	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник управления регламентации ТП Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»

* Полномочия прекращены 9 декабря 2013 года (Протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

** Избраны в состав комитета 9 декабря 2013 года (Протокол заседания Совета директоров от 11 декабря 2013 года №149).

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, избранный решением Совета директоров 31 июля 2014 года (Протокол от 4 августа 2014 года №172)

1.	Варварин Александр Викторович (Председатель)	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП
2.	Недобуга Дмитрий Николаевич	Начальник отдела технологического присоединения

		потребителей ОАО «МРСК Северного Кавказа»
3.	Каленюк Егор Владимирович	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа»
4.	Решетников Михаил Юрьевич	Советник, Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по правовому обеспечению ОАО «МРСК Северного Кавказа»
5.	Корнеев Александр Юрьевич	Начальник Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети»

Должности указаны по состоянию на дату утверждения состава комитета.

Отчет о деятельности комитета в 2014 году

Проведено заочно 7 заседаний. Ежеквартально Комитетом проводился мониторинг деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей. Комитет выработал соответствующие рекомендации Совету директоров по вопросу об утверждении Политики взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти. Рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета комитета. Протоколы заседания комитета доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Вознаграждение членов комитетов при Совете директоров

Выплата вознаграждений членам комитетов при Совете директоров производится в соответствии с Положениями о комитетах, которые утверждаются Советом директоров и устанавливают размер таких вознаграждений и компенсаций, порядок и сроки их уплаты. Тексты Положений доступны на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в форме совместного присутствия

Члену комитетов выплачивается:

вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 2 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Соглашение) на день проведения заседания комитета, с учетом индексации, установленной Соглашением;

Председателю (заместителю Председателя) за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, выплачивается:

вознаграждение увеличивается на 50%.

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом заочной в форме

Члену комитета выплачивается:

вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) комитета за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета:

вознаграждение увеличивается на 50%.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в течение 2014 года (с учетом налоговых выплат), тыс. руб.

Наименование комитета	Размер вознаграждения
Комитет по стратегии и развитию	856
Комитет по кадрам и вознаграждениям	185
Комитет по надежности	206
Комитет по аудиту	341
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	210
Итого	1 798

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

**Правление –
коллегиальный исполнительный орган**

Избрание и определение численного состава Правления осуществляется Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» по представлению Генерального директора.

Компетенция Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- 1) разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития компании;
- 2) подготовка бизнес-плана, включая инвестиционную программу, и отчета об итогах их выполнения, утверждение движения потоков наличности (бюджета) компании;
- 3) подготовка годового отчета о финансово-хозяйственной деятельности компании;
- 4) рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора, руководителей обособленных структурных подразделений о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ;
- 5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала которых принадлежит ОАО «МРСК Северного Кавказа»; подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности таких обществ;
- 7) принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25% балансовой стоимости активов (за исключением ряда случаев, предусмотренных Уставом);
- 8) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью компании.

В феврале 2014 года на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 14 февраля 2014 года №157) впервые сформировано Правление ОАО «МРСК Северного Кавказа», в состав которого вошли:

- Архипов Сергей Александрович, с февраля 2014 года – исполняющий обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа»
- Мисиров Борис Хызырович, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ОАО «МРСК Северного Кавказа» (см. «Управленческая команда»)
- Зайцев Юрий Викторович, с февраля 2014 года – Исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».

На конце 2014 года в состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» входят следующие лица.

Зайцев Юрий Викторович**Председатель (с августа 2014 года)**

В состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран в феврале 2014 года.

Родился в 1970 году. Окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации и Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет. Кандидат экономических наук.

28 августа 2014 года решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран Генеральным директором компании. В 1990-1997 годах проходил службу в Вооруженных силах. С 1997 по 2013 годы работа на руководящих должностях в коммерческих структурах. 14 февраля 2014 года включен в состав правления ОАО «МРСК Северного Кавказа». 17 февраля 2014 года назначен исполняющим обязанности первого заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». С 13 мая 2014 года – первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». Также является Председателем Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть» (с июня 2014 года).

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Мисиров Борис Хызырович

В состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран в феврале 2014 года.

Родился в 1963 году. Окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина по специальности «Электроэнергетические станции». Прошел обучение по программам: «Практика организации и проведения регламентированных закупок в ОАО РАО «ЕЭС России», «Организация и управление эксплуатационно-ремонтным обслуживанием распределительных электрических сетей».

Трудовой путь начал в 1986 году в должности мастера Баксанской ГЭС Кабардино-Балкарские Электрические сети РЭУ «Ставропольэнерго». С 1987 года по 2005 год работал в ОАО «Каббалкэнерго» инженером службы подстанций и станций, начальником службы распределительных сетей, заместителем главного инженера по распределительным сетям. В 2005 году назначен на должность начальника отдела оперативного управления закупками – техническим директором, затем заместителем генерального директора – техническим директором ОАО «КЭУК». В 2006 году назначен на должность технического директора ОАО «КЭУК». В 2006-2007 годах занимал должность технического директора ОАО «ЮСК» (1 августа 2007 года переименовано в ОАО «МРСК Северного Кавказа»). 16 ноября 2007 года назначен заместителем Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». С 1 августа 2011 года – заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» по техническим вопросам – главный инженер. С 24 июля 2013 года первый заместитель Генерального директора – главный инженер.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Медалиев Мухамед Хамзетович

В состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2014 года.

Родился в 1954 году. Окончил Кабардино-Балкарский государственный университет по специальностям «физика» (1976 год) и «юриспруденция» (2005 год). Окончил Высшую Краснознаменную школу КГБ им. Ф.Э. Дзержинского при Совете Министров СССР по специальности «оперативный работник со знанием английского языка».

Трудовую деятельность начал в 1976 году в должности инженера. В период с 1978 по 1992 годы проходил военную службу на офицерских должностях в органах Министерства безопасности РФ (КГБ СССР). В 1992-2006 годах занимал руководящие должности в различных коммерческих организациях, преимущественно в службе безопасности.

В 2006 году принят на должность начальника отдела безопасности ОАО «ЮСК» (1 августа 2007 года переименовано в ОАО «МРСК Северного Кавказа»), затем был назначен начальником департамента безопасности. В настоящее время – заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» по безопасности.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Шувалов Владимир Владимирович

В состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2014 года.

Родился в 1971 году. В 1995 году окончил Военный университет Министерства обороны РФ по специальности «юриспруденция». В 2007 году окончил Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление», специализация – финансы, налоги и кредит.

В 1995-1997 годах работал следователем Военной прокуратуры Пятигорского гарнизона СКВО. С 2001 года по 2010 год – глава представительства фирмы «Дженерал Авиэйшн Акциенгезелльшафт». С 2005 года по 2011 год – генеральный директор ООО «Металлспецпром». В 2011-2012 годах – заместитель генерального директора по логистике и МТО в ОАО «Кубаньэнерго», г. Краснодар. В 2013-2014 годах – заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», г. Черкесск. С марта 2014 года – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа». 13 мая 2014 года назначен на должность заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Дынькин Павел Борисович

В состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран в ноябре 2014 года.

Родился в 1973 году. В 1995 году окончил Дальневосточный государственный университет, специализация – востоковед-экономист, переводчик китайского языка; в 2004 году – Финансовую академию при Правительстве РФ, специализация – мастер делового администрирования (МБА), финансы. Кандидат экономических наук.

В 1995-1997 годах работал на руководящих должностях в коммерческих структурах. С 1999 года начал работу в энергетической отрасли экономистом филиала электрических сетей ОАО «Хабаровскэнерго». С августа 2003 года по июль 2005 года первый заместитель, заместитель генерального директора по бизнес-планированию и бюджетированию ОАО «Ставропольэнерго», г. Пятигорск. С июля 2005 года по август 2006 года – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Сибири», г. Красноярск. В 2006-2010 годах – исполнительный директор, заместитель генерального директора по коммерческой деятельности директор по экономике ОАО «Южная генерирующая компания ТГК-8», г. Ростов-на-Дону. В 2009-2010 годах является заместителем вице-президента, начальника Главного управления энергетики ОАО «ЛУКОЙЛ», г. Москва. В 2011-2014 годах – Директор по управлению активами и развитию ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания», г. Москва. С апреля 2014 года назначен исполняющим обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северного Кавказа», а в феврале 2015 года утвержден в должности заместителя Генерального директора по экономике и финансам.

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Указанные лица не владеют акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа». В 2014 году члены Правления компании не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Вознаграждение членов Правления

Членам Правления, как штатными сотрудниками ОАО «МРСК Северного Кавказа» (занимают должности заместителей Генерального директора по различным направлениям деятельности), производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами. Кроме того, члены Правления могут получать премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления.

Основным документом, регулирующим вопросы вознаграждения заместителей Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа», является Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденное решением Совета директоров от 10 июня 2011 года (протокол от 15 июня 2011 года №76).

За работу в составе данного органа управления члены Правления компании ежемесячно могут получать надбавку в размере до 15% от должностного оклада. Размер такой надбавки устанавливается приказом Генерального директора компании.

Вознаграждения, выплаченные членам Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа» в течение 2014 года, тыс. руб.

Наименование показателя	Размер вознаграждений
Вознаграждение за участие в работе органа управления (5% ежемесячно от должностного оклада), включая заработную плату	13 300
Премии	1 974
Комиссионные	
Льготы	
Компенсации расходов	367
Иные виды вознаграждений	61
Итого	15 702

В связи с тем, что Архипов С.А. в течение 2014 года одновременно являлся членом Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» и входил в состав Правления компании, выплаченное вознаграждение данного лица, связанное с осуществлением им функций члена Совета директоров, включены в совокупный размер выплаченного вознаграждения по Совету директоров, а иные виды выплаченного вознаграждения включены в совокупный размер вознаграждения по Правлению.

Ф.И.О. члена Правления	Период полномочий	Общий размер вознаграждений и компенсаций (в том числе вознаграждение за участие в работе органа управления, заработная плата, премии, комиссионные, льготы, компенсации расходов и иные виды), тыс. руб.
Архипов Сергей Александрович	с 14 февраля 2014 года по 19 ноября 2014 года	474
Зайцев Юрий Викторович	с 14 февраля 2014 года	3 384
Мисиров Борис Хызырович	с 14 февраля 2014 года	5 846
Шувалов Владимирович Владимир	с 30 апреля 2014 года	1 990

Медалиев Мухамед Хамзетович	с 30 апреля 2014 года	3 469
Дынькин Павел Борисович	с 19 ноября 2014 года	539
Итого		15 702

Генеральный директор
- единоличный исполнительный орган

Компетенция Генерального директора –

вопросы руководства текущей деятельностью ОАО «МРСК Северного Кавказа» (за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления).

Генеральный директор руководствуется:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- трудовым договором, заключаемым с ним Советом директоров компании.

Генеральный директор действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных законодательством, Уставом и решениями Совета директоров, и выполняет следующие функции:

- обеспечивает выполнение планов деятельности компании, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности;
- распоряжается имуществом ОАО «МРСК Северного Кавказа», совершает сделки от его имени, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях-профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками;
- утверждает положения о филиалах и представительствах;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата утверждает штатное расписание и должностные оклады работников;
- осуществляет в отношении работников права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции Председателя Правления;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- представляет на рассмотрение Совету директоров годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, распределение прибыли ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- решает иные вопросы.

В 2014 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» возглавляли следующие руководители:

- с сентября 2012 года по февраль 2014 года – Сельцовский Петр Андреевич (решение Совета директоров о досрочном прекращении полномочий 14 февраля 2014 года);
- с февраля по август 2014 года – Архипов Сергей Александрович (решение Совета директоров о прекращении полномочий принято 28 августа 2014 года);
- с августа 2014 года по настоящее время – Зайцев Юрий Викторович (решение Совета директоров о назначении на должность принято 28 августа 2014 года).

Информация о П.А. Сельцовском и С.А. Архипове представлена в рамках состава Совета директоров.

Зайцев Юрий Викторович

Генеральный директор ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родился в 1970 году. Окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации и Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет. Кандидат экономических наук.

В 1990-1997 годах проходил службу в Вооруженных силах. С 1997 по 2013 годы работа на руководящих должностях в коммерческих структурах. 14 февраля 2014 года включен в состав правления ОАО «МРСК Северного Кавказа». 17 февраля 2014 года назначен исполняющим обязанности первого заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». С 13 мая 2014 года – первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа». Также является Председателем Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть» (с июня 2014 года). С 28 августа 2014 года является Генеральным директором, Председателем Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Лица, осуществляющие полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «МРСК Северного Кавказа», в 2014 году в уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовали, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владели. Сделок с акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не совершали.

Вознаграждение Генерального директора

Условия труда, гарантии и компенсации Генеральному директору в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Размер должностного оклада Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» и материальное стимулирование (вознаграждение) определяется в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 17 июля 2007 года (Протокол №13) с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров от 30 октября 2008 года (Протокол №33) и 2 декабря 2009 года (Протокол №49).

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» регламентирует размер ежеквартального и годового премирования за достижение ключевых показателей эффективности, а также предусматривает единовременное премирование за выполнение особо важных заданий и в случае награждения государственными, ведомственными наградами Минэнерго России, корпоративными наградами ОАО «Россети». Информация о целевых значениях ключевых показателей эффективности, а также сведения об их выполнении приведена в разделе «Финансовый отчет» Годового отчета.

Годовая и ежеквартальные премии выплачиваются на основании итогов работы компании в отчетном периоде. Ключевые показатели эффективности сформированы исходя из стратегии развития.

В 2014 году лица, осуществлявшие полномочия Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа», не совершали сделки по приобретению и (или) отчуждению акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» и (или) его дочерних и зависимых компаний.

Дополнительная информация о вознаграждении руководителей ОАО «МРСК Северного Кавказа» приведена в Приложении №1 к Годовому отчету в составе пояснительной записки к годовой бухгалтерской отчетности.

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- подпункта 50 пункта 15.1 статьи 15 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»,
- решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 30 октября 2012 года (Протокол от 2 ноября 2012 года №115) об определении приоритетного направления деятельности Общества: об изменении системы ключевых показателей эффективности генерального директора и высших менеджеров компании.

Система КПЭ ОАО «МРСК Северного Кавказа» отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года №511-р. Основными целевыми ориентирами, учитываемыми в системе КПЭ Генерального директора Общества являются:

- повышение надежности и качества энергоснабжения;
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- снижение инвестиционных и операционных затрат;
- исполнение инвестиционной программы.

В 2014 году применялся следующий состав КПЭ:

Наименования показателя
Годовые показатели
<i>Условие премирования</i>
Наличие чистой прибыли
Плановое значение Чистой прибыли
Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10% в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года
Своевременное выполнение контрольных точек план-графика реализации проектов федеральных программ и контрольных сроков графика ликвидации отставаний по объектам федеральных программ, в том числе по объектам энергоснабжения Сочи-2014
<i>Определяющие размер премирования</i>
Надежность работы:
-- Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии
EBITDA
Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода
Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть
Эффективность инвестиционной деятельности:
-- Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году)
Уровень качества оказываемых услуг:
-- Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению
Уровень качества оказываемых услуг:
-- Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии
Уровень качества оказываемых услуг:
-- Показатель уровня качества обслуживания
Эффективность инновационной деятельности
Квартальные показатели
<i>Условие премирования</i>
Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок (1, 4 кварталы)
Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Своевременное выполнение контрольных точек план-графика реализации проектов федеральных программ и контрольных сроков графика ликвидации отставаний по объектам федеральных программ, в том числе по объектам энергоснабжения Сочи-2014
Выполнение графиков финансирования, объема капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ и ввода в основные фонды в части объектов федеральных программ
<i>Определяющие размер премирования</i>

Надежность работы: -- Недопущение более заданного числа аварий
Эффективность инвестиционной деятельности: -- Выполнение поквартальных графиков финансирования и объема капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ, инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (по кварталу)
Контроль операционного денежного потока при положительной разнице между плановым поступлением и плановым оттоком по операционной деятельности
при отрицательной разнице между плановым поступлением и плановым оттоком по операционной деятельности
Оплата потерь электроэнергии

Управленческая команда

Технические вопросы

Мисиров Борис Хызырович

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» с 2006 года занимает руководящие должности, в том числе с июля 2013 года – должность первого заместителя Генерального директора – главного инженера. В феврале 2014 года включен в состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Экономика и финансы

Дынькин Павел Борисович

С февраля 2015 года – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северного Кавказа». В ноябре 2014 года включен в состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Безопасность

Медалиев Мухамед Хамзетович

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» с 2006 года курирует направление безопасности. С июля 2013 года работает в должности заместителя Генерального директора по безопасности ОАО «МРСК Северного Кавказа». В апреле 2014 года включен в состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Правовое обеспечение и управление собственностью

Решетников Михаил Юрьевич

С июля 2014 года – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по правовым вопросам, советник Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Реализация и развитие услуг

Циканов Арсен Махмудович

С 2013 года работает в ОАО «МРСК Северного Кавказа» в должности советника. С декабря 2014 года исполняет обязанности заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Инвестиционная деятельность

Шувалов Владимир Владимирович

С марта 2014 года – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа». В апреле 2014 года включен в состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа». В мае 2014 года назначен на должность заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Управление персоналом и аппарат управления

Чомаев Арсен Джандуевич

В ноябре 2014 года назначен исполняющим обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата.

Бухгалтерия

Ларионова Наталия Викторовна

С 2007 года работает главным бухгалтером ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Топ-менеджеры ОАО «МРСК Северного Кавказа» согласно информации, имеющейся в распоряжении компании, акциями компании не владеют.

Подробнее о топ-менеджерах ОАО «МРСК Северного Кавказа» — на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Компания / Топ-менеджмент»

Политика вознаграждения менеджмента

Основным документом, регулирующим вопросы вознаграждения заместителей Генерального директора и главного бухгалтера ОАО «МРСК Северного Кавказа», является Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденное решением Совета директоров от 10 июня 2011 года (Протокол от 15 июня 2011 года №76).

Премирование Высших менеджеров за результаты работы зависит от итогов выполнения определенных Генеральным директором ОАО «МРСК Северного Кавказа» ключевых показателей эффективности (КПЭ) за отчетные периоды (квартал и год). При этом размер квартального вознаграждения может составлять до 1,5 месячных должностных окладов работника, годового – до 12 окладов. Конкретные размеры вознаграждения определяются в зависимости от выполнения того или иного КПЭ, а также веса каждого КПЭ в общей системе премирования.

Размер вознаграждения, полученный заместителями Генерального директора и главным бухгалтером ОАО «МРСК Северного Кавказа» в течение 2014 года, составил около 5% от общей суммы фонда оплаты труда данной категории работников.

Ревизионная комиссия

- постоянно действующий орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью

Действует в интересах акционеров компании и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. Избирается Общим собранием акционеров сроком на один год.

Основная задача Ревизионной комиссии – осуществление регулярного внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «МРСК Северного Кавказа», его обособленных подразделений, должностных лиц, органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата на предмет соответствия законодательству РФ, Уставу ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его внутренним документам.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется ст. 24 Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» и включает:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности;

- анализ финансового состояния ОАО «МРСК Северного Кавказа», выявление резервов улучшения его финансового состояния и выработка рекомендаций для органов управления;
- организацию и осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», в частности:
 - ✓ проверку (ревизию) финансовой, бухгалтерской, расчетно-платежной и иной документации, связанной с осуществлением им финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
 - ✓ контроль за сохранностью и использованием основных средств;
 - ✓ контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки задолженности неплатежеспособных дебиторов;
 - ✓ контроль за расходованием денежных средств в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом;
 - ✓ контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов;
 - ✓ проверку правильности и своевременности начисления и выплаты дивидендов по акциям, процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
 - ✓ проверку выполнения ранее выданных предписаний по устранению нарушений и недостатков, выявленных предыдущими проверками (ревизиями);
- осуществление иных действий (мероприятий).

Функции Ревизионной комиссии также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденном решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 июня 2014 года №14). С полным текстом Положения можно ознакомиться на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности компании обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

Состав Ревизионной комиссии

Количественный состав Ревизионной комиссии – 5 человек (п. 24.1 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа»)

В течение 2014 года работа Ревизионной комиссии осуществлялась двумя составами.

На конец 2014 года (с даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 24 июня 2014 года (Протокол от 24 июня 2014 года №14). Должности указаны по состоянию на момент утверждения состава комиссии.

Ким Светлана Анатольевна

Председатель Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родилась в 1981 году. Окончила Московский государственный университет путей сообщения (специалист коммерции).

С февраля 2008 года по 2009 год – ведущий эксперт Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС», с 2009 по 2010 год – главный эксперт Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС», с 2010 года по июнь 2013 года – руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». С июня

2013 года возглавляет управление ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети». Также с июня 2014 года является членом Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Урала».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Буняева Мария Викторовна

Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родилась в 1982 году. Окончила Кубанский государственный технологический университет по специальности «Бухгалтерский учет, анализ, аудит».

С 2007 по 2010 год работала в должности главного бухгалтера ООО «ПроффСтиль». В 2010 году являлась главным специалистом – экспертом экспертно-аналитического отдела строительства олимпийских объектов Департамента строительства Краснодарского края Администрации Краснодарского края. С августа 2010 года по апрель 2012 года являлась главным специалистом отдела экономической безопасности Департамента безопасности ОАО «Кубаньэнерго». С мая 2012 года работает в ОАО «Россети»: с мая по август 2012 года – ведущий эксперт отдела экономической безопасности Управления экономической безопасности Департамента безопасности; с августа 2012 года – ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля. Также является членом Ревизионной комиссии ОАО «Нурэнерго» и ОАО «Чеченэнерго».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Гусева Елена Юрьевна

Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родилась в 1970 году. Окончила Академию труда и социальных отношений, экономист.

В период с 2009 по 2013 годы работала в должности главного специалиста Департамента внутреннего аудита ОАО «МРСК Юга». С 2013 года – ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Кириллов Артем Николаевич

Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родился в 1984 году. Окончил Московский энергетический институт, инженер-электротехник, инженер.

С 2008 по 2009 годы работал в должности главного специалиста отдела ценообразования объектов присоединения ОАО «МОЭСК». В 2009-2012 годах – главный специалист Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». В 2012-2013 годы – главный эксперт Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года возглавляет отдел инвестиционного аудита ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Очиков Сергей Иванович

Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родился в 1983 году. Окончил Красноярский государственный технический университет (инженер по специальности «Электрические станции и подстанции»), Сибирский федеральный

университет (экономист-менеджер по специальности «Экономика и управление на предприятиях в энергетике»).

В период с апреля 2008 года по ноябрь 2009 года занимал должность ведущего специалиста отдела внутреннего аудита и контроллинга по «Краснояркэнерго» – «Хакасэнерго» Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «МРСК Сибири». С декабря 2009 года по март 2013 года работал в должности ведущего специалиста сектора управления рисками и организации внутреннего контроля управления внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Северо-Запада». В период с марта по ноябрь 2013 года – главный эксперт отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС». С ноября 2013 года – ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

На начало 2014 года (до годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» 19 июня 2013 года (Протокол от 21 июня 2013 года №13). Данные указаны по состоянию на момент утверждения состава комиссии.

Мешалова Галина Ивановна

Председатель Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родилась в 1957 году. Окончила Северо-Осетинский государственный университет по специальности «Планирование промышленности».

В период с 2004 по 2009 год работала главным специалистом ОАО «Энергоконсалтинг». С 2009 по 2013 год являлась главным экспертом отдела сводного анализа, планирования и контроля Управления контроля и рисков Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети». Работает в должности главного эксперта отдела анализа операционной и инвестиционной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Буняева Мария Викторовна

Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

См. действующий состав Ревизионной комиссии.

Гайченя Иван Алексеевич

Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Родился в 1967 году. Окончил Высшее пограничное военно-политическое училище КГБ СССР, Международный независимый эколого-политологический университет по специальности «Юриспруденция», Академию Генерального штаба ВС.

В период с 1985 по 2011 год проходил службу в вооруженных силах. С 2011 по 2012 год являлся Первым заместителем начальника Департамента по безопасности ОАО «Холдинг МРСК». С 2012 по 2013 год работал в должности Первого заместителя начальника Департамента по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС». С 2013 года – Директор Департамента безопасности ОАО «Россети».

С 2013 года являлся членом Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», а также членом Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Кабизьскина Елена Александровна**Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»**

Родилась в 1964 году. Окончила Дальневосточный технический институт рыбной промышленности по специальности «Инженер-экономист».

С 2008 по 2009 год являлась главным экспертом Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». С 2010 по 2013 год работала в должности заместителя начальника Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». В 2013 году возглавляла Департамент внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Катина Анна Юрьевна**Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»**

Родилась в 1982 году. Окончила Московский гуманитарный университет по специальности «юриспруденция».

Работает в ОАО «Россети» с 2008 года. До июля 2013 года занимала должности начальника отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, заместителя начальника Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами. С июля 2013 года является заместителем начальника Управления – начальником отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети». С 2013 года также являлась членом Советов директоров ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Берендеевское», ОАО «Екатеринбургэнергосбыт», ОАО «Завод РЭТО», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ОАО «Энергосервисная компания Урала», ОАО «НИЦ Урала».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовала, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владела.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

Выплата вознаграждений производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (Протокол от 30 мая 2008 года №1). Текст Положения доступен на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Согласно положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 25 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда. Размер суммы единовременного вознаграждения установлен отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением. Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50%. Выплата вознаграждений и компенсаций привлеченным Ревизионной комиссией специалистам (экспертам), не являющимся членами комиссии, производится на основании заключаемых с ОАО «МРСК Северного Кавказа» договоров (условия утверждаются Советом директоров).

В 2014 году произведены выплаты членам Ревизионной комиссии в размере 608 тыс. руб. с учетом налогов. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Корпоративный секретарь

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и деятельности Совета директоров. Мы считаем, что Корпоративный секретарь ОАО «МРСК Северного Кавказа» обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров. Кроме того, Корпоративный секретарь ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.

Мы, члены органов управления и должностные лица ОАО «МРСК Северного Кавказа», содействуем Корпоративному секретарю в осуществлении им своих функций. Считаем, что именно таким образом мы сможем достичь должного доверия инвесторов через стабильную и понятную систему корпоративного управления.

Гайдей Олеся Борисовна Корпоративный секретарь

Избрана Корпоративным секретарем ОАО «МРСК Северного Кавказа» в июле 2010 года.

Родилась в 1983 году. В 2005 году окончила Северо-Кавказский государственный технический университет по специальности «Юриспруденция». Прошла повышение квалификации в Государственном университете – Высшей школе экономики по программе «Корпоративный документооборот» (2011 год) и «Корпоративный секретарь акционерного общества» (2013 год). В ОАО «МРСК Северного Кавказа» работает с 2006 года. С апреля 2008 года по октябрь 2012 года занимала должность ведущего специалиста отдела корпоративного управления. С октября 2012 года работает в должности главного специалиста отдела корпоративного управления. Имеет большой опыт организации деятельности органов управления публичных и непубличных компаний. В разные периоды времени исполняла функции секретаря Совета директоров и Общих собраний акционеров компаний группы ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ОАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Аудитор

Аудитор ОАО «МРСК Северного Кавказа» на основании заключаемого договора осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности компании, составляет заключение о соответствии порядка ведения бухгалтерского учета требованиям законодательства РФ.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности компании Аудитор составляет аудиторское заключение в соответствии с федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности, содержащее:

- выраженное в установленной форме мнение о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности компании;
- информацию о фактах нарушения компанией установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет надзор за отбором независимого внешнего аудитора (аудиторов), в том числе проводит оценку кандидатов во внешние аудиторы компании, готовит рекомендаций для Совета директоров по

кандидатурам аудитора, осуществляет оценку их квалификации, качества работы и соблюдения ими требований независимости.

Совет директоров предлагает кандидатуру аудитора для рассмотрения и утверждения на Общем собрании акционеров.

В соответствии с пп. 14 п. 15.1 ст. 15 Устава ОАО «МРСК Северного Кавказа» размер оплаты услуг аудитора утверждается Советом директоров компании.

Ключевые сведения об аудиторе ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Полное фирменное наименование: *Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»*

Сокращенное фирменное наименование: *ООО «Эрнст энд Янг»*

Место нахождения: *115035, г. Москва, ул. Садовническая, 77, стр.1*

ИНН: 7709383532

ОГРН: 1027739707203

Телефон: (495) 755-9700

Факс: (495) 755-9701

Адрес электронной почты: moscow@ru.ey.com

Включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов «Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» (Свидетельство о членстве №3028) 21 декабря 2009 года за основным регистрационным номером записи (ОРНЗ) 10201017420.

Компания ООО «Эрнст энд Янг»:

- ✓ входит в «большую четверку» международных компаний – признанных лидеров в области международного консалтинга и аудита;
- ✓ по данным на апрель 2014 года Ernst & Young оказывает аудиторские услуги 30,6% компаний из стран СНГ, входящих в рейтинг Forbes Global 2000;
- ✓ представляет собой международную организацию, имеющую 728 офисов в 150 странах мира.

ООО «Эрнст энд Янг» работает в России с 1989 года. Занимает лидирующее положение среди аудиторов и консультантов компаний отраслей энергетики и коммунального хозяйства за счет оказания интегрированных услуг в области аудита, налогообложения, права, консультирования по вопросам ведения бизнеса, а также консультирования по сделкам, имеет значительный опыт в обслуживании энергетической отрасли в России и СНГ, где ООО «Эрнст энд Янг» более 25 лет оказывает специализированные консультационные услуги предприятиям энергетики.

Подавляющее большинство международных и российских банков, биржевых площадок, кредитно-рейтинговых агентств и других значимых пользователей финансовых отчетностей, полагаются на достоверность такой отчетности и принимают ее в своих внутренних целях только в случае, когда отчетность подвергалась аудиту одной из компаний «большой четверки».

Процедура выбора аудитора

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки «B2B-Center». Информация о

проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2014 году была размещена на официальном сайте www.b2b-center.ru, www.zakupki.gov.ru. Опубликованная дата подведения итогов конкурсных процедур – 9 апреля 2014 года. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

По результатам открытых конкурентных переговоров на право заключения договора на оказание услуг по аудиту бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, обзорной проверке промежуточной консолидированной финансовой отчетности и аудиту консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за год, оканчивающийся 31 декабря 2014 года победителем было признано ООО «Эрнст энд Янг» (Протокол заседания Закупочной комиссии ОАО «Россети» от 9 апреля 2014 года №5/39678).

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 июня 2014 года №14).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден Протоколом заседания Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 4 августа 2014 года №172.

Ротация аудиторов ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2012-2014 годы

Год	Аудитор	Договор	Предмет договора	Вознаграждение, руб.
2012	ЗАО «КПМГ»	№С-MSKZ-12-01059/370/2012 от 19 ноября 2012 года	Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2012 год, подготовленной в соответствии с РСБУ	2 253 222,00
2012	ЗАО «КПМГ»	№С-MSKZ-12-01060/367/2012 от 16 ноября 2012 года	Аудит консолидированной (бухгалтерской) финансовой отчетности за 2012 год, подготовленной в соответствии с МСФО	3 540 000,00
2013	ЗАО «КПМГ»	№О-MSKZ-13-01381 от 31 октября 2013 года	Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 год, подготовленной в соответствии с РСБУ	2 253 222,00
2013	ЗАО «КПМГ»	№О-MSKZ-13-01206 от 10 октября 2013 года	Аудит консолидированной (бухгалтерской) финансовой отчетности за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО	3 736 352,00
2014	ООО «Эрнст энд Янг»	№315/2014/ТСЕ-2014-00108 от 28 августа 2014 года	Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год, подготовленной в соответствии с РСБУ	2 349 114,00
2014	ООО «Эрнст энд Янг»	№315/2014/ТСЕ-2014-00108 от 28 августа 2014 года	Аудит консолидированной (бухгалтерской) финансовой отчетности за 2014 год, подготовленной в соответствии с МСФО	1 922 000,74

В 2014 году аудиторами не оказывались ОАО «МРСК Северного Кавказа» другие (неаудиторские) услуги.

Регистратор

Решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 19 апреля 2007 года №8) утвержден регистратор – Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия №10-000-1-00304 от 12 марта 2004 года (бессрочная) выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ).

АО «СТАТУС» осуществляет ведение реестра по всем именованным эмиссионным ценным бумагам ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Для удобства акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» Сбербанк России осуществляет функции трансфер-агента по акциям компании. Перечень подразделений ОАО «Сбербанк России», осуществляющих функции трансфер-агента по акциям ОАО «МРСК Северного Кавказа», представлен на сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Акционерный капитал / Регистратор».

Взаимодействие с регистратором

Мы обеспечиваем защиту и регистрацию права собственности своих акционеров на ценные бумаги ОАО «МРСК Северного Кавказа» через ведение и хранение регистратором реестра акционеров.

Реестр акционеров ОАО «МРСК Северного Кавказа» ведется независимым регистратором. Выбор и назначение независимого регистратора, обладающего всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, позволяет нам обеспечить надежную и эффективную регистрацию прав собственности на акции ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Информационная прозрачность

Политика раскрытия информации

Мы рассматриваем раскрытие информации как важный элемент корпоративного управления ОАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечивающий возможность заинтересованным лицам получить объективное представление о результатах деятельности компании, ее планах и направлениях развития.

Реализуемая политика раскрытия информации главной своей целью имеет обеспечение высокой степени доверия всех групп стейкхолдеров: государства и региона, акционеров и инвесторов, потребителей и клиентов, контрагентов, персонала.

Мы стремимся предоставить указанным лицам информацию в объеме, достаточном для принятия ими обоснованных и взвешенных решений в отношении ОАО «МРСК Северного Кавказа».

ОАО «МРСК Северного Кавказа» является крупной публичной компанией и раскрывает информацию в соответствии с требованиями российского законодательства для эмитентов, обращение ценных бумаг которых осуществляется в Российской Федерации:

- ✓ Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- ✓ Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;
- ✓ Федерального закона «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- ✓ другими нормативно-правовыми актами Российской Федерации.

Как сетевая организация, ОАО «МРСК Северного Кавказа» также раскрывает существенную информацию, необходимую потребителям для принятия ими взвешенных решений. Перечень такой информации предусмотрен Стандартами раскрытия информации субъектами оптового и

розничных рынков электрической энергии (утверждены Постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 года №24).

Руководствуясь указанными нормативно-правовыми актами, мы приняли ряд документов, регламентирующих практику раскрытия информации в ОАО «МРСК Северного Кавказа». В 2013 году Совет директоров утвердил новые редакции Положения об информационной политике (Протокол от 2 сентября 2013 года №141), Положения об инсайдерской информации (Протокол от 26 июня 2014 года №170), Кодекса корпоративного поведения (Протокол от 18 марта 2013 года №127), а также утвердил Кодекс корпоративной этики (Протокол от 18 марта 2013 года №127) (см. Приложение №3 к Годовому отчету).

Основные принципы раскрытия информации ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- регулярность и оперативность,
- доступность информации,
- полнота и достоверность раскрываемой информации,
- соблюдение разумного баланса между открытостью и соблюдением коммерческих интересов.

Ответственность за раскрытие информации несут исполнительные органы ОАО «МРСК Северного Кавказа». Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» раскрывают компании информацию о себе, необходимую для исполнения компанией требований российского законодательства на рынке ценных бумаг.

В связи с тем, что 20 марта 2008 года Федеральной службой по финансовым рынкам зарегистрирован проспект ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа», размещаемых путем конвертации акций ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» в дополнительные акции ОАО «МРСК Северного Кавказа» при присоединении, с первого квартала 2008 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» раскрывает информацию в форме ежеквартальных отчетов эмитента эмиссионных ценных бумаг и сообщений о существенных фактах. Мы своевременно предоставляем отчетность и информационные материалы в Банк России, публикуем информацию на информационном ресурсе – ленте новостей (ЗАО «СКРИН»), на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» <http://www.mrsk-sk.ru>, а также в печатных изданиях (печатное издание Уставом компании не предусмотрено).

Конфиденциальная информация

Мы раскрываем информацию, соблюдая разумный баланс между информационной прозрачностью и обеспечением безопасности коммерческих интересов компании, ее потребителей и деловых партнеров. Обязанность обеспечивать сохранение конфиденциальной информации лежит на всех работниках, членах органов управления и акционерах ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Инсайдерская информация

Мы стремимся к ограничению возможности возникновения конфликта интересов и недопущению злоупотребления инсайдерской информацией. Порядок использования инсайдерской информации установлен Положением об инсайдерской информации ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Финансовая отчетность

Мы ведем учет и готовим финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Финансовая отчетность сопровождается подробными примечаниями, позволяющими получателю правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа». Финансовая информация дополняется комментариями и аналитическими оценками руководства ОАО «МРСК Северного Кавказа», заключениями аудитора и Ревизионной комиссии.

В целях повышения прозрачности деятельности и уровня раскрытия информации, начиная с отчетности за 2011 год, нами впервые подготовлена бухгалтерская отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Структура собственности

Мы стремимся обеспечить прозрачность структуры акционерного капитала ОАО «МРСК Северного Кавказа», раскрывая информацию о структуре собственности в соответствии с законодательством Российской Федерации и по форме, не нарушающей права владельцев акций ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Раскрытие информации о вознаграждении

Мы раскрываем информацию о вознаграждении членов органов управления в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Информация о рейтингах прозрачности

С 2008 года – выхода ОАО «МРСК Северного Кавказа» на публичные рынки капитала – мы планомерно и целенаправленно работаем над тем, чтобы наши ключевые стейкхолдеры оценивали деятельность компании как достаточно прозрачную. Одним из показателей такой прозрачности являются, на наш взгляд, независимые экспертные оценки (в том числе рейтинги, награды и т.п.). В связи с этим мы, как и прежде, в 2014 году принимали активное участие в различных конкурсах корпоративной прозрачности и исследованиях, инициировали проверки независимым рейтинговым агентством. В 2014 году мы получили дополнительный прирост таких оценок и наград (представлены в таблице).

Полный перечень наших достижений в указанном направлении размещен на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам/Корпоративное управление/Оценка корпоративного управления/Рейтинги, награды, оценки».

Отражение деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рейтингах

Наименование рейтинга/конкурса	Оценка 2014 года	Предыдущая оценка	Изменение	Источник	Основные причины изменения рейтинга (по мнению ОАО «МРСК Северного Кавказа»)
Ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов	Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 10 млрд руб. (1 место)	Оценка 2011 года Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 10 млрд руб. (III место)		Московская биржа и журнал «Рынок ценных бумаг»	Следование большому количеству критериев руководства отчетности GRI по сравнению с предыдущей отчетностью; облегчение способа подачи информации в

					отчете
Ежегодный открытый конкурс годовых отчетов акционерных обществ	Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура» (III место)	Оценка 2012 года Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура» (II место), Лучший электронный годовой отчет (III место)		Администрация Краснодарского края (20 сентября 2014 года)	Применение руководства отчетности GRI устаревшей версии 3.0, и, как следствие, не включение в отчет ряда показателей руководства; расширение круга ключевых аудиторий, представление информации за 3 года вместо 5, как у отчета, набравшего максимальную оценку
Исследование корпоративной прозрачности российских компаний	24 место	Оценка 2013 года 23 место		Региональная сеть по интегрированной отчетности	Применение руководства отчетности GRI устаревшей версии 3.0 и, как следствие, не включение в отчет ряда показателей руководства
Обзор лучших практик подготовки годовых отчетов	16 место	Оценка 2013 года 10 место		Рейтинговое агентство «Эксперт РА» (RAEX)	Применение руководства отчетности GRI устаревшей версии 3.0 и, как следствие, не включение в отчет ряда показателей руководства; расширение круга ключевых аудиторий

Участие в некоммерческих организациях

По состоянию на конец 2014 года ОАО «МРСК Северного Кавказа» является участником 4 некоммерческих организаций различной направленности и осуществляет функции учредителя в 2 некоммерческих образовательных организациях. Мы рассматриваем участие в некоммерческих организациях как одно из важных направлений деятельности, так как это способствует развитию партнерских отношений, стимулирует инновационный потенциал и укрепляет имидж ОАО «МРСК Северного Кавказа» как надежного бизнес-партнера среди крупных энергетических и промышленных предприятий России.

См. Приложение №5 к Годовому отчету.

Информация о сделках

Информация о совершенных ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году крупных сделках и сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, представлена в Приложении №6 к Годовому отчету.

Сделки 2014 года, в совершении которых имелась заинтересованность, в % от общей суммы всех сделок



Сделки 2014 года, в совершении которых имелась заинтересованность, в % от количества всех сделок



4. Создание ценности для стейкхолдеров. Потребители и клиенты

Конкурентный анализ

ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет электроснабжение потребителей на территории общей площадью 171 тыс. кв. км (1% территории России) с населением 9,5 млн чел. (около 6% населения России).

Компания занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии с долей рынка около 60% (доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия). В прошлом году мы смогли нарастить свое присутствие в регионе благодаря целенаправленной работе в направлении консолидации электросетевого хозяйства (подробнее – см. раздел «Вклад в развитие экономики региона»).

Доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия

Регион	Доля МРСК			Отклонение 2014 года от 2013 года	Основные причины отклонений
	2012 год	2013 год	2014 год		
Кабардино-Балкарская Республика	53,36%	50,95%	49,97%	-0,98%	С 1 января 2013 года уход «последней мили»
Карачаево-Черкесская Республика	71,27%	71,74%	71,15%	-0,60%	-
Республика Северная Осетия - Алания	27,18%	30,02%	29,18%	-0,84%	С 1 января 2013 года уход «последней мили»
Ставропольский край	44,57%	43,45%	44,05%	0,60%	-
Республика Ингушетия	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	Начало операционной деятельности Ингушского филиала с 1 мая 2013 года (ранее – имущество в аренде ОАО «Ингушэнергосеть»)
Республика Дагестан	70,20%	71,02%	79,84%	8,83%	С 1 января 2013 года уход «последней мили». Консолидация сетей: г. Кизляра с 1 апреля 2013 года, г. Махачкала с 1 июля 2014 года
Чеченская Республика	-	100,00%	100,00%	0,00%	Начало операционной деятельности ОАО «Чеченэнерго» с 1 октября 2013 года
В целом	53,27%	55,10%	61,00%	5,90%	

Компания является наименьшей по ряду показателей в группе ОАО «Россети».

Позиция ОАО «МРСК Северного Кавказа» в группе компаний ОАО «Россети»

Показатель	Группа «Россети»	ОАО «МРСК Северного Кавказа»	
	Значение*	Значение	% в объеме группы
Территория обслуживания, тыс. кв. км	7 761	171	2,2
Население на территории обслуживания, млн чел.	123,9	9,5	7,7
Протяженность линий электропередачи, тыс. км	1 964	114,3	5,8
Трансформаторная мощность подстанций, ГВА	403,7	14,9	3,7
Численность персонала, тысяч человек	188,8	8,2	4,3

* Данные 2011-2012 годов

Производственный отчет

Передача и распределение электроэнергии

Показатели баланса электроэнергии за 2012-2014 годы

Наименование подразделения	Отпуск в сеть, млн кВт*ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	Потери	
			млн кВт*ч	%
2012 год				
Филиал «Ставропольэнерго»	6 751	5 792	959	14,21
Филиал «Дагэнерго»	-	-	-	-
Северо-Осетинский филиал	1 694	1 521	173	10,20
Кабардино-Балкарский филиал	1 479	1 244	235	15,89
Карачаево-Черкесский филиал	1 207	1 004	203	16,82
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	625	446	179	28,60
ОАО «Дагэнергосеть»	5 153	3 530	1 624	31,51
Итого	16 910	13 537	3 373	19,95
2013 год				
Филиал «Ставропольэнерго»	6 720	5 796	924	13,75
Филиал «Дагэнерго»	-	-	-	-
Северо-Осетинский филиал	1 576	1 429	147	9,33
Кабардино-Балкарский филиал	1 423	1 192	232	16,27
Карачаево-Черкесский филиал	1 224	1 015	209	17,09
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	626	414	212	33,82
ОАО «Дагэнергосеть»	5 229	3 696	1 533	29,32
Итого	16 799	13 542	3 257	19,39
2014 год				
Филиал «Ставропольэнерго»	6 947	5 995	952	13,70
Филиал «Дагэнерго»	632	431	201	31,74
Северо-Осетинский филиал	1 601	1 453	148	9,25
Кабардино-Балкарский филиал	1 469	1 237	231	15,76
Карачаево-Черкесский филиал	1 173	982	191	16,30
Ингушский филиал	655	436	220	33,51
ОАО «Дагэнергосеть»	5 582	3 952	1 630	29,20
Итого	18 059	14 486	3 573	19,78
Среднегодовая динамика, %	3,42%	3,50%	3,13%	

Основной причиной роста показателей баланса электроэнергии в 2014 году относительно показателей 2013 года является консолидация электросетевого имущества г. Махачкалы в составе филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» - «Дагэнерго» с 1 июля 2014 года.

По уровню потерь электроэнергии, без учёта показателей филиала «Дагэнерго», в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году достигнуто снижение относительно прошлого года.

По результатам производственной деятельности группы компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год фактический уровень потерь электроэнергии составил 19,78%. В сопоставимых условиях, без учёта консолидации сетей г. Махачкала, консолидация которых состоялась с 1 июля 2015 года в составе филиала «Дагэнерго», уровень потерь составил 19,35%, что ниже относительно показателей 2013 года на 0,04%. В сопоставимых условиях, без учёта показателей г. Махачкалы, консолидация которых состоялась с 1 июля 2014 года в составе филиала «Дагэнерго» и с учётом показателей ОАО «Ингушэнергосеть» до 1 мая 2013 года, уровень потерь электроэнергии составил 19,35%, что ниже показателей 2013 года на 0,04%.

В том числе по филиалам и управляемым обществам ОАО «МРСК Северного Кавказа» достигнуты следующие показатели по уровню потерь электроэнергии:

- Кабардино-Балкарский филиал – 15,76% (снижение на 0,51%);
- Карачаево-Черкесский филиал – 16,30% (снижение на 0,80%);
- Северо-Осетинский филиал – 9,25% (снижение на 0,08%);
- филиал Ставропольэнерго – 13,70% (снижение на 0,05%);
- Ингушский филиал – 33,51% (снижение на 0,31% - в сопоставимых условиях с учётом показателей ОАО «Ингушэнергосеть» до 1 мая 2013 года);
- филиал «Дагэнерго» – 31,74%;
- ОАО «Дагэнергосеть» - 29,20% (снижение на 0,11%).

Для снижения сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Республики Ингушетия, Республики Дагестан, Чеченской Республики реализуется Комплексная программа, предусматривающая создание системы учета электроэнергии с возможностью удаленного сбора показаний приборов учета.

Среди основных причин высокого уровня потерь электроэнергии в зоне ответственности филиала «Дагэнерго», Ингушского филиала и ОАО «Дагэнергосеть» необходимо отметить бездоговорное и безучетное потребление электроэнергии.

Для снижения уровня потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводится ряд мероприятий:

- усиление работы по выявлению неучтенного потребления электроэнергии – направление в правоохранительные органы заявлений по выявленным фактам хищений с целью возбуждения уголовных дел, проведение совместных с представителями территориальных ОВД рейдов по выявлению неучтенного электропотребления;
- реализация мероприятий, направленных на снижение потерь во внутридомовых сетях;
- внедрение специализированных программных комплексов «1С Энергетика», «SCADA ENTEK» по формированию полезного отпуска и балансов электроэнергии, внедрение системы фотофиксации показаний приборов учета «Мониторинг».

Фактические потери электроэнергии в 2013-2014 годах

Наименование подразделения	Потери электрической энергии						
	Факт 2013 года		Факт 2014 года			Изменение	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	% (в сопоставимых условиях)	млн кВт*ч	%
Филиал «Ставропольэнерго»	924	13,75	952	13,70	13,70	27	-0,05
Филиал «Дагэнерго»	-	-	201	31,74	-	-	-
Северо-Осетинский филиал	147	9,33	148	9,25	9,25	1	-0,08
Кабардино-Балкарский филиал	232	16,27	231	15,76	15,76	0	-0,51
Карачаево-Черкесский филиал	209	17,09	191	16,30	16,30	-18	-0,80
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	212	33,82	220	33,51	33,51	8	-0,31
ОАО «Дагэнергосеть»	1 533	29,32	1 630	29,20	29,20	97	-0,11
Итого	3 257	19,39	3 573	19,78	19,35	316	0,40

Объем выручки за услуги по передаче электрической энергии, млн руб. без учета НДС

Наименование филиала / Общества	Объем выручки за услуги по передаче электрической энергии, млн руб. без учета НДС			Изменение 2014 год/ 2013 год	
	2012 год	2013 год	2014 год	млн руб.	%
Филиал «Ставропольэнерго»	5 444	6 176	6 611	435	7%
Филиал «Дагэнерго»	0	0	502	502	0%
Северо-Осетинский филиал	1 554	1 423	1 550	127	9%
Кабардино-Балкарский филиал	1 612	1 769	1 656	-113	-6%
Карачаево-Черкесский филиал	1 373	1 378	1 385	6	0%
Ингушский филиал	-	406	578	172	42%
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	9 983	11 152	12 281	1 129	10%
ОАО «Дагэнергосеть»	2 077	2 077	2 308	231	11%
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	12 059	13 228	14 588	1 360	10%

По итогам 2014 года выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии по ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляет 12,3 млрд руб. без НДС.

Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии по ОАО «МРСК Северного Кавказа» (с учетом ОАО «Дагэнергосеть») за 2014 год составляет 14,6 млрд руб. без НДС. Среднегодовой прирост выручки составляет 10%. На рост выручки в 2013 году оказало влияние начало функционирования Ингушского филиала (на основании расторжения договоров аренды электросетевого имущества ОАО «Ингушэнергосеть» с 1 мая 2013 года), в 2014 году – филиала «Дагэнерго» (на основании заключения договора аренды электросетевого имущества в отношении ОАО «Махачкалинские горэлектросети» с 1 июля 2014 года).

Структура полезного отпуска конечным потребителям из сетей ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году по группам потребителей

Группы потребителей	Доля потребителя, %
Промышленные потребители	11,85%
Транспорт	0,19%
Сельское хозяйство	4,35%
Непромышленные потребители	10,44%
Бюджетные потребители	4,31%
Население и приравненные к ним	21,17%
Территориальные сетевые организации	47,70%

Прогноз результатов деятельности по передаче электроэнергии

Наименование подразделения	Отпуск в сеть, млн кВт*ч					Среднеодовая динамика, %	Полезный отпуск, млн кВт*ч					Среднеодовая динамика, %
	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год		2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	
Филиал «Ставропольэнерго»	6 916	7 367	7 451	7 530	7 610	2,44	5 965	6 394	6 509	6 612	6 716	3,04
Филиал «Дагэнерго»	1 229	1 263	1 305	1 348	1 388	3,11	860	922	993	1068	1 143	7,37
Северо-Осетинский филиал	1 642	1 659	1 675	1 691	1 708	0,98	1 266	1 306	1 346	1 393	1 431	3,12
Кабардино-Балкарский филиал	1 457	1 472	1 486	1 501	1 516	1,00	1 224	1 243	1 264	1 298	1 335	2,21
Карачаево-Черкесский филиал	1 201	1 213	1 225	1 237	1 249	1,00	1 000	1 021	1 041	1 066	1 094	2,25
Ингушский филиал	665	671	678	685	692	1,00	504	520	533	546	558	2,56
ОАО «Дагэнергосеть»	5 580	5 636	5 692	5 749	5 807	1,00	4 241	4 424	4 609	4 743	4 864	3,49
Итого	18 690	19 280	19 512	19 741	19 970	1,67	15 060	15 831	16 295	16 726	17 141	3,29

Прогнозные показатели потерь электроэнергии на период 2015-2019 годы

Наименование подразделения	2015 год		2016 год		2017 год		2018 год		2019 год	
	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%	млн кВт*ч	%
Филиал «Ставропольэнерго»	951	13,75	972	13,20	942	12,64	919	12,20	894	11,75
Филиал «Дагэнерго»	369	30,00	341	27,00	312	23,90	280	20,80	245	17,68
Северо-Осетинский филиал	377	22,94	353	21,28	329	19,62	298	17,60	276	16,18
Кабардино-Балкарский филиал	233	16,03	228	15,50	222	14,97	203	13,50	181	11,93
Карачаево-Черкесский филиал	200	16,67	192	15,80	183	14,97	171	13,80	156	12,46
Ингушский филиал	160	24,10	151	22,50	145	21,45	139	20,30	133	19,30
ОАО «Дагэнергосеть»	1 339	24,00	1 212	21,50	1 083	19,03	1 006	17,50	942	16,23
Итого	3 630	19,42	3 449	17,89	3 217	16,49	3 015	15,27	2 828	14,16

В 2015 году в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» при планируемом росте отпуска электроэнергии в сеть на 3,49% ожидается снижение уровня потерь электроэнергии до уровня 19,42%. К 2019 году потери электроэнергии в целом по филиалам и дочерним обществам ОАО «МРСК Северного Кавказа» планируется снизить до уровня 14,16%.

Расчеты с потребителями

Задолженность за услуги по передаче электроэнергии перед ОАО «МРСК Северного Кавказа» (с учетом ОАО «Дагэнергосеть») на 31 декабря 2014 года составила 9 781,8 млн руб. (прирост на 3 088,9 млн руб.). Уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электроэнергии за 2014 год составил 14 052 млн руб., или 82%.

Задолженность за услуги по передаче электроэнергии перед ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 31 декабря 2014 года составила 6 915,9 млн руб. (прирост на 2 168,1 млн руб.). Уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электроэнергии за 2014 год составил 12 250 млн руб., или 85%.

Задолженность потребителей перед сетевой компанией за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Наименование филиала / общества	Дебиторская задолженность			
	на начало 2014 года, млн руб., с учетом НДС		на конец 2014 года, млн руб., с учетом НДС	
	Всего	В том числе спорная	Всего	В том числе спорная
Филиал «Ставропольэнерго»	833,1	28,2	1 133,6	66,9
Филиал «Дагэнерго»	0,0	0,0	258,3	103,4
Северо-Осетинский филиал	2 465,7	36,7	3 444,1	46,5
Кабардино-Балкарский филиал	1 060,0	0,6	1 266,1	31,9
Карачаево-Черкесский филиал	47,1	4,0	100,4	48,6
Ингушский филиал	342,0	61,1	713,5	164,0
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	4 747,8	130,5	6 915,9	461,4
ОАО «Дагэнергосеть»	1 945,2	642,5	2 865,9	895,4
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	6 692,9	773,1	9 781,8	1 356,9

Наиболее сложными регионами в части платежной дисциплины за услуги по передаче электроэнергии являются Республика Северная Осетия-Алания, Республика Дагестан, Республика Ингушетия.

Структура дебиторской задолженности по филиалам и группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»:

- Кабардино-Балкарский филиал – 1 266,1 млн руб. (прирост на 206,1 млн руб.);
- Карачаево-Черкесский филиал – 100,4 млн руб. (снижение на 53,3 млн руб.);
- Северо-Осетинский филиал – 3 444,1 млн руб. (прирост на 978,4 млн руб.);
- филиал «Ставропольэнерго» - 1 133,6 млн руб. (прирост на 300,5 млн руб.);
- Ингушский филиал – 713,5 млн руб. (прирост на 371,6 млн руб.);
- филиал «Дагэнерго» - 258,3 млн руб. (прирост 258,3 млн руб.);
- ОАО «Дагэнергосеть» - 2 865,9 млн руб. (прирост 920,7 млн руб.);

Наиболее крупными дебиторами за оказанные услуги по передаче электроэнергии, на долю которых на 31 декабря 2014 года приходится более 5% дебиторской задолженности являются:

- ОАО «Нальчикская городская электросетевая компания»: задолженность составила 897,0 млн руб. (9% от общей дебиторской задолженности), снижение за 2014 год – 64,4 млн руб. Уровень оплаты за 2014 год составил 64,4 млн руб.;

- ОАО «Ставропольэнергосбыт»: задолженность составила 549,4 млн руб. (6% от общей дебиторской задолженности), прирост за 2014 год – 253,4 млн руб. Задолженность является текущей. Уровень оплаты за 2014 год составил 95%, или 4 901,4 млн руб.;
- ВМУП «Владикавказэнерго»: задолженность составила 1 726,2 млн руб. (18% от общей дебиторской задолженности);
- ГУП «Аланияэлектросеть»: задолженность составила 1 342,1 млн руб. (14% от общей дебиторской задолженности), прирост за 2014 год – 819,5 млн руб. Уровень оплаты за 2014 год составил 0%;
- ОАО «Ингушэнерго»: задолженность за оказанные Ингушским филиалом ОАО «МРСК Северного Кавказа» услуги по передаче электроэнергии составила 713,5 млн руб. (7% от общей дебиторской задолженности), прирост за 2014 года – 371,6 млн руб. Уровень оплаты за 2014 год составил 45%, или 310,1 млн руб.;
- ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания»: задолженность перед ОАО «Дагэнерго» составила 895,4 млн руб. (9% от общей дебиторской задолженности), прирост задолженности за 2014 год – 227,3 млн руб. Уровень оплаты за 2014 год составил 85%, или 1 311,6 млн руб.;
- ОАО «Махачкалинские городские электрические сети»: задолженность составила 1 408,0 млн руб. (14% от общей дебиторской задолженности), прирост задолженности за 2014 год – 462,2 млн руб. Уровень оплаты за 2014 год составил 7%, или 33,0 млн руб.

В целях снижения дебиторской задолженности нами принимаются все меры, предусмотренные действующим законодательством:

- ежемесячно в адрес неплательщиков направляются претензии, подаются иски в суды, полученные после вступления в законную силу судебных актов исполнительные листы направляются в подразделения службы судебных приставов, а также в банки должников;
- иницируются встречи с главами субъектов Северо-Кавказского федерального округа по вопросу оказания содействия в погашении задолженности, направляются обращения в правительства субъектов, иницируются заседания региональных комиссий по вопросам неплатежей за поставленные энергоресурсы, штабов по обеспечению энергобезопасности;
- по заявкам гарантирующих поставщиков вводятся ограничения потребителям-неплательщикам;
- направляются обращения в прокуратуру, МВД, ФСБ России по вопросу противоправных действий потребителей услуг по передаче электроэнергии;
- проводится консолидация электросетевых активов: так, в 2013 году в счет погашения долга приобретено имущество ОАО «Кизлярские горэлектросети» (погашено 80,7 млн руб.), с 1 июля 2014 года подписан договор аренды с ОАО «Махачкалинские горэлектросети», с 1 января 2015 года подписан договор аренды с ОАО «Аланияэлектросеть», планируется выкуп его имущества в счет погашения долга.

Итоги судебной работы за 2014 год

Наименование филиала / дочернего общества	Подано в суд исковых заявлений о взыскании задолженности		Принято в отношении потребителей-неплательщиков судебных актов о взыскании задолженности (или оплачено), в том числе по ранее поданным искам		Общая сумма погашенной задолженности (в том числе на стадии исполнения), в том числе по ранее поданным искам
	количество	сумма	количество	сумма	сумма
	штук	млн руб.	штук	млн руб.	млн руб.
Филиал «Ставропольэнерго»	82	1 712,60	65	930	2 043,8
Северо-Осетинский филиал	93	1 356,30	77	1 104,10	385,0
Кабардино-Балкарский филиал	27	63,3	22	56,4	445,4
Карачаево-Черкесский филиал	10	690,8	11	903,3	55,6
Ингушский филиал	31	644,6	2	98,8	181,9
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	243	4 467,6	177	3 092,6	3 111,7
ОАО «Дагэнергосеть»	82	2 459,10	63	1 511,70	1 078,7
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	325	6 926,8	240	4 604,3	4 190,4

Задолженность сетевой компании за приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь

Наименование подразделения	Кредиторская задолженность			
	на начало 2014 года, млн руб., с учетом НДС		на конец 2014 года, млн руб., с учетом НДС	
	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)	Принятая к учету сетевой компанией	Непринятая к учету сетевой компанией (спорные потери)
Филиал «Ставропольэнерго»	23,4	47,1	0,0	143,4
Филиал «Дагэнерго»	1076,6	0,0	1076,6	117,8
Северо-Осетинский филиал	14,6	0,0	0,0	7,3
Кабардино-Балкарский филиал	4,5	0,3	0,0	27,7
Карачаево-Черкесский филиал	4,1	3,6	9,9	26,1
Ингушский филиал	80,4	35,9	211,4	148,2
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 203,6	86,8	1 297,9	470,5
ОАО «Дагэнергосеть»	5 593,5	1 267,4	6 476,2	1 819,1
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	6 797,2	1 354,3	7 774,1	2 289,6

**Объем оказанных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электроэнергии компании,
величина задолженности перед ОАО «ФСК ЕЭС»**

Наименование филиала	Задолженнос ть на 1 января 2014 года, млн руб. с учетом НДС	Всего за 2014 год по актам за фактически оказанные услуги, млн руб. с учетом НДС	Оплачено за 2014 год, млн руб. с учетом НДС	Задолженность на 1 января 2015 года («=» - задолженность, «-» - переплата), млн руб. с учетом НДС
Филиал «Ставропольэнерго»	30,3	401,4	298,9	132,7
Филиал «Дагэнерго»	0,0	0,0	0,0	0,0
Северо-Осетинский филиал	12,7	168,0	112,3	68,5
Кабардино-Балкарский филиал	11,6	139,6	90,2	61,1
Карачаево-Черкесский филиал	7,3	101,8	67,9	41,2
Ингушский филиал	61,1	98,3	66,2	93,2
Итого по ОАО «МРСК Северного Кавказа»	123,1	909,1	635,6	396,6
ОАО «Дагэнергосеть»	1 013,5	543,0	0,0	1 556,5
Итого по группе компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа»	1 136,6	1 452,1	635,6	1 953,1

Ресурсосбережение и энергоэффективность

Мы считаем развитие систем учета и снижение потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» решающим фактором укрепления финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности электроэнергетики Северного Кавказа.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии.

В ОАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2014 году объем экономии составил 65,7 млн кВт*ч (169,3 млн руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 62,3 млн кВт*ч (164,2 млн руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 2,7 млн кВт*ч (3,5 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 0,7 млн кВт*ч (1,5 млн руб.).

В 2014 году при плане модернизации 4,9 тыс. точек учета и плановых затратах 126,1 млн руб. было модернизировано 4,9 тыс. точек учета, затраты составили 134,9 млн руб. Организован удаленный сбор данных с более 2,9 тыс. точек учета при плане 7,5 тыс. точек учета.

План по снижению потерь электроэнергии за 2014 год (в натуральных единицах) выполнен на 136,7%.

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

1. Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году выполнялась в соответствии с:

- Федеральным законом №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 года №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности,
- постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 года «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»,
- постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии:
 - ✓ постановлением Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифной политики Кабардино-Балкарской Республики от 27 июля 2010 года №14 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергоэффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Кабардино-Балкарской Республики»,
 - ✓ постановлением Главного Управления по тарифам и ценам по Карачаево-Черкесской республике от 18 июля 2012 года №29/1 «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013-2017 годы,
 - ✓ постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия - Алания от 30 января 2014 года №4 «Об утверждении единых котловых тарифов на услугу по передаче электрической энергии по сетям Республики Северная Осетия – Алания,
 - ✓ постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 13 марта 2012 года №15/1 «Об установлении целевых показателей энергосбережения и повышения энергоэффективности, достижение которых должно быть обеспечено в ходе реализации программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющей деятельность по передаче электрической энергии в Ставропольском крае»,
 - ✓ постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 31 декабря 2010 года №13 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Республики Ингушетия»,
- а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2014 – 2018 годы (сокращенно – Программа), утвержденной решением Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 24 января 2014 года.

2. В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате ОАО «МРСК Северного Кавказа» и в филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа» **назначены ответственные руководители**, отвечающие за контроль исполнения Программы, **созданы рабочие группы**, осуществляющие анализ выполнения Программ:

- приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 7 октября 2013 года «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северного Кавказа»,
- приказ Кабардино-Балкарского филиала от 11 октября 2013 года,
- приказ Карачаево-Черкесского филиала от 14 октября 2013 года «Об организации работ по энергосбережению и повышению энергоэффективности в Карачаево-Черкесском филиале ОАО «МРСК Северного Кавказа»,

- приказ Северо-Осетинского филиала от 15 октября 2013 года,
- приказ филиала «Ставропольэнерго» от 11 октября 2013 года «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности,
- приказы Ингушского филиала от 28 октября 2013 года «О назначении ответственных лиц» и от 28 октября 2013 года «О создании рабочей группы».

3. В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности **целевыми показателями** в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой развития систем учета электроэнергии. Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2014-2018 годы.

Информация об объемах энергоресурсов, потребленных в 2014 году

Наименование	Единицы измерения	План	Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн кВт*ч	1 557,65	1 741,99
	% к отпуску в сеть	13,20	14,71
расход на собственные нужды подстанций	млн кВт*ч	22,18	24,22
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды,	млн руб.	396,61	396,17
в том числе по видам ресурсов			
топливо и энергии, в том числе:	т.у.т	24 904	24 290
	млн руб.	392,61	393,13
	т.у.т на м ² площади помещений	0,09	0,09
электрическая энергия	млн руб.	192,66	189,90
	млн кВт*ч	44,59	42,40
тепловая энергия	млн руб.	8,38	11,00
	Гкал	5 577	6 175
газ	млн руб.	2,68	3,34
	млн м ³	0,463	0,509
бензин автомобильный	млн руб. с учетом НДС	136,408	136,408
	литр	5 086 486,00	5 086 486,00
топливо дизельное	млн руб. с учетом НДС	52, 486	52, 486
	литр	1 963 568,00	1 963 568,00
водоснабжение холодное	млн руб.	3,94	3,00
	млн м ³	0,143	0,11
водоснабжение горячее	млн руб.	0,06	0,05
	млн м ³	0,0003	0,0002
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	34,11%	81,67%

ОАО «МРСК Северного Кавказа» не использовало в отчетном году иные виды энергетических ресурсов, в том числе атомную энергию, электромагнитную энергию, нефть, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.).

4. Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

Целевые мероприятия – мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15% от годового потребления соответствующего ресурса с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия по оптимизации работы электрических сетей, а также мероприятия по выявлению бездоговорного потребления относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

На 2014 год **планировался эффект** в целом 48,0 млн кВт*ч (115,3 млн руб.), в том числе:

- от организационных мероприятий – 25,7 млн кВт*ч (58,2 млн руб.);
- от реализации программы развития систем учета – 19,5 млн кВт*ч (53,5 млн руб.);
- от реализации технических мероприятий по снижению потерь – 2,9 млн кВт*ч (3,6 млн руб.).

По итогам 2014 года **эффект составил** в целом 65,7 млн кВт*ч (169,3 млн руб.), в том числе:

- от организационных мероприятий – 62,3 млн кВт*ч (164,2 млн руб.);
- от реализации программы развития систем учета – 0,7 млн кВт*ч (1,5 млн руб.);
- от реализации технических мероприятий по снижению потерь – 2,7 млн кВт*ч (3,5 млн руб.).

Эффект от реализации мероприятий «поддерживающих» существующий уровень потерь составил 6,3 млн кВт*ч на сумму 12,2 млн руб.

Недостижение планового значения эффекта от реализации программы развития систем учета связано с поздними сроками введения в эксплуатацию приборов учета. Получение эффекта от установки приборов учета планируется в 2015 году.

Затраты на реализацию мероприятий в целом составили 337,4 млн руб. Источники финансирования программы энергосбережения предусмотрены инвестиционной программой.

5. Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

По результатам 2014 года эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по ОАО «МРСК Северного Кавказа» составил 65,7 млн кВт*ч на общую сумму 169,3 млн руб. Более подробно реализованные мероприятия по снижению потерь раскрыты в разделе «Мероприятия по снижению потерь электроэнергии».

Технологическое присоединение

Итоги 2014 года

Повышена доступность электроэнергетической инфраструктуры для развития экономики

В 2013 году группе компаний «Россети», в том числе ОАО «МРСК Северного Кавказа», удалось существенно продвинуться по пути повышения доступности электроэнергетической инфраструктуры для населения и бизнеса.

В 2012 году в рейтинге Doing Business по доступности энергетической инфраструктуры Россия заняла 188 место. Данное событие подстегнуло российские власти к непосредственным действиям по исправлению ситуации. Для этого Правительством Российской Федерации была утверждена дорожная карта «Повышение доступности сетевой инфраструктуры». В результате принятых мер количество этапов по технологическому присоединению для потребителей за полгода 2013 года сократилось с 10 до 6, а срок подключения достиг целевого показателя: сегодня он не превышает 195 дней (ранее – 280 дней). В результате в рейтинге Doing Business 2014 Россия по доступности энергетической инфраструктуры заняла 117 место, поднявшись на 71 позицию.

Группой «Россети» создан единый информационный центр по технологическому присоединению – Портал-ТП.рф

Функционирует с конца 2013 года.

На портале можно пошагово отследить всю процедуру подключения к электросети, в том числе куда обратиться, сколько ждать, какие документы подписывать. Функция «калькулятор» позволит самостоятельно рассчитать стоимость своего технологического присоединения, на основе ставок, которые утверждают региональные энергетические комиссии.

Для большего удобства клиент может самостоятельно найти ближайший к себе центр питания, посмотреть его загрузку, мощность установленных на нем трансформаторов, а также количество поданных заявок на технологическое присоединение.

Интерактивный ресурс предоставляет потребителю информацию об электроэнергетике каждого региона: данные о крупных электрогенерирующих электростанциях, крупных потребителях, о том, какая нагрузка в регионе, установленная мощность электростанций, а также сколько территориально-сетевых организаций обслуживает данную территорию и какие у них тарифы.

Клиент может узнать о том, какие улучшения в процедуре присоединения происходят в нормативной и законодательной базе РФ.

Проект реализован по поручению Минэнерго России в рамках выполнения дорожной карты «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

Наиболее крупные и значимые объекты

В 2014 году нами выполнены мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа.

В частности, в **Ставропольском крае** к сетям подключены:

Объект технологического присоединения	Присоединенная мощность, МВт	Выручка, млн руб. без НДС
ООО «Лукойл - Ставропольэнерго» (энергетические установки парогазовой электростанции «ПГУ-135 при ООО «Ставролен»)	149,9	112,72
Микрорайон «Западный» в г. Пятигорске (заявитель МУ «УКС администрации г. Пятигорска») – завершен первый этап технологического присоединения энергопринимающих устройств	9,6	235,95
ЗАО «Каспийский Трубопроводный Консорциум-Р» (объект «Площадка «НПС-5»)	27	48,61
Свиноводческий комплекс в п. Штурм Красногвардейского района (ООО «Гвардия»)	2,46	7,79
Теплицы в станице Марьинская (ООО «Овощи Ставрополя»)	2	7,39

В **Республике Дагестан** велась работа по подключения к сетям Миатлинской ГЭС (присоединяемой мощностью 60 МВт) по заявкам филиала ОАО «РусГидро» - «Дагестанский филиал».

В **Кабардино-Балкарской Республике** выполнено присоединение фруктохранилища ООО «Добрые всходы» (присоединяемой мощностью 1,99 МВт, выручка составила 28 тыс. руб. без НДС), заключен договор на присоединение Малой Зарагизской ГЭС (заявитель ОАО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарии» присоединяемой мощностью 28,8 МВт).

На территории **Карачаево-Черкесской Республики** выполнялись работы по технологическому присоединению туристическо-курортного комплекса «Архыз» (присоединяемой мощностью 53 МВт), заключен договор на присоединение Зеленчукской ГЭС-ГАЭС (мощность – 140 МВт) филиала ОАО «РусГидро» - «Карачаево-Черкесского филиала» и ряда других проектов.

В **Республике Северная Осетия - Алания** продолжалась работа над подключением к сетям туристско-рекреационного комплекса «Мамисон» (мощность – 20,64 МВт) и ряда других проектов.

В **Республике Ингушетия** осуществлено технологическое присоединение жилищного строительства и социально значимых объектов.

Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Для обеспечения доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе упрощения процедуры присоединения, разработан интерактивный сервис, предусматривающий возможность подачи заявки на технологическое присоединение к сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» посредством корпоративного сайта. Вместе с этим заключен договор на внедрение автоматизированной системы управления технологическим присоединением потребителей электроэнергии к сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ на типовой платформе 1С: Предприятие 8. Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией.

Организации работы по фиксации данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям компании

Документы о технологическом присоединении всех ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа» по группе потребителей, максимальная мощность энергопринимающих устройств которых в границах балансовой принадлежности составляет не менее 670 кВт, оформлены в срок до 1 июля 2013 года, по остальным группам потребителей – в срок до 1 декабря 2013 года.

Для обеспечения процесса фиксации и мониторинга мощности мы руководствуемся:

- приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 4 декабря 2012 года «О фиксации параметров мощности» совместно с соответствующими приказами филиалов и управляемых обществ;
- Положением о технологическом присоединении энергетических установок к электрическим сетям ОАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых обществ, утвержденным приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 25 ноября 2013 года «О технологическом присоединении электроустановок к электрическим сетям» совместно с соответствующими приказами филиалов и управляемых обществ.

Информация о фиксации максимальной мощности, а также фактической загрузки центров питания представление в Приложении №7 к Годовому отчету.

Количество заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям

Наименование филиала	Количество заявок, штук	На общую мощность, МВт
2012 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 104	309,428
Филиал «Дагэнерго»	0	0,000
Северо-Осетинский филиал	1 015	45,647
Кабардино-Балкарский филиал	1 277	37,330
Карачаево-Черкесский филиал	988	23,540
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	112	10,922
ОАО «Дагэнергосеть»	4 638	140,990
Итого	11 134	567,857
2013 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 133	321,565
Филиал «Дагэнерго»	0	0,000
Северо-Осетинский филиал	1 059	76,340
Кабардино-Балкарский филиал	1 200	83,207
Карачаево-Черкесский филиал	1 018	178,850
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	642	20,978
ОАО «Дагэнергосеть»	4 428	204,322
Итого	11 480	885,262
2014 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 425	193,310
Филиал «Дагэнерго»	110	1,057
Северо-Осетинский филиал	1 288	122,172
Кабардино-Балкарский филиал	1 311	65,877
Карачаево-Черкесский филиал	1 302	174,472
Ингушский филиал	890	46,933
ОАО «Дагэнергосеть»	3 290	229,772
Итого	11 616	833,593

Среднегодовая динамика, %	102%	125%
---------------------------	------	------

Количество заключенных договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям

Наименование подразделения	Количество заключенных договоров, штук	Объем заключенных договоров, МВт	Объем поступлений денежных средств, млн руб. с НДС
2012 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 868	72,118	98,132
Филиал «Дагэнерго»	0	0	0,140
Северо-Осетинский филиал	872	53,694	-9,982
Кабардино-Балкарский филиал	1 207	29,116	11,729
Карачаево-Черкесский филиал	965	13,901	11,4035
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	108	5,045	0,024
ОАО «Дагэнергосеть»	4 632	69,44	3,191
Итого	10 652	243,314	114,639
2013 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 931	279,272	433,906
Филиал «Дагэнерго»	0	0	0,013
Северо-Осетинский филиал	955	50,896	1,724
Кабардино-Балкарский филиал	1 128	60,68	11,296
Карачаево-Черкесский филиал	951	16,109	16,024
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	359	6,127	4,003
ОАО «Дагэнергосеть»	3 287	132,95	7,942
Итого	9 611	546,034	474,908
2014 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 270	151,703	456,20
Филиал «Дагэнерго»	110	1,057	0,698
Северо-Осетинский филиал	1 137	36,565	28,53
Кабардино-Балкарский филиал	1 301	29,955	3,739
Карачаево-Черкесский филиал	1 148	154,104	1,460
Ингушский филиал	866	34,697	1,273
ОАО «Дагэнергосеть»	2 862	93,466	21,18
Итого	10 694	501,547	513,08
Среднегодовая динамика	100,75%	158,13%	261,15%

Количество исполненных присоединений к электрическим сетям

Наименование подразделения	Количество исполненных присоединений, штук	Объем присоединенной мощности, МВт	Объем выручки, млн руб. без НДС
2012 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 684	72,329	1 091,187
Филиал «Дагэнерго»	12	0,048	0,000
Северо-Осетинский филиал	670	11,818	4,057
Кабардино-Балкарский филиал	1 208	12,38	12,752
Карачаево-Черкесский филиал	947	12,284	11,290
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	76	4,923	22,157
ОАО «Дагэнергосеть»	3 119	27,562	61,143
Итого	8 716	141,344	1 202,586
2013 год			

Филиал «Ставропольэнерго»	2 682	136,267	1 170,266
Филиал «Дагэнерго»	0	0	0
Северо-Осетинский филиал	644	14,243	2,110
Кабардино-Балкарский филиал	1 150	14,918	9,183
Карачаево-Черкесский филиал	986	13,437	5,406
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	333	5,946	3,383
ОАО «Дагэнергосеть»	3 395	22,89	5,469
Итого	9 190	207,701	1 195,817
2014 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 799	252,857	410,11
Филиал «Дагэнерго»	65	0,202	0,030
Северо-Осетинский филиал	941	15,194	1,33
Кабардино-Балкарский филиал	1 272	31,451	22,59
Карачаево-Черкесский филиал	1 057	13,766	1,44
Ингушский филиал	746	16,003	0,475
ОАО «Дагэнергосеть»	2 696	34,007	12,130
Итого	9 576	363,48	448,105
Среднегодовая динамика, %	105%	161%	68%

Общее количество отказов от оферт и расторгнутых договоров

Наименование подразделения	Количество расторгнутых договоров, штук	На общую мощность, МВт
2012 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	89	0,306
Филиал «Дагэнерго»	0	0,000
Северо-Осетинский филиал	1,0	0,200
Кабардино-Балкарский филиал	32	1,978
Карачаево-Черкесский филиал	0	0,000
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	0	0,000
ОАО «Дагэнергосеть»	73,0	18,966
Итого	195	21,45
2013 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	150	2,335
Филиал «Дагэнерго»	0	0,000
Северо-Осетинский филиал	2	0,665
Кабардино-Балкарский филиал	24	2,199
Карачаево-Черкесский филиал	2	0,210
Ингушский филиал (до 1 мая 2013 года – показатели ОАО «Ингушэнергосеть»)	0	0,000
ОАО «Дагэнергосеть»	1 144	23,119
Итого	1 322	28,528
2014 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	334	10,211
Филиал «Дагэнерго»	0	0,000
Северо-Осетинский филиал	14	0,369
Кабардино-Балкарский филиал	10	4,921
Карачаево-Черкесский филиал	0	0,000
Ингушский филиал	0	0,000
ОАО «Дагэнергосеть»	669	21,328
Итого	1 027	36,829

**Прогнозные показатели деятельности по технологическому присоединению на период
2015-2019 годы**

ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Объемы реализации							
Виды продукции	Ед. изм.	2015 год Прогноз	2016 год Прогноз	2017 год Прогноз	2018 год Прогноз	2019 год Прогноз	Среднегодо вая динамика, %*
Услуги по технологическому присоединению	кВт	86 349,87	232 522,8	123 873,8	55 896,8	55 379,0	116,69%
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	штук	3 549,0	3 722,0	3 918,0	4 049,0	4 152,0	104,01%
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	86 349,87	232 522,8	123 873,8	55 896,8	55 379,0	116,69%
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	кВт	13 271,1	13 908,4	14 654,5	15 040,3	15 332,1	103,68%
До 150 кВт	кВт	4 489,8	4 714,3	4 950,0	5 112,1	5 134,6	103,43%
От 150 до 670 кВт	кВт	26 816,6	30 973,1	32 521,8	33 804,4	34 912,3	106,93%
Более 670 кВт	кВт	41 772,4	182 927,0	71 747,5	1 940,0	0,0	119,96%
Выручка, млн руб.							
Виды продукции	Ед. изм.	2015 год Прогноз	2016 год Прогноз	2017 год Прогноз	2018 год Прогноз	2019 год Прогноз	Среднегодо вая динамика, %*
Услуги по технологическому присоединению	млн руб.	56,12	120,8	111,4	46,3	48,3	113,34%
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	млн руб.	1,64	1,7	1,8	1,8	1,9	103,93%
Заявители присоединенной мощностью:	млн руб.	54,47	119,1	109,6	44,4	46,3	113,88%
До 150 кВт	млн руб.	6,06	6,9	7,2	7,4	7,5	105,68%
От 150 до 670 кВт	млн руб.	25,45	33,8	35,4	37,1	38,8	111,74%
Более 670 кВт	млн руб.	22,96	78,5	67,1	0,0	0,0	106,79%

ОАО «Дагэнергосеть»

Объемы реализации							
Виды продукции	Ед. изм.	2015 год Прогноз	2016 год Прогноз	2017 год Прогноз	2018 год Прогноз	2019 год Прогноз	Среднегодо вая динамика, %*
Услуги по технологическому присоединению	кВт	12 389,9	10 400,0	10 511,0	10 542,0	10 608,0	96,48%
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	штук	1 305,0	2 600	2 621,0	2 635,0	2 652,0	125,31%
Заявители присоединенной мощностью:	кВт	12 389,9	10 400,0	10 511,0	10 542,0	10 608,0	96,48%
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	кВт	8 612	10 400,0	10 511,0	10 542,0	10 608,0	105,69%
До 150 кВт	кВт	2 271,9	0	0	0	0	0,00%
От 150 до 670 кВт	кВт	1 506,0	0	0	0	0	0,00%
Более 670 кВт	кВт	0,0	0	0	0	0	0,00%
Выручка, млн руб.							
Виды продукции	Ед. изм.	2015 год Прогноз	2016 год Прогноз	2017 год Прогноз	2018 год Прогноз	2019 год Прогноз	Среднегодо вая динамика, %*
Услуги по технологическому присоединению	млн руб.	2,8	1,51	1,59	1,67	1,75	92,42%
Заявители присоединенной мощностью до 15 кВт включительно	млн руб.	1,4	1,51	1,59	1,67	1,75	105,00%

Заявители присоединенной мощностью:	млн руб.	1,3	0	0	0	0	0,00%
До 150 кВт	млн руб.	1,0	0	0	0	0	0,00%
От 150 до 670 кВт	млн руб.	0,3	0	0	0	0	0,00%
Более 670 кВт	млн руб.	0,0	0	0	0	0	0,00%

Распределение заявляемой мощности по отраслям хозяйственной деятельности

Отрасль народного хозяйства	2012 год			2013 год			2014 год		
	Общий объем максимально й мощности	Объем максимальной мощности, указанный в заявках по отрасли	Распределе ние заявляемой мощности по отраслям, в % от общей мощности	Общий объем максим альной мощно сти	Объем максимально й мощности, указанный в заявках по отрасли	Распределе ние заявляемой мощности по отраслям, в % от общей мощности	Общий объем максим альной мощно сти	Объем максимально й мощности, указанный в заявках по отрасли	Распределе ние заявляемой мощности по отраслям, в % от общей мощности
	кВт	кВт	%	кВт	кВт	%	кВт	кВт	%
ОАО «МРСК Северного Кавказа»									
Промышленнос ть	407442,56	35 466,60	8,70	680982, 44	50 924,30	7,48	602763, 12	100 820,30	16,73
Сельское хозяйство		32 658,19	8,02		53 124,80	7,80		59 359,60	9,85
Коммунально- бытовая и социальная сферы		28 407,40	6,97		40 256,50	5,91		22 015,50	3,65
Физические лица		28 777,80	7,06		37 123,40	5,45		37 091,30	6,15
Генерация		162 858,00	39,97		366 722,00	53,85		178 407,00	29,60
Прочее		119 274,56	29,27		132 831,44	19,51		205 069,42	34,02
ИТОГО		407 442,55	100,00		680 982,44	100,00		602 763,12	100,00
ОАО «Дагэнерго»									
Промышленнос ть	140989,50	51130,00	36,27	204321, 90	6 785,00	3,32	229771, 50	52 625,00	22,90
Сельское хозяйство		3495,00	2,48		3 3050,00	16,18		51 895,00	22,59
Коммунально- бытовая и социальная сферы		14750,00	10,46		20 783,65	10,17		17 829,00	7,76
Физические лица		7 568,00	5,37		6 568,00	3,21		5 177,00	2,25
Генерация		12 600,00	8,94		101 000,00	49,43		70 000,00	30,47
Прочее		51 446,00	36,49		36 135,25	17,69		32 245,50	14,03
ИТОГО		140 989,00	100,00		204 321,90	100,00		229 771,50	100,00

Взаимодействие с клиентами

Мы уверены, что решающим фактором достижения целей стратегического развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» выступает завоевание и удержание доверия потребителей.

Основные принципы проводимой нами политики в области взаимодействия с потребителями услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа»: простота и доступность.

В 2011 году в ОАО «МРСК Северного Кавказа» утвержден Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» (Протокол заседания Совета директоров от 29 августа 2011 года №79) и разработан план мероприятий по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие с требованиями Стандарта.

Клиентоориентированность компании реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг.

Система централизованного обслуживания потребителей услуг



Политика ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области взаимодействия с потребителями услуг компании носит клиентоориентированный характер, направленный на простоту и доступность взаимодействия потребителей услуг и компании.

Обслуживание потребителей осуществляется формах:

- очной;
- заочной;
- интерактивной (можно отнести к форме заочного обслуживания).

Информационный обмен компании с потребителями услуг осуществляется посредством каналов коммуникаций.

Очная форма предусматривает непосредственные обращения потребителей услуг в филиалы ОАО «МРСК Северного Кавказа», в которых канцелярия регистрирует все обращения от потребителей услуг.

В 2014 году в ОАО «МРСК Северного Кавказа» поступило 30 199 обращений и жалоб потребителей в том числе:

- 21 160 заявок на оказание услуг;
- 8475 заявок на технологическое присоединение;
- 371 жалоба по отключениям электроэнергии;
- 121 жалоба по передаче электрической энергии;
- 8 жалоб по коммерческому учету электроэнергии;

- 4 жалобы по технологическому присоединению;
- 3 жалобы на техническое обслуживание электросетевых объектов;
- 3 жалобы на дополнительные услуги;
- 3 жалобы на качество обслуживания;
- 38 жалоб - по другим разным тематикам.

Количество обращений, поступивших в 2014 году, возросло по сравнению с 2013 годом на 12%, а поступивших жалоб – снизилось на 38%. Все поступившие жалобы и обращения рассмотрены в установленные сроки; 461 жалоба признана правомерной по результатам рассмотрения, по 431 жалобе выполнены мероприятия по устранению инцидента, 6 находятся на исполнении корректирующих мероприятий.

Основной формой обслуживания при оказании услуг является очное обслуживание посредством приема письменных обращений через канцелярию компании. В целом поступило 14 010 обращений, из которых 10 151 – очные обращения.

В заочной форме в 2014 году потребители услуг имели возможность взаимодействовать с ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе, посредством Call-центра, «Горячей линии» и системы автоинформирования потребителей услуг по телефону (услуги предоставляются аутсорсинговой компанией) по телефону 8-800-200-99-97. Режим работы ежедневно с 08 00 до 22 00 в режиме оператора, с 22 00 до 08 00 в режиме автоответчика. За 2014 год было обслужено около 5 000 входящих вызовов потребителей и совершено 9 500 исходящих вызовов потребителей с целью информирования о плановых отключениях электроэнергии. Получено 346 обращений потребителей через Call-центр.

Интерактивная форма обслуживания

На корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/ в разделе «Потребителям» размещен интерактивный сервис «Интернет-приемная» и «Анкета потребителей услуг»/

Посредством интерактивного сервиса «Интернет-приемная» заинтересованное лицо имеет возможность:

- задать вопрос специалисту;
- направить обращение, заявку на дополнительную услугу, а также заявку-намерение (на технологическое присоединение, на восстановление технических условий и другие;
- направить обращение;
- направить заявку на дополнительную услугу;
- вопрос ответ;
- сообщить о хищении электроэнергии.

Посредством интерактивного сервиса «Интернет-приемная» в 2014 году были получено 13 обращений потребителей и посредством обратной связи им был направлен своевременный ответ.

В 2014 году для повышения качества и доступности услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также изучения удовлетворённости потребителей качеством оказываемых услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа» в мае и декабре 2014 года проведены исследования посредством письменного опроса потребителей. Опрошено 617 респондентов. При этом 63 респондентов выразили удовлетворённость деятельностью сетевой кампании.

«Интернет-приемная» упрощает взаимоотношение потребителей с ОАО «МРСК Северного Кавказа», позволяя получить необходимую информацию или эффективно решить возникшие у

потребителей услуг проблемы. За 2014 год в «Интернет-приемную» поступило 13 обращений потребителей, на которые посредством обратной связи через электронную почту потребителям были направлены ответы.

Также для повышения информационной доступности и открытости деятельности на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» представлена информация об истории развития компании, топ-менеджменте, составе производственных отделений, адресах и контактах, в том числе номера телефонов Call-центра. Информация о технологическом присоединении размещена на сайте в разделе «Технологическое присоединение». Потребителю представлены описание процедуры технологического присоединения, расчет платы, контактная информация для подачи заявки, а также образцы типовой документации. В разделе «Филиалы и ДУО» размещена информация о перечне зон ответственности.

Оценка качества услуг

Качество работы с потребителями ОАО «МРСК Северного Кавказа» также можно оценить на основе анализа выполнения планового показателя качества оказываемых услуг, установленного уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов на 2014 год в размере **0,8975**.

Фактический показатель уровня качества услуг за 2014 год составил:

- в филиал «Ставропольэнерго» - 0,8321;
- в Северо-Осетинском филиале – 0,8624;
- в Ингушском филиале – 0,8789 при плановом значении 0,8975 и возможном отклонении в первый долгосрочный период 20%;
- в Кабардино-Балкарском филиале – 1,0097;
- в Карачаево-Черкесском филиале – 0,9846 при плановом значении 1,0102 и возможном отклонении в долгосрочный период 25%.

Наши планы

До 2015 года мы планируем внедрить на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» дополнительный интерактивный сервис – «Личный кабинет». Посредством «Личного кабинета» потребители смогут не только направить обращение в компанию, но и отследить ход его рассмотрения. Кроме того, в 2015 году мы планируем реализовать следующие мероприятия по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие требованиями «Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций»:

- открытие Центра обслуживания потребителей в г. Ставрополь;
- открытие Пункта обслуживания потребителей во всех РЭС филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Инвестиционная деятельность

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ОАО «МРСК Северного Кавказа». При составлении инвестиционной программы мы учитываем влияние ее реализации на экономику общества в целом. При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой находит отражение в ежегодных инвестиционных программах, выполняются мероприятия по:

- поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- модернизации основных фондов;
- обеспечению безопасности работы оборудования;
- введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности.

Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2014 год утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 18 декабря 2014 года №935.

Основные параметры инвестиционной программы за период 2012-2014 годов

Наименование филиала	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн. руб., без НДС	млн. руб.	млн. руб., с НДС	МВА	Км	МВА	Км
2012 год							
Итого	5 503,6	3 186,0	5 830,3	241,5	1 468,6	198,1	1 290,0
Филиал «Ставропольэнерго»	1 624,3	1 710,2	1 635,6	174,7	204,7	156,9	198,2
Дагэнерго	1 608,1	150,9	1 780,7	0,0	1 058,2	0,0	1 058,2
Кабардино-Балкарский филиал	411,7	490,8	395,7	33,0	55,9	7,7	17,1
Северо-Осетинский филиал	253,2	397,2	311,8	33,8	74,3	33,5	16,5
Карачаево-Черкесский филиал	308,8	304,5	561,3	0,0	75,5	0,0	0,0
Ингушский филиал	532,9	8,2	344,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Аппарат управления	764,7	124,1	800,3	0,0	0,0	0,0	0,0
2013 год							
Итого	3 224,4	2 398,8	3 511,1	277,0	621,4	201,0	461,0
Филиал «Ставропольэнерго»	1 043,2	1 069,7	1 291,5	122,8	166,3	108,1	118,1
Дагэнерго	485,4	239,3	325,3	86,7	318,0	66,3	293,5
Кабардино-Балкарский филиал	445,1	495,1	592,7	25,7	17,5	0,7	9,5
Северо-Осетинский филиал	421,6	148,0	398,2	1,9	45,0	1,9	6,7
Карачаево-Черкесский филиал	424,2	419,1	478,8	40,0	74,6	24,0	33,2
Ингушский филиал	194,4	7,9	224,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Аппарат управления	210,4	19,8	200,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2014 год							
Итого	2 261,5	2 394,5	1 810,1	159,8	520,1	79,3	148,2
Филиал «Ставропольэнерго»	960,9	1097,5	733,4	63,2	150,5	33,6	70,0
Дагэнерго	343,9	435,9	254,9	56,3	88,9	16,9	2,0
Кабардино-Балкарский филиал	144,8	140,6	137,7	16,7	3,7	13,6	1,4
Северо-Осетинский филиал	150,4	355,0	115,4	11,4	89,1	4,9	35,6
Карачаево-Черкесский филиал	189,7	235,0	212,8	1,0	85,8	0,1	0,0
Ингушский филиал	144,3	112,4	175,9	11,2	102,1	10,2	39,3
Аппарат управления	327,5	18,2	179,9	0,0	0,0	0,0	0,0

Направление и структура финансирования капитальных вложений

В 2014 году ОАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись работы, направленные на повышение надежности и бесперебойности работы электроснабжения потребителей,

увеличение установленной мощности для обеспечения присоединения дополнительных нагрузок и продления срока эксплуатации энергетических объектов.

Финансирование капитальных вложений ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году составило 1 810,1 млн руб. с НДС, из них техническое перевооружение и реконструкция – 1 099,4 млн руб., новое строительство – 475,2 млн руб., прочие мероприятия, направленные на повышение энергонадежности электросетевых объектов, – 235,5 млн руб., в том числе по филиалам:

Филиал «Ставропольэнерго»: финансирование составило 733,4 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 233,3 млн руб., новое строительство – 424,3 млн руб., прочие мероприятия – 75,8 млн руб.

В рамках 2014 года инвестиции, направленные на техперевооружение и реконструкцию, составили 233,3 млн руб. с НДС:

Среди наиболее крупных объектов этого направления, введенных в эксплуатацию, следует выделить:

- Реконструкция ВЛ 110 кВ Л-246. Объем капитальных вложений в 2014 году составил 26,5 млн руб. С учетом объема незавершенного строительства предыдущих периодов – 10,7 млн руб. без НДС, сумма ввода основных фондов составила в стоимостном выражении 37,2 млн руб. без НДС. Было введено 17,1 км линий. Реализация объекта позволила повысить надежность электроснабжения потребителей региона Кавказских Минеральных Вод и увеличить пропускную способность линии.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Л-10 «Машук 330» - «Е-2». Объем капитальных вложений в 2014 году составил 35,2 млн руб. С учетом объема незавершенного строительства предыдущих периодов – 3,5 млн руб. без НДС, сумма ввода основных фондов составила в стоимостном выражении 38,7 млн руб. без НДС. Было введено 8,5 км линий. Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса данного проекта повышает надежность энергоснабжения потребителей.
- Техническое перевооружение линейной ячейки 110 кВ Л-274 ПС110/6 кВ «Нефтекумск». Объем капитальных вложений в 2014 году составил 21,1 млн руб. С учетом объема незавершенного строительства предыдущих периодов – 2,4 млн руб. без НДС, сумма ввода основных фондов составила 23,5 млн руб. без НДС. Реализация объекта позволила повысить надежность электроснабжения потребителей.
- Реконструкция ПС 110/10 кВ «Провал». Объем капитальных вложений в 2014 году составил 27,9 млн руб. С учетом объема незавершенного строительства предыдущих периодов – 0,4 млн руб. без НДС, сумма ввода основных фондов составила 28,3 млн руб. без НДС, в физическом выражении – 32 МВА. Ввод в эксплуатацию данной подстанции повысит надежность энергоснабжения, а замена трансформаторов позволит осуществлять технологическое присоединение новых потребителей.
- Реконструкция ПС 110/10/6 кВ «Северная». В связи с необходимостью ликвидации аварийной ситуации на ПС 110/10/6 кВ «Северная» и восстановлением работоспособности системы энергоснабжения по постоянной схеме, в рамках реализации п. 3.1. протокола заседания комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в Ставропольском крае от 29 октября 2014 года №9 проведены работы на этой подстанции. Объем капитальных вложений и ввод основных фондов составил 67,5 млн руб. без НДС.

В рамках 2014 года инвестиции, направленные на новое строительство, составили 424,3 млн руб. с НДС:

Среди наиболее крупных объектов этого направления, введенных в эксплуатацию, следует выделить:

- Строительство ПС 110/10кВ «Радиозавод» с заходами ВЛ 110 кВ в г. Михайловске Шпаковского района. Объем капитальных вложений в 2014 года составил 20,6 млн руб. Таким образом, с учетом объема незавершенного строительства предыдущих периодов – 83,1 млн руб. сумма ввода основных фондов составила в стоимостном выражении 103,7 млн руб. без НДС, было введено 9,8 км ВЛ (заходы). Реализация объекта повысила надежность электроснабжения и позволит осуществлять присоединение новых потребителей.

Филиал «Дагэнерго»: финансирование капитальных вложений составило 254,9 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 214,5 млн руб., новое строительство – 0,1 млн руб., прочие мероприятия – 40,4 млн руб.

Наиболее крупные объекты, введенные в 2014 году:

- Реконструкция ВЛ 110 кВ №135 Чирюрт – Карланюрт - Тяговая. Замена провода АС-150 на АС-185, сцепной арматуры, изоляторов, троса на вновь образованном участке Чирюрт - Артем. Реализация проекта обеспечит необходимую надежность электропитания в Центральной части Республики Дагестан с целью увеличения реализации электрической энергии, уменьшения материальных затрат на устранение аварийных ситуаций.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ №111 КЧГЭС - Миатлы. Замена провода на АС-240, сцепной арматуры, изоляторов, троса. Реализация проекта приведет к значительному снижению значений потерь электроэнергии на линии, увеличению межремонтного периода с целью экономии средств.
- Реконструкция ПС 110/35/10 «Ярыксу». Замена ячеек КРУН 26 шт. Реализация мероприятия позволит повысить безопасность обслуживания оборудования, надежность его работы, уменьшить недоотпуск электроэнергии потребителям.
- Реконструкция ПС 35/10 кВ «Карата». Замена трансформатора 6,3 МВА на 10 МВА. Реализация проекта была направлена на повышение отпуска электроэнергии потребителям.
- Реконструкция ПС 35/10 кВ «Полигон Солнце». Замена трансформатора 1,6 МВА на 6,3 МВА. Ограждение с охранными мероприятиями. Реализация проекта приведет к повышению безопасности обслуживания оборудования, надежности работы ПС в целом.

Кабардино-Балкарский филиал: финансирование капитальных вложений составило 137,7 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 110,7 млн руб., новое строительство – 5,8 млн руб., прочие мероприятия – 21,2 млн руб.

Из наиболее важных объектов, реализованных в 2014 году, следует отметить:

- Реконструкция ПС 110/10/6кВ ПС «Нальчик-110». Данная подстанция является основной подстанцией в системе электроснабжения г. Нальчика. Реконструкция ПС «Нальчик» позволит повысить надежность электроснабжения потребителей, исключить возможность повреждения оборудования работающего с перегрузками и обеспечит электроэнергией развивающийся район Кабардино-Балкарии.
- Модернизация системы сбора и передачи телеинформации, 2 этап. Путем модернизации системы сбора и передачи телеинформации обеспечивается точная, достоверная и легитимная информация всех видов учета электроэнергии и мощности, управления телемеханики на базе цифровых каналов связи.

Северо-Осетинский филиал: в 2014 году финансирование капитальных вложений составило 115,4 млн руб., из них на техническое перевооружение и реконструкцию направлено 49,3 млн

руб., новое строительство и расширение действующих объектов – 37,3 млн руб., прочее – 28,8 млн руб.

В отчетном году реализованы следующие мероприятия по техническому перевооружению и реконструкции:

- Завершены работы по реконструкции ПС 110/35/6 кВ «Нузал» с заменой двухобмоточного трансформатора Т-1 мощностью 6,3 МВА на трехобмоточный мощностью 10 МВА. Объект введен в эксплуатацию, прирост мощности составил 3,7 МВА. В результате проведенной реконструкции повысилась надежность работы сети 35 кВ прилегающего района;
- Завершены работы по реконструкции ПС 110/35/6 кВ «Беслан» с увеличением трансформаторной мощности. В рамках проведенных работ заменен трансформатор Т-2 мощностью 16 МВА на трансформатор мощностью 25,0 МВА. Ввод объекта запланирован в 2015 году. Реконструкция данного объекта повысит надежность работы оборудования подстанции;
- Выполнены работы по реконструкции ВЛ 6 кВ Ф-2 ПС Ольгинская. В результате реконструкции проведена замена провода ВЛ 6 кВ протяженностью 1,9 км. Данные работы повысят надежность электроснабжения и качества электроэнергии потребителям Пригородного района РСО-Алания.

В рамках нового строительства были реализованы мероприятия:

- Выполнены работы по электроснабжению нового микрорайона в с. Даргавс Пригородного района Республики Северная Осетия - Алания, в результате чего построена воздушная линия протяженностью 1,23 км и установлена трансформаторная подстанция мощностью 0,25 МВА. Проведенные работы повысят надежность электроснабжения и улучшат качество электроэнергии в указанном микрорайоне.

Также в рамках инвестиционной программы завершены работы по реализации очередного этапа Программы перспективного развития электроэнергетики. По результату этапа автоматизацией учета электроэнергии на низком напряжении дополнительно охвачены пять населенных пунктов Пригородного района Республики Северная Осетия - Алания, также созданы новые комплексы учета на высоком напряжении. В результате проведенных работ ожидается снижение потерь электроэнергии на участках распределительных сетей с модернизированными узлами учета.

Карачаево-Черкесский филиал: финансирование капитальных вложений в 2014 году составило 212,8 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 158,2 млн руб., прочие мероприятия – 54,6 млн руб.

Из наиболее значимых объектов следует отметить:

- для электроснабжения потребителей Предгорного района Карачаево-Черкесской Республики и Ставропольского края проведена реконструкция ВЛ 110 кВ Л-245 Суворовская - Боргустан, протяженностью 20,4 км;
- для электроснабжения потребителей Малокарачаевского района введена в эксплуатацию ВЛ 35 кВ Л-325 Зеленогорская - Кичибалык протяженностью 17,5 км;
- для повышения надежности электроснабжения туристического комплекса п. Домбай проведена реконструкция КЛ 10 кВ ПС Гончариха - ЦРП Домбай протяженностью 26,0 км;
- выполнены работы по реконструкции ВЛ 110 кВ Л-221 ПС Черкесск – 330 - Академическая в объеме 32,1 млн руб. (работы по монтажу выполнены на 100%);
- расширение с реконструкцией ПС 35/10 кВ Архыз и строительство новой линейной ячейки для надежного электроснабжения развивающегося туристического комплекса Архыз с вводом в эксплуатацию в 2015 году.

Ингушский филиал: финансирование капитальных вложений в 2014 году составило 175,9 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 160,2 млн руб., новое строительство – 7,6 млн руб., прочие мероприятия – 8,1 млн руб.

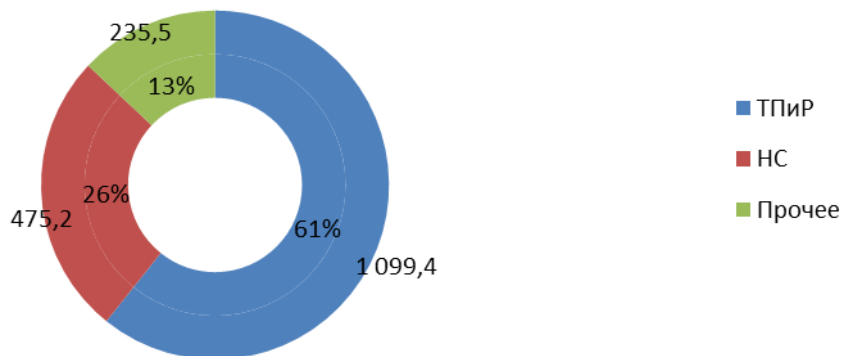
Исполнительный аппарат: финансирование капитальных вложений составило 179,9 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 173,3 млн руб., прочие мероприятия – 6,6 млн руб.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

Наименование показателя	2012 год	2013 год	2014 год
Итого	5 830,3	3 511,1	1 810,1
Важнейшие проекты	386,2	483,1	386,6
<i>ТПиР</i>	125,1	267,7	140,7
<i>Новое строительство</i>	261,1	215,4	245,9
Программы особой важности	2 548,2	273,1	316,8
<i>ТПиР</i>	2 548,2	273,1	316,8
<i>Новое строительство</i>	0,0	0,0	0,0
Программы	620,4	518,7	465,5
<i>ТПиР</i>	525,3	429,7	438,0
<i>Новое строительство</i>	95,1	89,0	27,5
Технологическое присоединение (далее - ТП), в. т.ч.	932,8	628,6	295,3
<i>Объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН, СН1)</i>	856,2	508,9	221,3
<i>Объекты ТП мощностью от 100 до 750 кВт (СН2)</i>	28,6	32,5	33,4
<i>Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт</i>	8,4	21,3	4,7
<i>Объекты ТП мощностью до 15 кВт</i>	39,6	65,8	34,9
<i>Генерация</i>	0,0	0,0	0,9
Распределительные сети	261,7	385,7	110,4
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	258,5	213,8	57,5
Средства учета, контроля электроэнергии	190,5	237,4	58,1
Программы по обеспечению безопасности	118,2	59,9	13,2
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	-	102,6	0,2
Прочие программы и мероприятия	513,8	608,2	106,6
Справочно:			
<i>ТПиР</i>	3 511,6	1 449,2	1 099,4
<i>Новое строительство</i>	1 237,6	840,0	475,2
<i>Прочее</i>	1 081,1	1 221,8	235,5

По сравнению с 2012 годом в 2013 году ввод на основные фонды снизился на 25% и сохранился на таком уровне и в 2014 году. Уменьшение ввода на основные фонды объясняется тенденцией к снижению объема капитальных вложений и финансирования инвестиционной программы, наблюдающейся с 2012 года, которая в свою очередь обусловлена сдерживанием роста тарифов по передаче электрической энергии.

Структура финансирования капитальных вложений в 2014 году



В целях снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики реализуется Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь (сокращенно – Комплексная программа). Комплексная программа предусматривает мероприятия по организации, модернизации и автоматизации учета электроэнергии по всем точкам коммерческого учета, а также по ключевым питающим центрам, на которых необходим технический учет электроэнергии, что позволит снизить коммерческие потери до уровня нормативных показателей. Программа реализуется с 2011 года.

Совокупные затраты на реализацию программы, согласно утвержденной инвестиционной программе, составляют 5 264,3 млн руб. (с НДС).

На цели реализации Комплексной программы выделены бюджетные ассигнования в размере 4 950 млн руб.

Общее количество точек учета, охватываемых программой – 636 216 шт.

В 2014 году осуществлено финансирование Комплексной программы в объеме 316,8 млн руб. с НДС, в том числе:

Республика Ингушетия – 143,5 млн руб.;

Чеченская Республика – 173,3 млн руб.

С начала реализации Комплексной программы выполнение составило 3 402,0 млн руб. без НДС, в том числе:

Республика Дагестан – 1 653,8 млн руб.;

Республика Ингушетия – 491,3 млн руб.;

Чеченская Республика – 1 256,9 млн руб.

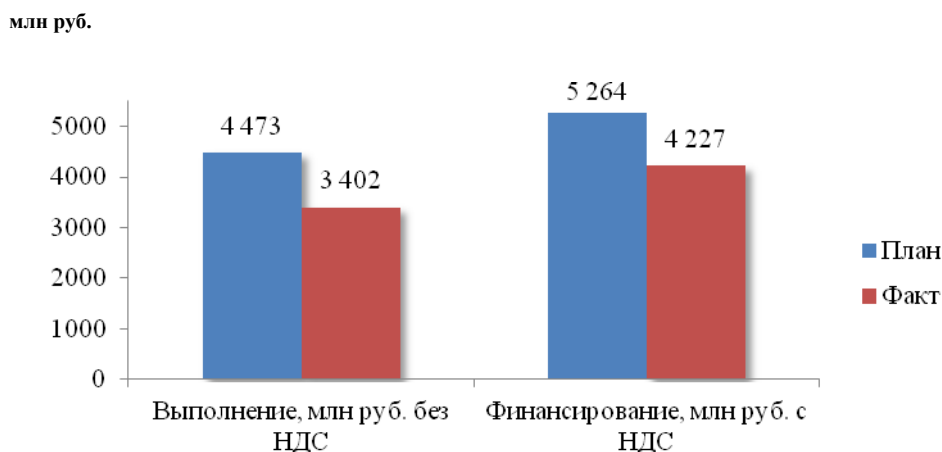
Финансирование Комплексной программы с начала реализации проекта составило 4 226,8 млн руб. с НДС, в том числе:

Республика Дагестан – 2 262,8 млн руб.;

Республика Ингушетия – 578,3 млн руб.;

Чеченская Республика – 1 385,8 млн руб.

Выполнение Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь за весь период реализации



За период реализации Комплексной программы по состоянию на 1 января 2015 года установлено 500 806 приборов учета (согласно принятым к бухгалтерскому учету актам выполненных работ по форме КС-2), в том числе:

Республика Дагестан – 322 090 шт.,

Республика Ингушетия – 45 408 шт.;

Чеченская Республика – 133 308 шт.

В декабре 2012 года введено в эксплуатацию 10 772 прибора учета, установленных на территории Республики Дагестан (Табасаранские РЭС). Объем введенных в эксплуатацию основных фондов – 49,2 млн руб. без НДС.

Выполнение целевых показателей Комплексной программы

Наименование	2014 год	
	Целевой показатель	Фактический уровень
Республика Дагестан	21,10%	29,20%
Республика Ингушетия	24,30%	33,51%
Чеченская Республика (без учета объектов ГУП «Чечкоммунэнерго»)	22,98%	23,68%

В результате реализации Комплексной программы в 2014 году достигнуты следующие показатели уровня потерь:

- по Республике Дагестан 29,20%, что выше целевых показателей на 8,10%;
- по Республике Ингушетия 33,51%, что выше целевых показателей на 9,21%;
- по Чеченской Республике (без учета объектов ГУП «Чечкоммунэнерго») 23,68%, что выше целевых показателей на 0,70%.

На уровень потерь повлиял значительный, в сравнении с плановым, рост отпуска электроэнергии в сеть. Таким образом, величина отпуска электроэнергии в сеть в 2014 превысила плановый показатель:

- по Республике Дагестан на 7,76%;
- по Республике Ингушетия на 4,68%;
- по Чеченской Республике на 8,09%.

В соответствии с инвестиционной программой ОАО «МРСК Северного Кавказа» 2015-2019 годов, утвержденной Минэнерго России (приказ от 18 декабря 2014 года №934), завершение работ по реализации Комплексной программы планируется:

- по Республике Ингушетия – в 1 квартале 2015 года;
- по Чеченской Республике – в 4 квартале 2015 года;
- по Республике Дагестан – в 1 квартале 2016 года.

Результаты реализации инвестиционной программы 2014 года

В 2014 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, было обеспечено надежное и бесперебойное электроснабжения потребителей, а также увеличена возможность технологического присоединения новых потребителей республик Северного Кавказа и Ставропольского края.

Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов

При реализации инвестиционной программы была применена Методика снижения инвестиционных затрат относительно 2012 года, принятая в 2013 году. Эффект от применения методики в 2014 году составил 193,6 млн руб. без НДС.

Уровень потерь электрической энергии

Информация в части снижения потерь за 2014 год, млн кВт*ч

Наименование филиала	Техническое перевооружение и реконструкция	Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь	Итого
Кабардино-Балкарский филиал	0,042	0	0,042
Карачаево-Черкесский филиал	0,187	0	0,187
Северо-Осетинский филиал	1,223	0	1,223
Филиал «Ставропольэнерго»	1,266	0	1,266
Ингушский филиал	0	0,684	0,684

Количество и объем исполненных договоров технологического присоединения

В отчетном году исполнено 6 880 договоров технологического присоединения с суммарной присоединяемой мощностью 329 473 кВт, в том числе льготной категории заявителей – 6 446 договоров с суммарной присоединяемой мощностью 47 987 кВт.

Распределение исполненных договоров технологического присоединения по филиалам

Наименование филиала и категорий присоединения	Исполнено договоров ТП	
	Шт.	кВт
ОАО «МРСК Северного Кавказа»		
до 15 кВт включительно, всего	6 446	47 987
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	4 610	32 295
свыше 15 и до 150 кВт включительно	314	20 256
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	89	28 824

не менее 670 кВт	30	82 507
ВСЕГО без учета генерации	6 879	179 573
объекты генерации	1	149 900
ВСЕГО с учетом генерации	6 880	329 473
Филиал «Ставропольэнерго»		
до 15 кВт включительно, всего	2 645	21 416
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	1 968	15 696
свыше 15 и до 150 кВт включительно	99	5 526
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	32	10 373
не менее 670 кВт	22	65 642
объекты генерации	1	149 900
ВСЕГО	2 799	252 857
Филиал «Дагэнерго»		
до 15 кВт включительно, всего	65	202
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	65	202
свыше 15 и до 150 кВт включительно	0	0
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	0	0
не менее 670 кВт	0	0
объекты генерации	0	0
ВСЕГО	65	202
Северо-Осетинский филиал		
до 15 кВт включительно, всего	911	7 085
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	740	5 922
свыше 15 и до 150 кВт включительно	21	1 943
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	6	2 015
не менее 670 кВт	3	4 150
объекты генерации	0	0
ВСЕГО	941	15 194
Кабардино-Балкарский филиал		
до 15 кВт включительно, всего	1 181	6 204
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	882	3 791
свыше 15 и до 150 кВт включительно	52	3 270
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	35	11 263
не менее 670 кВт	4	10 715
объекты генерации	0	0
ВСЕГО	1 272	31 451
Карачаево-Черкесский филиал		
до 15 кВт включительно, всего	1 000	6 058
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	623	3 713
свыше 15 и до 150 кВт включительно	47	3 121
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	9	2 588
не менее 670 кВт	1	2 000
объекты генерации	0	0
ВСЕГО	1 057	13 766
Ингушский филиал		
до 15 кВт включительно, всего	644	7 022
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	332	2 972
свыше 15 и до 150 кВт включительно	95	6 396
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	7	2 585
не менее 670 кВт	0	0
объекты генерации	0	0
ВСЕГО	746	16 003

Загрузка мощностей и прирост открытых центров питания

По итогам реализации мероприятий по реконструкции и техническому перевооружению, включенных в инвестиционную программу на 2014 год, количество закрытых центров питания уменьшилось с 93 до 67 шт., при этом произошло снижение дефицита мощности с 568 МВА до 235 МВА.

Филиал	Центры питания 35 кВ и выше, с ограничением по ТП					
	на 1 января 2013 года		на 1 января 2014 года		на 1 января 2015 года	
	Шт.	Дефицит мощности МВА	Шт.	Дефицит мощности МВА	Шт.	Дефицит мощности МВА
ОАО «МРСК Северного Кавказа»	95	615	93	568	67	235
Филиал «Ставропольэнерго»	12	211	11	205	8	4
Филиал «Дагэнерго»	67	126	67	126	42	160
Кабардино-Балкарский филиал	11	107	11	107	0	0
Северо-Осетинский филиал	0	0	0	0	7	15
Карачаево-Черкесский филиал	2	80	1	40	3	12
Ингушский филиал	3	90	3	90	7	43

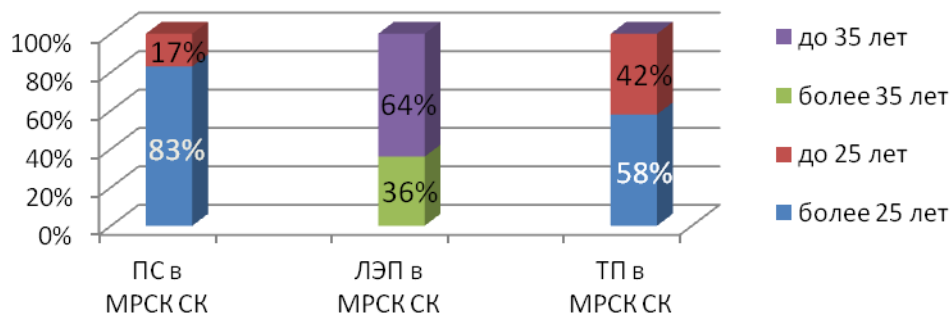
Уровень износа основных средств

Динамика уровня износа основных средств с 2012 года по 2014 год

Наименование филиала	Уровень износа, %		
	2012 год	2013 год	2014 год
Итого	70,6	71,8	73,0
Филиал «Ставропольэнерго»	59,5	60,8	62,1
Филиал «Дагэнерго»	72,2	73,3	74,3
Кабардино-Балкарский филиал	70,5	71,7	73,0
Карачаево-Черкесский филиал	71,5	72,7	74,0
Северо-Осетинский филиал	72	73,2	74,5
Ингушский филиал	77,7	78,9	80,1

Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы

Доля оборудования со сверхнормативным сроком на 31 декабря 2014 года



Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2015-2019 годов утверждена приказом Минэнерго России от 18 декабря 2014 года №934.

Долгосрочная инвестиционная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2015-2019 годов сформирована в пределах источников финансирования, рассчитанных с учетом темпов роста тарифа на услуги по передаче электроэнергии для конечных потребителей при условии продления действующего тарифа до 1 июля 2015 года и установления тарифа на последующие годы на уровне инфляции предыдущего года, а также в соответствии со сценарными условиями формирования инвестиционных программ с 2015 года.

Реализация утвержденной инвестиционной программы ОАО «МРСК Северного Кавказа» является необходимым условием устойчивого функционирования и развития электроэнергетики Северо-Кавказского федерального округа, и позволит не допустить рост процента износа распределительных сетей в регионах округа, обеспечив тем самым достаточную пропускную способность и надежность энергоснабжения.

Инвестиционная программа ОАО «МРСК Северного Кавказа» разработана в соответствии с планами развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, с учётом значимости объектов электроснабжения, с учетом прогнозов по выручке от передачи электроэнергии и поступлений по договорам на технологическое присоединение.

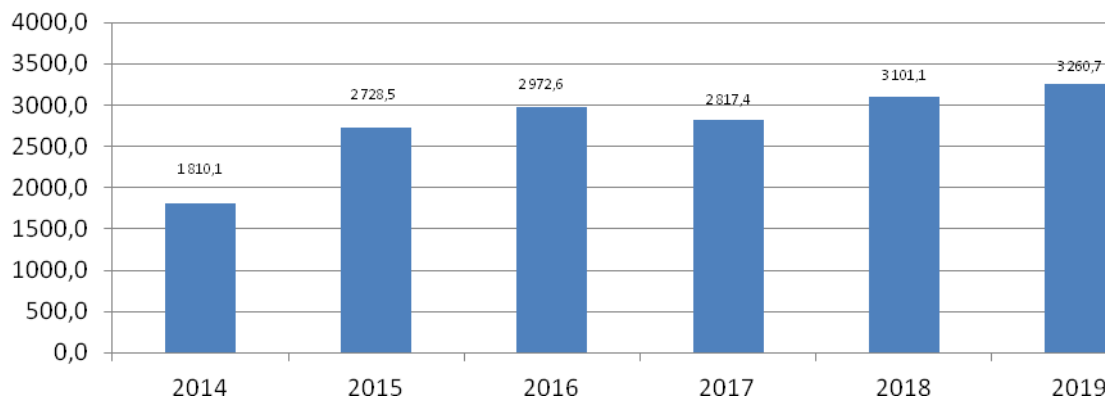
В рамках реализации инвестиционной программы предусматривается решение следующих задач:

- обеспечение надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей;
- снижение производственных издержек за счет повышения эффективности работы оборудования и развития автоматизированной системы учёта электроэнергии;
- снижение уровня технологических потерь в сетях;
- обеспечение безопасности работы оборудования и персонала;
- Удовлетворение растущего спроса потребителей на электрическую энергию.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой ОАО «МРСК Северного Кавказа» объем финансирования в целом за период 2015-2019 годов составляет 14 880,2 млн руб. с НДС, в том числе:

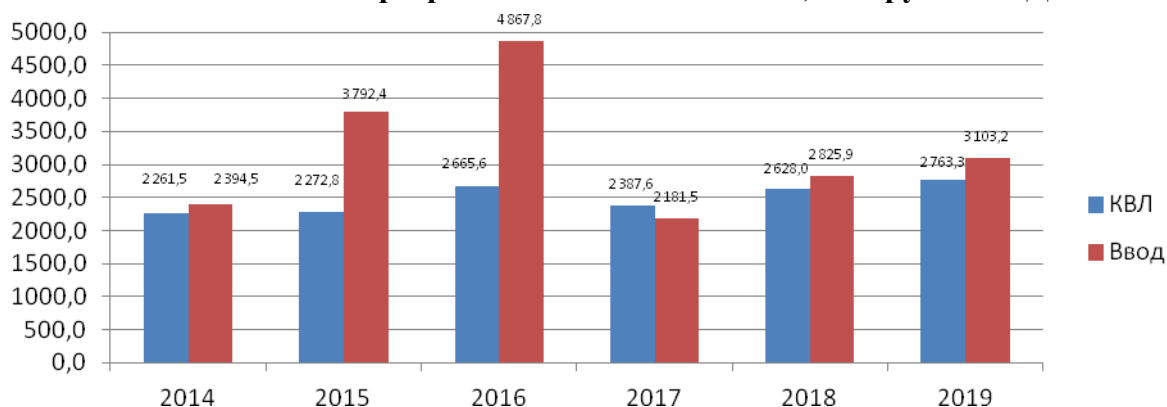
- 2015 год- 2 728,5 млн руб.;
- 2016 год- 2 972,6 млн руб.;
- 2017 год- 2 817,4 млн руб.;
- 2018 год- 3 101,1 млн руб.;
- 2019 год- 3 260,7 млн руб.

Объем финансирования инвестиционной программы за 2014-2019 годы, млн руб. с НДС



Начиная с 2017 года увеличивается объем финансирования инвестиционной программы. Все средства будут направлены на техническое перевооружение и реконструкцию существующих объектов электросетевого комплекса, а также на строительство новых объектов. В результате реконструкции улучшится работа оборудования подстанций и воздушных линий электропередач, улучшится качество и надежность электроснабжения потребителей, а также снизится уровень потерь в сетях.

Объем планируемых капитальных вложений и вводов в основные фонды в соответствии с инвестиционной программой за 2014-2019 годы, млн руб. без НДС



В период с 2014 по 2019 год происходит увеличение объемов капитальных вложений с 2 261,5 млн руб. до 2 763,3 млн руб., а также увеличение объема ввода основных фондов с 2 394,5 млн руб. до 3 103,2 млн руб. Следует отметить, что в 2015 и 2016 годах планируется значительный рост объема ввода на основные фонды, что обусловлено вводом Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь на территории республики Дагестан, республики Ингушетия и Чеченской Республики.

Техническое оснащение и реновация оборудования

Основные характеристики передающих мощностей

Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно-диспетчерское управление.

Общая протяженность воздушных линий электропередачи ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляет 107 702 км, в том числе:

Наименование подразделения	Воздушные линии электропередачи, км	Кабельные линии электропередачи, км	Итого линий электропередачи, км
Филиал «Ставропольэнерго»	48 811	1 929	50 740
Северо-Осетинский филиал	6 422	12	6 434
Кабардино-Балкарский филиал	9 893	35	9 928
Карачаево-Черкесский филиал	6 266	109	6 375
Ингушский филиал	2 739	0	2 739
ОАО «Дагэнергосеть»	33 572	224	33 796
Итого	107 702	2 310	110 012

Понижительные подстанции

На балансе филиалов и дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» 789 понижительных подстанций 35 кВ и выше общей мощностью силовых трансформаторов 10 771 МВА. Кроме того, на балансе филиалов и дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа» 23 618 трансформаторных подстанций 6-10 кВ общей мощностью 4 053 МВА.

Понижительные подстанции	Количество, шт.	Мощность, МВА
Филиал «Ставропольэнерго»		
Понижительные подстанции 35 кВ и выше	352	4 877
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	11 167	1 999
ОАО «Дагэнергосеть»		
Понижительные подстанции 35 кВ и выше	204	2 286
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	7 302	1 046
Северо-Осетинский филиал		
Понижительные подстанции 35 кВ и выше	76	1 380
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	1 191	232
Кабардино-Балкарский филиал		
Понижительные подстанции 35 кВ и выше	73	1 045
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	2 088	382
Карачаево-Черкесский филиал		
Понижительные подстанции 35 кВ и выше	59	905

Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	1 313	255
Ингушский филиал		
Понизительные подстанции 35 кВ и выше	25	279
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	557	139
Итого ОАО «МРСК Северного Кавказа»		
Понизительные подстанции 35 кВ и выше	789	10 771
Трансформаторные подстанции 6-35/0,4 кВ	23 618	4 053

Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Ремонт электрических сетей и оборудования подстанций ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Дагэнергосеть» в 2014 году выполнен в соответствии с утвержденным графиком. Случаев отклонения показателей работы отремонтированного оборудования от нормативных не зафиксировано.

Общие затраты на капитальный и текущий ремонты электрических сетей филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году были запланированы в объеме 1 080 003,80 тыс. руб., фактически ремонтов выполнено на сумму 1 151 800,50 тыс. руб. что составило 104,69% от плана.

Выполнение программы ремонтов за период 2012-2014 годы, млн руб.

Наименование подразделения	2012 год, факт	2013 год, факт	2014 год, план	2014 год, факт
Филиал «Ставропольэнерго»	433,6	440,9	431,17	423,88
Филиал «Дагэнерго»	0,0	0,0	0,0	70,72
Северо-Осетинский филиал	197,7	198,9	200,44	202,29
Кабардино-Балкарский филиал	188,7	203,6	196,48	199,25
Карачаево-Черкесский филиал	174,3	187,6	183,48	179,30
Ингушский филиал	0,0	8,8	68,44	76,36
Итого	994,3	1 039,8	1 080,0	1 151,8

В данной таблице представлены затраты на ремонт по филиалам ОАО «МРСК Северного Кавказа» при этом затраты по Ингушскому филиалу даны с момента начала операционной деятельности (1 мая 2013 года). В период с 2011 по 2013 годы филиал «Дагэнерго» операционную деятельность не осуществлял.

Затраты на ремонт электрических сетей ОАО «МРСК Северного Кавказа» с разбивкой по категориям оборудования за период 2012-2014 годы, млн руб.

Наименование категории оборудования	2012 год, факт	2013 год, факт	2014 год, план	2014 год, факт
Ремонт ВЛ 35-110 кВ	75,00	75,00	78,86	84,9
Ремонт ВЛ, КЛ 0,38-20 кВ	252,11	250,85	304,96	319,83
Ремонт оборудования ПС 35-110 кВ	236,25	236,25	245,34	263,04
Ремонт ТП 6-10/0,4 кВ	100,03	100,13	116,93	136,7
Ремонт прочего оборудования	376,36	376,36	354,09	347,33
Всего затраты на ремонт	1 039,75	1 039,85	1 100,17	1 151,8

План выполнения программы ремонтов на период 2015-2019 годы, млн руб.

Наименование подразделения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
----------------------------	----------	----------	----------	----------	----------

Наименование подразделения	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
Филиал «Ставропольэнерго»	469	472,8	476,5	481	485
Филиал «Дагэнерго»	41,1	83,6	85,9	88,4	91
Северо-Осетинский филиал	104,3	211	214	217,5	222,6
Кабардино-Балкарский филиал	110,3	204,8	207,7	211,2	214,6
Карачаево-Черкесский филиал	128,6	182,7	181,5	180,5	179,5
Ингушский филиал	26	74,5	78,2	82,1	86
Итого	879,3	1229,4	1 243,8	1 260,7	1278,7

Общие затраты на капитальный и текущий ремонты электрических сетей ОАО «Дагэнергосеть» в 2014 году были запланированы в объеме 264 394,6 тыс. руб., фактически ремонтов выполнено на сумму 172 451,4 тыс. руб., что составило 65,3% от плана.

Невыполнение плана ремонтов основного оборудования обусловлено длительной финансовой нестабильностью Общества, следствием которого стало:

- невозможность выполнения договорных обязательств перед подрядчиком и расторжение договоров подряда 2014 года на ремонт электросетей из-за кредиторской задолженности перед подрядчиком за 2011-2013 годы;
- сложности с приобретением материально-технических ресурсов для выполнения работ по ремонту электросетей хозяйственным способом, также обусловленные наличием кредиторской задолженности ОАО «Дагэнергосеть» прошлых лет, вследствие чего последовали отказы поставщиков от участия в конкурсных процедурах, отказы от заключения договоров поставки МТР без авансирования;
- ограничение на выделение бензина на протяжении первого, второго, третьего кварталов (не заправлялась техника, не развозились МТР на объекты);
- недостаток спецтехники грузоподъемных машин и бурильно-крановых машин, её изношенность и отсутствие средств на ее ремонт.

С целью поддержания основных производственных фондов в исправном состоянии для обеспечения непрерывного и надежного энергоснабжения потребителей в осенне-зимний период 2014-2015 годов часть запланированных ремонтных объемов электросетей выполнена за счет денежных средств филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» - «Дагэнерго» в счет арендной платы ОАО «Дагэнергосеть» в размере 56,27 млн руб.

Выполнение программы ремонтов за период 2012-2014 годы, млн руб.

2012 год, факт	2013 год, факт	2014 год, план	2014 год, факт
273,9	273,6	264,39	172,45

Затраты на ремонт электрических сетей ОАО «Дагэнергосеть» с разбивкой по категориям оборудования за период 2012-2014 годы, млн руб.

Наименование категории оборудования	2012 год, факт	2013 год, факт	2014 год, план	2014 год, факт
Ремонт ВЛ 35-110 кВ	26,62	18,71	16,49	14,09
Ремонт ВЛ, КЛ 0,38-20 кВ	143,17	144,65	133,71	92,44
Ремонт оборудования ПС 35-110 кВ	43,50	41,54	41,89	38,64
Ремонт ТП 6-10/0,4 кВ	38,62	41,33	46,39	20,53
Ремонт прочего оборудования	22,02	27,33	25,91	6,75
Всего затраты на ремонт	273,93	273,57	264,39	172,45

План выполнения программы ремонтов на период 2015-2019 годы, млн руб.

2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
227,36	274,10	253,92	181,70	202,16

Повышение надежности электрических сетей

В филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном году выполнены мероприятия по повышению уровня эксплуатации, надежности и устойчивости работы электрических сетей. Во всех производственных отделениях выполнены планы противоаварийных мероприятий. Организовано своевременное расследование технологических нарушений. Произведены внеочередные осмотры воздушных линий 6-110 кВ для выявления и вырубki деревьев, угрожающих падением на провода. В соответствии с графиками ведется постоянный мониторинг состояния основного оборудования.

Профилактика аварийности тесно связана с реализацией ремонтной и инвестиционной программ компании. Выполнены мероприятия по ремонтам и эксплуатационному обслуживанию оборудования, зданий и сооружений в объеме согласно ежегодным эксплуатационным приказам филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В рамках инвестиционной программы производилось техническое перевооружение и реконструкция воздушных линий с заменой опор и неизолированного провода на СИП, заменой масляных выключателей на вакуумные.

Проведено обучение и повышение квалификации рабочих и специалистов по утвержденным графикам. Проведены противоаварийные тренировки с оперативным персоналом в нужном объеме согласно графикам.

Проведено техобслуживание и наладка устройств релейной защиты в объемах инвестиционных и ремонтных программ.

Проведены инструктажи оперативному и ремонтному персоналу на рабочих местах.

Последовательная реализация программ неуклонно ведет к снижению аварийности в электрической сети ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Динамика аварий в электрических сетях ОАО «МРСК Северного Кавказа» за период 2012-2014 годов

Наименование филиала	Аварии по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике*			Аварии по п.5 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике*			Итого аварий		
	2012 год	2013 год	2014 год	2012 год	2013 год	2014 год	2012 год	2013 год	2014 год
Филиал «Ставропольэнерго»	0	0	0	1 232	1 288	1 485	1 232	1 288	1 485
Кабардино-Балкарский филиал	0	0	0	203	297	237	203	297	237
Карачаево-Черкесский филиал	0	0	0	344	267	285	344	267	285
Северо-Осетинский филиал	0	0	1	259	174	166	259	174	167
Ингушский филиал	0	0	0	73	47	73	73	47	73
Итого	0	0	1	2 111	2 073	2 246	2 111	2 073	2 247

* Правила утверждены Постановлением Правительства РФ от 28 октября 2009 года № 846 «Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике».

Всего в ОАО «МРСК Северного Кавказа» для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций сформировано 26 мобильных бригад, общей численность личного состава – 117 человек, имеющих в своем распоряжении 53 единицы автомобильной и грузоподъемной техники.

Сводная информация об оснащении мобильных бригад ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Наименование филиала	Количество мобильных подразделений	Численность личного состава моб. подразделений	Резерв автономного питания личного состава	Количество техники						
			Всего кол-во сухих пайков	Всего техники	В том числе					
					Бригадная повышенной проходимости	Вездеходная	Автокраны	Подъемники и (вышки)	Бурильная техника	Оборудованных мобильных бытовок
					всего	всего	всего	всего	всего	всего
Филиал «Ставропольэнерго»	18	81	243	36	18	-	-	18	-	-
Кабардино-Балкарский филиал	3	11	33	5	3	-	-	2	-	-
Карачаево-Черкесский филиал	2	8	16	4	2	-	-	2	-	-
Северо-Осетинский филиал	1	9	24	4	2	1	-	1	-	-
Ингушский филиал	2	8	24	4	2	-	-	2	-	-
Итого	26	117	340	53	25	1	0	25	0	0

Количество и мощность резервных источников снабжения электроэнергией (РИСЭ)

Наименование филиала	Количество РИСЭ, штук	Суммарная мощность РИСЭ, КВт	Запас топлива, час
Филиал «Ставропольэнерго»	20	610,2	123
Кабардино-Балкарский филиал	1	80	12
Карачаево-Черкесский филиал	13	206,3	52,1
Северо-Осетинский филиал	4	159	41,6
Ингушский филиал	2	89,5	24
Итого	40	1 150,5	252

Для ликвидации последствий вызванных стихийными явлениями, чрезвычайными ситуациями, авариями, сложными технологическими нарушениями и скорейшего восстановления электроснабжения потребителей филиалами ОАО «МРСК Северного Кавказа» заключены договоры на аварийно-восстановительные работы с подрядными организациями.

Силы и средства подрядных организаций

Наименование филиала, на территории которого планируется проведение АВР	Наименование подрядной организации	Количество мобильных бригад	Количество человек	Количество техники
Филиал «Ставропольэнерго»	ОАО «Ставропольсьет-энергоремонт»	4	28	17
Кабардино-Балкарский филиал Карачаево-Черкесский филиал Северо-Осетинский филиал	ОАО «Северо-Кавказская Энергоремонтная Компания»	4	12	24

Наименование филиала, на территории которого планируется проведение АВР	Наименование подрядной организации	Количество мобильных бригад	Количество человек	Количество техники
Итого		8	40	41

В свою очередь в целях взаимодействия при ликвидации аварийных повреждений на электросетевых объектах ОАО «МРСК Северного Кавказа» заключены соглашения между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и сетевыми компаниями:

- с ОАО «МРСК Юга» от 26 июля 2011 года;
- с ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Юга от 1 октября 2008 года;
- с ОАО «Кубаньэнерго» от 15 апреля 2014 года.

Аттестация оборудования, материалов и систем

В соответствии с решением Совета директоров от 6 июня 2014 года в качестве одного из приоритетных направлений деятельности определена аттестация оборудования, материалов и систем на объектах ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Проведение аттестации оборудования, материалов и систем, поставляемых на объекты электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северного Кавказа», проводится в соответствии с Положением ОАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе.

Аттестация оборудования направлена на поддержание бесперебойного электроснабжения потребителей, надежного, безопасного и эффективного функционирования энергообъектов, повышение надежности и безопасности за счет предотвращения поставок оборудования, материалов и систем, не соответствующих по своим характеристикам требованиям отраслевой нормативно-технической документации и условиям применения. Аттестация оборудования направлена на повышение качества изготовления, улучшение технических характеристик оборудования и материалов за счет организации работы с изготовителями и поставщиками по результатам эксплуатации оборудования на действующих электросетевых объектах.

Поставленные цели и задачи планируется достичь при помощи исключения возможности поставок на объекты оборудования, не соответствующего требованиям отраслевой нормативно-технической документации, стандартам и условиям применения для организации эксплуатационной деятельности и реализации инвестиционных программ. Кроме этого, необходимо обеспечить обязательную русификацию интерфейсов, всех наносимых на импортном оборудовании надписей и поставляемой документации в целях удобства эксплуатации и определения возможности импортозамещения. Эксплуатационная документация на оборудование, материалы и системы должна быть приведена в соответствие с требованиями нормативно-технической документации. Производимое, поставляемое оборудование должно обеспечивать повышение уровня безопасности, снижение риска экологического ущерба и финансовых потерь из-за технологических отказов и неэффективного функционирования оборудования.

По результатам эксплуатации аттестованного оборудования проводится актуализация единых корпоративных технических требований к оборудованию, материалам и системам, применяемым объектах ОАО «МРСК Северного Кавказа», которые закладываются в соответствующие стандарты.

В целях исполнения решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» издан приказ от 24 июля 2014 года «О создании комиссии по допуску оборудования, технологий, материалов и систем», определяющий состав Комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа» по

допуску оборудования, материалов и систем, а также данным приказом утверждён Регламент работы Комиссии. Дальнейшая работа по данному приоритетному направлению ведётся в соответствии с утверждённым Регламентом.

Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности

Работа по организации **антитеррористической защищенности объектов электросетевого хозяйства ОАО «МРСК Северного Кавказа»** направлена на выполнении требований Федеральных законов от 21 июля 2011 года №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», Постановления Правительства Российской Федерации от 5 мая 2012 года №458.

Инженерно-техническими средствами охраны (ИТСО) оборудованы 112 объектов ОАО «МРСК Северного Кавказа». Компанией проводится работа по включению этих объектов в ремонтную программу для проведения технического обслуживания и ремонта оборудования ИТСО.

Под физической охраной находятся 105 объектов электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа». Охрана осуществляется предприятиями: ООО «ЧОП Энергия», ФГУП «Охрана» Минэнерго, Вневедомственная охрана МВД России.

Нами проведено 844 проверки состояния антитеррористической защищённости энергообъектов, 51 учение антитеррористической защищенности с участием ФСБ и МВД России. Еженедельно проводятся занятия и инструктажи сотрудников охранных предприятий. Руководители компании приняли участие в восьми заседаниях региональных антитеррористических комиссий по вопросам антитеррористической защищенности энергообъектов.

Проведены торгово-закупочные мероприятия по оказанию услуг охраны для 105 объектов с численностью работников охраны 644 человек. В целях обеспечения физической охраны в 2014 году освоено 106 млн руб.

В связи с ограничением роста регулируемых тарифов инфраструктурных монополий уровнем фактической инфляции предыдущего года ОАО «МРСК Северного Кавказа» на оборудование инженерно-техническими средствами защиты объектов в инвестиционной программе 2014 года средства не были предусмотрены. Несмотря на это, нами принимаются все меры по обеспечению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов компании.

Инновационное развитие

В соответствии с Планом реализации Программы инновационного развития ОАО «ОАО МРСК Северного Кавказа» исполнение Программы велось по следующим основным направлениям:

- ✓ Выполнение планов НИОКР;
- ✓ Программа поддержания и развития кадрового потенциала, развития сотрудничества с российскими научными и учебными заведениями;
- ✓ Взаимодействие с высшими учебными заведениями в рамках инновационной и рационализаторской деятельности, в том числе выполнения программ НИОКР;
- ✓ Взаимодействие с зарубежными компаниями;
- ✓ Мероприятия по взаимодействию с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса;
- ✓ Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

- ✓ Мероприятия в области освоения инновационных технологий и оборудования;
- ✓ Мероприятия по развитию экологической безопасности;
- ✓ Мероприятия в области инновационных бизнес-процессов;
- ✓ Мероприятия в области выпуска инновационных продуктов и услуг.

Выполнение планов НИОКР

В 2014 году на выполнение НИОКР запланированы средства в размере 1,82 млн руб.

В 2014 году в ОАО «МРСК Северного Кавказа» в части НИОКР в соответствии с открытыми конкурентными переговорами по заключенным договорам с подрядными организациями проведена следующая работа:

- ✓ Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа «Разработка методики и устройства дистанционного выявления поврежденных изоляторов воздушных линий 6-35 кВ» на сумму 6,3 млн руб. с ООО «НИИ энерготехнологий»;
- ✓ изготовлен опытный образец устройства;
- ✓ проведены стендовые испытания устройства;
- ✓ разработаны и согласованы с заказчиком технологические карты и методики проведения испытаний, а также типовые формы наряда допуска на производство соответствующих работ с обеспечением необходимых мер защиты и безопасности привлекаемого к работам персонала, в том числе по техническому оснащению и комплектности соответствующих бригад;
- ✓ проведены приёмочные испытания устройства.

Стоимость работ составила 2,6 млн руб. Работы по данному договору полностью завершены. В связи с затянувшимися сроками исполнения работ финансирование с 2014 года в объеме 1,82 млн руб. перенесено на 2015 год.

ОАО «МРСК Северного Кавказа» и ООО «ТМК-Центр» получен патент на полезную модель №142064 от 16 мая 2014 года «Установка для плавки гололеда на воздушных линиях электропередачи».

Указанная модель разработана ООО «ТМК-Центр» по договору №119/2012 от 4 мая 2012 года «Научно-исследовательская и опытно-конструкторская работа «Комплексные исследования по предельным токовым нагрузкам на провода воздушных линий электропередачи (ВЛ) и разработка информационной системы контроля гололедообразования», стоимость работ составила 20 млн руб. Работа по данному договору выполнена в 2013 году.

Разработка планируется к использованию для изготовления опытного образца с последующим применением на воздушных линиях 6-10-35-110 кВ, подверженных гололедообразованию.

Программа поддержания и развития кадрового потенциала, развития сотрудничества с российскими научными и учебными заведениями

В отчетном году ОАО «МРСК Северного Кавказа» в целях развития кадрового потенциала работников компании и привлечения молодых высококвалифицированных специалистов для работы в ОАО «МРСК Северного Кавказа» проведена следующая работа:

Пролонгированы соглашения о сотрудничестве со следующими образовательными учреждениями:

- ✓ ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»;
- ✓ ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет»;
- ✓ ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет»;
- ✓ ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. М.Д. Миллионщикова»;
- ✓ ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет)»;
- ✓ ФГБОУ ВПО «Пятигорский государственный лингвистический университет».

Студентам учебных заведений предоставляется возможность проходить в компании ознакомительную, производственную, преддипломную практику, а по окончании обучения, выпускникам, успешно прошедшим практику, при наличии вакансий, предлагается работа по специальности с социальными гарантиями и возможностью профессионального роста.

Взаимодействие с высшими учебными заведениями в рамках инновационной и рационализаторской деятельности, в том числе выполнения программ НИОКР

В рамках выполнения мероприятий по взаимодействию с высшими учебными заведениями в рамках инновационной и рационализаторской деятельности заключен договор в соответствии с открытыми конкурентными переговорами на выполнение Научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы «Разработка методики и устройства дистанционного выявления поврежденных изоляторов воздушных линий 6-35 кВ» с ООО «НИИ энерготехнологий» на сумму 6,3 млн руб.

* Описание работ, выполненных «НИИ энерготехнологий» в отчетном периоде, представлено в разделе **Выполнение планов НИОКР.**

** Описание работ, выполненных в рамках повышения квалификации в отчетном периоде, представлено в разделе **Программа поддержания и развития кадрового потенциала, развития сотрудничества с российскими научными и учебными заведениями.**

Взаимодействие с зарубежными компаниями

Взаимодействие с зарубежными компаниями в 2014 году не планировалось и не проводилось.

Мероприятия по взаимодействию с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса

Мероприятия по взаимодействию с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса в 2014 году не проводились.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности

В ходе реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализуются мероприятия, направленные на снижение технических и коммерческих потерь электроэнергии, а также снижение расхода энергетических ресурсов на собственные нужды.

Главной целью настоящей Программы является исполнение и реализация мероприятий Федерального закона «Об энергосбережении» для повышения энергетической эффективности и

энергосбережения на территории операционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Основными целями Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности являются:

- ✓ повышение энергетической эффективности при передаче электрической энергии;
- ✓ повышение качества и надежности электроснабжения;
- ✓ снижение за счет реализации мероприятий потерь электроэнергии и удельного расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- ✓ реализация потенциала энергосбережения и повышения энергетической эффективности производственной деятельности;
- ✓ формирование эффективной системы управления энергосбережением;
- ✓ повышение объемов внедрения эффективных мероприятий.

Мероприятия в области освоения инновационных технологий и оборудования

В рамках освоения инновационных технологий в ОАО «МРСК Северного Кавказа» проводилась работа по установке антимагнитных пломб.

Пломба индикатор магнитного поля «АНТИ МАГНИТ» представляет собой одноразовую наклейку, выполненную в виде пломбировочной индикаторной наклейки, снабженной капсулой с магниточувствительной суспензией в виде точки. Наночастицы суспензии реагируют на магнитное поле свыше 100 мТл, меняя свое агрегатное состояние и распространяясь по всей капсуле, указывая на факт воздействия магнитом на прибор учета.

Пломба индикатор магнитного поля «АНТИ МАГНИТ» устанавливается на корпус прибора учета в местах наиболее вероятного воздействия магнитом – рядом со счетным механизмом. Изначально индикатор имеет однородную массу в виде черной точки диаметром 1,5 – 2 мм. В случае воздействия магнитным полем индикатор меняет свою структуру, рассыпаясь по всей капсуле, указывая на факт воздействия магнитным полем на прибор учета. Каждая пломба-индикатор имеет индивидуальный порядковый номер. Ее невозможно временно удалить с корпуса, поскольку при снятии пломбы разрушается структура индикатора, и появляется надпись «OPEN VOID».

Фактическое финансирование в 2014 году составило 1,79 млн руб., или 99% от плана года. В отчетном периоде установлено 35 800 пломб у потребителей электрической энергии.

Установка пломб индикаторов позволит значительно сократить факты без учётного потребления электрической энергии.

Мероприятия по развитию экологической безопасности

В соответствии с действующим природоохранным законодательством Российской Федерации в ОАО «МРСК Северного Кавказа» по Программе инновационного развития намечены и выполняются мероприятия в области охраны окружающей среды. Приоритетные направления по осуществлению природоохранной деятельности определены в программе мероприятий по охране окружающей среды и направлены на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В отчетном году на выполнение мероприятий по охране окружающей среды были запланированы средства в размере 3,63 млн руб.

Достижение поставленных целей в рамках Программы обеспечивается установлением и выполнением экологических требований к перспективной и текущей деятельности, в том числе в части:

- ✓ выполнения требований нормативных правовых актов РФ в области охраны окружающей среды;
- ✓ учета негативного воздействия на окружающую среду;
- ✓ совершенствования системы производственного экологического контроля, применения предупредительных мер по снижению негативного воздействия.

Фактическое выполнение за отчетный период составило 3,63 млн руб., что составляет 100% от плана года.

Мероприятия в области инновационных бизнес-процессов

В рамках мероприятий в области инновационных бизнес-процессов проводится работа по созданию проекта Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года (далее – Стратегия ИТТ).

Стратегия ИТТ является видением целевого состояния информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, выраженным целевыми моделями и последовательностью действий по их достижению на принципах экономической эффективности и конечной результативности.

В 2014 году планировалось провести работу по реализации 1-го этапа Стратегии.

В связи с сокращением финансирования инвестиционной программы компании работа по реализации указанного мероприятия не проводилась.

Мероприятия в области выпуска инновационных продуктов и услуг

В отчетном периоде мероприятия в области выпуска инновационных продуктов и услуг не планировались и не проводились.

Перспективное развитие

Схемы и программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации разрабатываются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при участии системного оператора и сетевых организаций с учетом схемы и программы развития Единой энергетической системы России и утверждаются ежегодно, до 1 мая.

Основными целями разработки схем и программ перспективного развития электроэнергетики в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 17 октября 2010 года №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее Постановление) являются развитие сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей, обеспечение удовлетворения долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую

энергию и мощность, формирование стабильных и благоприятных условий для привлечения инвестиций в строительство объектов электроэнергетики.

Программы развития электроэнергетики регионов включают в себя в отношении каждого года планирования:

- а) схему развития электроэнергетики региона;
- б) прогноз спроса на электрическую энергию и мощность;
- в) перспективные балансы производства и потребления электрической энергии и мощности в границах субъекта Российской Федерации.

Схемы и программы развития электроэнергетики регионов являются основой для разработки инвестиционных программ распределительных сетевых компаний.

№пп.	Субъект Российской Федерации	Год разработки СиПР субъекта РФ	Нормативный документ, утверждающий СиПР	Планируемый период (годы, на которые разработана СиПР субъекта РФ)	Нормативный документ, утверждающий СиПР	Примечание
1	Ставропольский край	2014	Приказы Министерства энергетики, промышленности и связи №47-о/д от 25 апреля 2014 года, №226-о/д от 13 ноября 2014 года	2015-2019	Схема и программа развития электроэнергетики Ставропольского края на 2015-2019 годы утверждена приказом Министерства энергетики, промышленности и связи Ставропольского края от 25 апреля 2014 года №74-о/д	
2	Республика Ингушетия	2014	Распоряжение Правительства Республики №451-Р от 30 апреля 2014 года	2015-2019	Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Республики Ингушетия на 2015-2019 годы утверждена Постановлением Правительства Республики Ингушетия от 30 апреля 2014 года №451-Р	-
3	Республика Северная Осетия - Алания	2014	Постановление Правительства Республики №130 от 25 апреля 2014 года	2015-2019	Схема и программа перспективного развития электроэнергетики Республики Северная Осетия - Алания на 2015-2019 годы утверждена Постановлением Правительства Республики Северная Осетия - Алания от 13 апреля 2014 года №156	-
4	Чеченская Республика	2014	Находится на утверждении в Правительстве Республики	2015-2019	Схема и программа развития электроэнергетики в Чеченской Республике на период 2015-2019 годы разработана	СиПР на 2015-2019 годы Чеченской Республики согласована с ОАО «МРСК Северного Кавказа» в данный момент утверждается постановлением Правительства
5	Карачаево-Черкесская Республика	2013*	Постановление Правительства Республики №486 от 31 декабря 2014 года	2014-2018	Схема и программа развития электроэнергетики в Карачаево-Черкесской Республике на период 2015-2019 годов не разработана	Проект Технического задания на разработку СиПР на 2015-2019 гг. направлен на согласование субъектам энергетики на территории Республики
6	Кабардино-Балкарская Республика	2012*	Постановление Правительства Республики №8-ПП от 24 января 2012 года	2012-2016	Схема и программа развития электроэнергетики в Кабардино-Балкарской Республике на период 2015-2019 годов не разработана	Ведется работа по подготовке необходимой документации для проведения электронного аукциона на разработку СиПР на 2015-2019 годы
7	Республика Дагестан	2014	Постановление	2011-2016*	Схема и программа развития	Рабочей группой

№пп.	Субъект Российской Федерации	Год разработки СиПР субъекта РФ	Нормативный документ, утверждающий СиПР	Планируемый период (годы, на которые разработана СиПР субъекта РФ)	Нормативный документ, утверждающий СиПР	Примечание
			Правительства Республики №367 от 14 августа 2014 года		электроэнергетики в Республике Дагестан на период 2015-2019 годов не разработана	Министерства промышленности, транспорта и энергетики утверждено Техническое задание на корректировку СиПР на 2014-2018 годы

* Отсутствие разработанных схем и программ развития электроэнергетики на период 2015-2019 годов в Республике Дагестан, Карачаево-Черкесской Республике, Кабардино-Балкарской Республике в 2014 году обусловлено недостаточностью денежных средств в бюджете данных субъектов.

Развитие автоматизированных систем технологического управления

В 2014 году филиалами ОАО «МРСК Северного Кавказа» выполнена модернизация системы сбора и передачи информации (ССПИ) в следующих объемах.

Карачаево-Черкесским филиалом выполнена модернизация системы сбора и передачи информации (ССПИ) на ПС 110 кВ «Эркин-Шахар». В рамках реализации программы ССПИ построен ВОЛС протяженностью 22,66 км – основной канал передачи данных, строительство ВОЛС последней мили до УД Мегафон 1,5 км – резервный канал передачи данных; выполнены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по телемеханике.

Кабардино-Балкарским филиалом выполнена модернизация ССПИ в следующем объеме:

- телемеханизация – ПС 110 кВ Малка, ПС 110 кВ Залукокоаже, ПС 110 кВ Кызбурун, ПС 110 кВ Чегем-2, ПС 110 кВ Баксан;
- организация каналов связи – ВОЛС ПС Залукокоаже – ПС Малка (17,7 км), ВОЛС ПС Малка – ПС Кызбурун (24,8 км), ВОЛС ПС Кызбурун - ПС ПС Чегем-2 (14 км), ВОЛС ПС Чегем-2 – ПС Нальчик (8,6 км), ВОЛС ПС Нарткала – Урванский РЭС (4,2 км), ВОЛС Урванский РЭС – ПС Кахун (5км), ВОЛС ПС Кахун – ПС Заводская (13 км), ВОЛС ПС Заводская – ПС ПТФ (15,5 км), ВОЛС ПС Баксан – Баксанский РЭС (5,2 км), ВОЛС Баксанский РЭС – ПС Кызбурун (14 км), ВОЛС ПС Баксан – ПС Водозабор (11 км), ВОЛС ПС Водозабор – ПС Нальчик (25 км).

Северо-Осетинским филиалом выполнена модернизация ССПИ в следующем объеме:

- телемеханизация – ПС 110 кВ В-1, ПС 110 кВ РП-110, ПС 110 кВ Янтарь, ПС 110 кВ Юго-Западная, ПС 110 кВ Восточная, ПС 110 кВ Северо-Восточная, ПС 110 кВ Левобережная, ПС 110 кВ Унал, ПС 110 кВ Нузал, ПС 110 кВ Зарамаг, ПС 110 кВ Дзуарикау, ПС 110 кВ Алагир;
- организация каналов связи – ВОЛС ПС В-1 – ПС РП-110 (2 км), ВОЛС ПС РП-110 – ПС Северо-Восточная (4 км), ВОЛС ПС Северо-Восточная – ПС Восточная (4 км), ВОЛС ПС Янтарь – ПС В-1 (3 км), ВОЛС ПС Янтарь – ПС Левобережная (9,5 км), ВОЛС ПС Левобережная – ПС Юго-Западная (13 км), ВОЛС ПС Юго-Западная – ПС Восточная (21 км), ВОЛС ПС Ардон – ПС АЗС (20 км).

Филиалом «Ставропольэнерго» выполнена модернизация ССПИ в следующем объеме:

- телемеханизация – ПС 110 кВ Западная, ПС 110 кВ Восточная, ПС 110 кВ Заводская, ПС 110 кВ Ново-Невинномысская, ПС 110 кВ Суворовская, ПС 110 кВ Бекешевская, ПС 110 кВ ГНС, ПС 110 кВ Боргустан, ПС 110 кВ Белый Уголь, ПС 110 кВ Отказное, ПС 35 кВ Кура;
- организация каналов связи – ВОЛС ПС Заводская – ПС Восточная (2,2 км), ВОЛС ПС Южная – ПС Заводская (10,9 км), ВОЛС ПС Покойная - база ПЭС (24,5 км), ВОЛС ПС Ессентуки-2 – ПС ГНС (9,56 км), ВОЛС ПС ГНС – ПС Машук (20,83), организация радио-релейного тракта ПС Южная – ПС Центральная (8,7 км), организация радио-

релейного тракта база ПЭС – ПС Покойная (10 км), ПНР канала связи ПС Георгиевская – ПС Будённовск.

Ингушским филиалом выполнена модернизация ССПИ в следующем объеме:

- телемеханизация – ПС 110 кВ Юго-Западная, ПС 110 кВ Назрань;
- организация каналов связи – ВОЛС ПС Плиево – ПС Юго-Западная (16,99 км), ВОЛС ПС Юго-Западная – УД Вымпелком (2,99 км последняя миля резерв).

Информационные технологии и телекоммуникации

ИТТ-деятельность

На современном этапе развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» одним из приоритетных направлений является совершенствование используемых информационных технологий. Информационные технологии являются ключом к возможности оперативного взаимодействия служб как внутри исполнительного аппарата компании, так и в филиалах, а также необходимым условием непрерывности и качества предоставляемых услуг.

Основные локальные нормативные документы ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области ИТТ

в 2012 году утверждена Советом директоров Стратегия ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года (Стратегия). Стратегия представляет собой видение целевого состояния информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций (ИТТ) ОАО «МРСК Северного Кавказа», выраженное целевыми моделями и последовательностью действий по их достижению на принципах экономической эффективности и конечной результативности.

Стратегия явила собой эволюцию Системного проекта автоматизации ОАО «МРСК Северного Кавказа» (утвержден и Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 20 апреля 2009 года №40)), который являлся основным планом развития информационных технологий и телекоммуникаций на 2010-2015 годы.

Согласно Стратегии базовой платформой для развития информационных систем выбрана система «1С».

В рамках создания Стратегии реализованы ключевые задачи:

- определено видение целевого состояния ИТТ ОАО «МРСК Северного Кавказа», исходя из требований наиболее эффективной поддержки стратегических целей, задач развития бизнеса и имеющихся ограничений;
- определен наиболее экономически целесообразный и результативный путь движения к целевому состоянию ИТТ.

В 2014 году проведена актуализация перечня мероприятий (дорожной карты), направленных на развитие ИТТ с полным сохранением заложенной целевой модели. В целях повышения прозрачности добавлены цифровые показатели достигаемой эффективности.

Предоставляемые корпоративные сервисы

Согласно Стратегии в ОАО «МРСК Северного Кавказа» продолжали развитие корпоративных телекоммуникационных сервисов. Так, в 2014 году велось развитие корпоративной мультисервисной сети передачи данных между ОАО «МРСК Северного Кавказа», филиалами и управляемыми обществами. Активно используется сервис видеоконференцсвязи с ОАО «Россети», филиалами ОАО «МРСК Северного Кавказа», управляемыми обществами.

Был расширен обмен информационными потоками с филиалами и управляемыми обществами: реализован электронный документооборот на базе Автоматизированной системы управленческого документа оборота; репликации баз данных корпоративных информационных систем на базе 1С; информационные сервисы (e-mail, ftp).

В настоящее время локальным и удаленным пользователям предоставляется доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам посредством стандартных решений. Обеспечивается Установка, обновление программного обеспечения, а также мониторинг программно-аппаратных средств пользователей.

Регламентирован порядок предоставления ИТ-услуг и сервисов в соответствии с локальными нормативными документами и в соответствии со Стратегией разработан каталог ИТТ-услуг.

Результаты внедрения ИТ-проектов

В соответствии с Планом мероприятий ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2014 год по реализации Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года в отчетном периоде планировалась реализация 20 проектов.

По результатам 2014 года в установленные сроки были реализованы следующие проекты:

- разработана проектная документация и подготовлены материалы для заключения договор с уполномоченной организацией на техническую поддержку нормативно-справочной информации в области технического обслуживания и ремонтов, а также развитие системы управления электросетевыми активами. Данная инициатива направлена на совершенствование процесса управления электросетевыми активами ОАО «МРСК Северного Кавказа». Договор включает в себя следующие услуги:
- по сопровождению Автоматизированной системы управления паспортизацией электросетевого оборудования на базе 1С:Энергетика (Система);
- сопровождению типовых справочников нормативно-справочной информацией в области технического обслуживания и ремонтов;
- развитие функциональных подсистем расчета и отображения флагов, формирования приоритезированных списков оборудования, также планирования воздействия на оборудование объектов электросетевого хозяйства.

Выполнение указанных мероприятий позволит обеспечить непрерывную актуализацию базы данных о паспортизации электросетевого оборудования и обеспечить непрерывность указанного сервиса для пользователей Системы как в исполнительном аппарате, так и филиалах ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В части развития учетных систем и систем, интегрированных в программный комплекс «1С» проведены следующие мероприятия:

- тиражируется проект по первоначальной паспортизации электросетевого оборудования, а также заключен договор на ее дальнейшее сопровождение;
- хозяйственным способом разработана и находится на стадии опытно-промышленной эксплуатации Система бюджетирования;
- введена в промышленную эксплуатацию Система управления транспортом электроэнергии;
- в соответствии с договором с ЗАО «ЭНПИ Консалт» разработана и введена в эксплуатацию автоматизированная система учета по Международным стандартам финансовой отчетности на базе 1С:Предприятие по всем блокам учета;
- разработана методология и запущена разработка хозяйственным способом системы сбора заявок на обеспечение МТР и организацию закупочной деятельности;

Дополнительно в рамках деятельности в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций проводится централизация ИТ-ресурсов в Центре обработки данных ОАО «МРСК Северного Кавказа» в г. Пятигорске, что позволяет качественно повысить доступности ИТТ-сервисов ОАО «МРСК Северного Кавказа», минимизировать время простоя. Инженерная инфраструктура Центра обработки данных качественно повышает надежность серверного и инфраструктурного оборудования.

Ведется развитие «федерального проекта» Автоматизированная система управления документооборотом. В соответствии с Программой создания единого информационного пространства автоматизированных систем управленческого документооборота ОАО «Россети» и компаний группы «Россети» запущен проект миграции Автоматизированной системы управления документооборотом на современную платформу с подключением к федеративным процессам в группе компаний ОАО «Россети».

В рамках исполнения ИТТ-стратегии в 2014 году модернизирована централизованная система учета аварийности, позволяющая в автоматизированном режиме получать отчетность, а также инициировать проведение расследований и составление актов, связанных с инцидентами на основном производственном оборудовании в зоне деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», в том числе обеспечено предоставление журналов отключений в ОАО «Россети» с периодичностью 2 часа.

С целью повышения доступности и достоверности управленческой информации модернизирован внутренний корпоративный информационный портал ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также мобильное приложение для установки на планшеты руководства, что позволило организовать эффективную систему сбора оперативной отчетности по основным направлениям деятельности компании.

Лицензирование

В соответствии с законодательством Российской Федерации об авторском праве, а также во исполнение основных положений Технической политики в области информационных технологий в компании проводятся мероприятия по лицензированию и легализации используемого программного обеспечения.

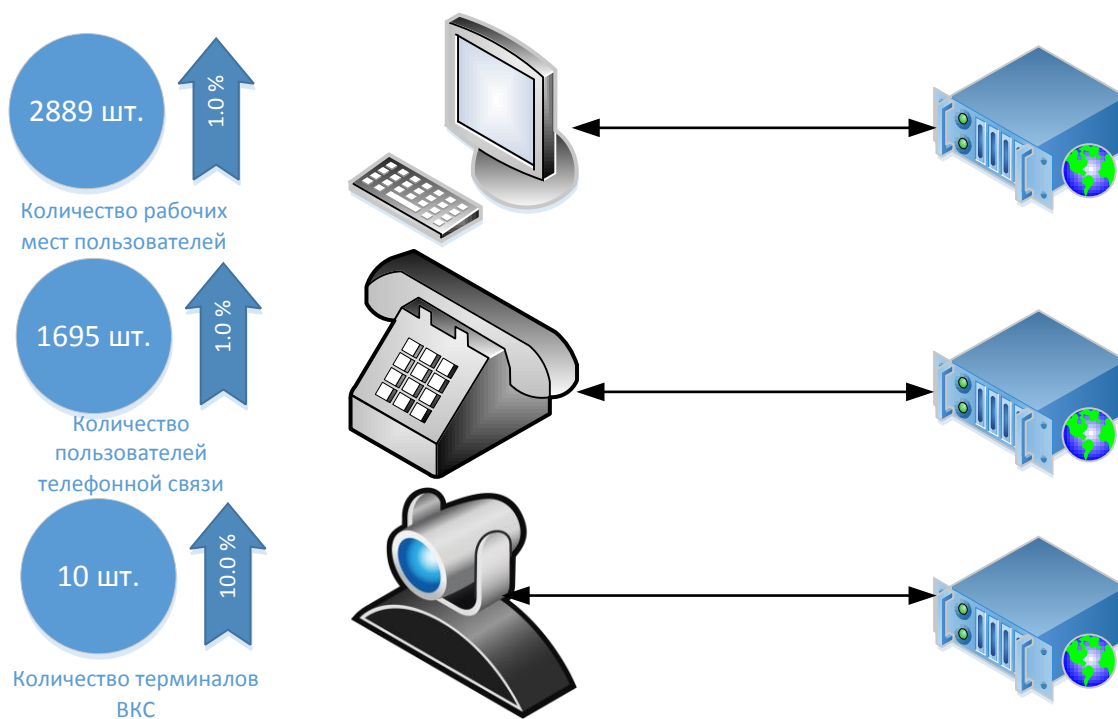
В соответствии с требованиями Технической политики в области ИТ проведены мероприятия по лицензированию и легализации используемого прикладного программного обеспечения.

В целях обеспечения информационной безопасности в 2014 году проведены все необходимые процедуры для продления лицензий на антивирусный программный комплекс на 2014-2015 годы.

Оснащенность ИТ-инфраструктурой и средствами информатизации

В 2014 году нами проведен ряд мероприятий и реализованы проекты, направленные на повышение надежности функционирования ИТ инфраструктуры и качества предоставляемых услуг.

Хозяйственным способом в соответствии с концепцией построения и модернизации серверных мощностей исполнительного аппарата реализована модернизация и реструктуризация вычислительных мощностей Центра обработки данных. Реализация данного проекта Стратегии позволит в течение 2015-2016 годов значительно уменьшить количество оборудования, находящегося эксплуатации, снизить количество инцидентов, повысить скорость развертывания новых корпоративных информационных систем.



Численность ИТ-службы составляет 111 человек.
Преимущественно высшее – профильное образование.

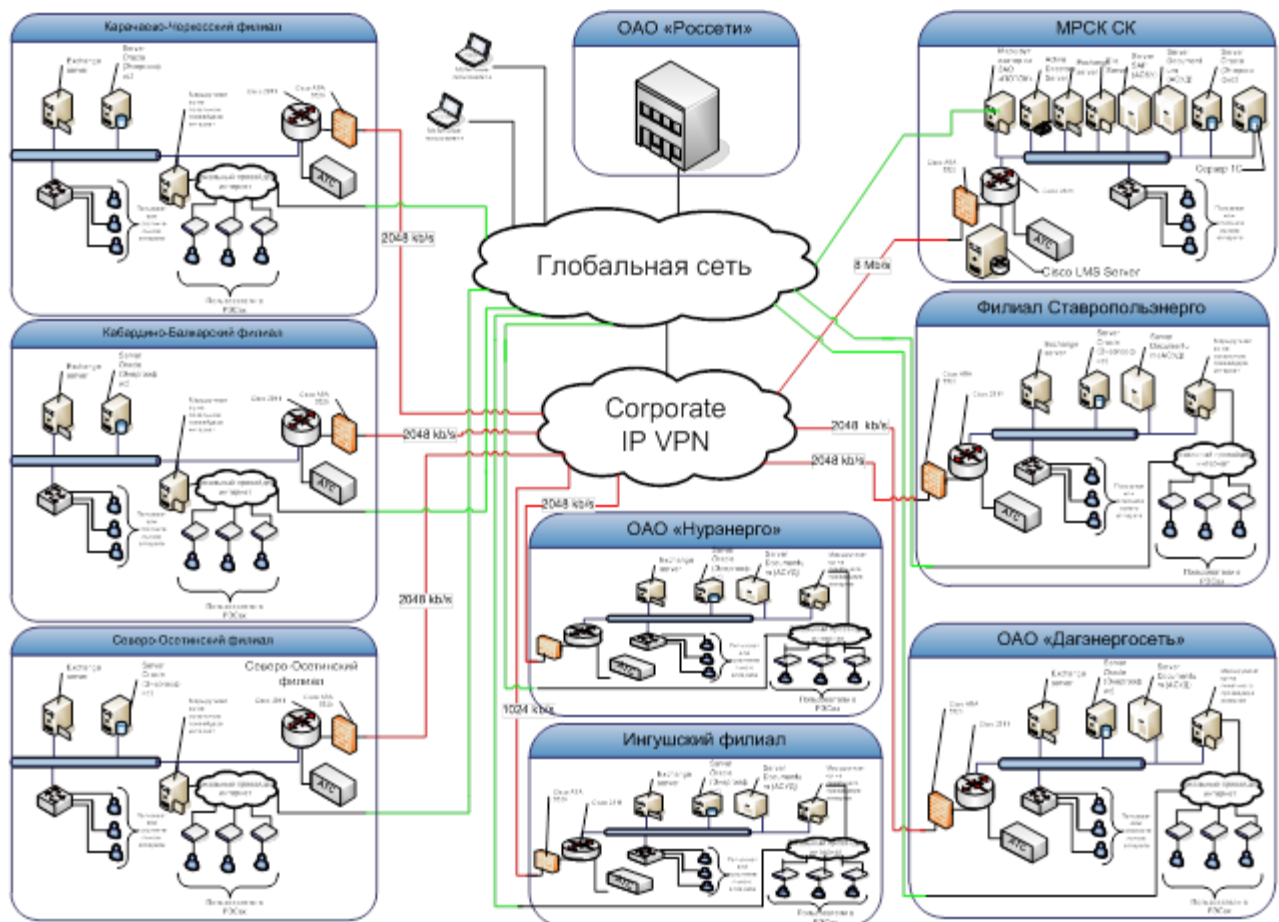
С 2006 года проводится централизованная замена устаревших ИТ-ресурсов на типовые решения, соответствующие всем требованиям Технической политики в области ИТ и обеспечивающих потребности функциональных пользователей информационных систем. К концу 2014 года средняя ИТ-оснащенность в ОАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществах достигла 100%, из которых более 85% соответствуют требованиям Технической политики в области ИТ. Для качественного функционирования средств информатизации производилась замена периферийного и сетевого оборудования, а также ведется модернизация вычислительных мощностей компании.

Приоритетным направлением деятельности компании является развитие телекоммуникаций. К концу 2014 году организованы и функционируют резервированные каналы передачи данных с филиалами, управляемыми обществами, а также каналы с их структурными подразделениями. Активно ведется перевод каналов на волоконно-оптические.

В результате оптимизации услуги связи в 2014 году проведены следующие мероприятия:

- значительно увеличен охват сотрудников ОАО «МРСК Северного Кавказа» средствами мобильной связи без увеличения расходов на услуги связи;
- проведены работы по переходу на VoIP-телефонию с аппаратами управления филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа» для снижения расходов на междугороднюю связь;
- организованы корпоративные VoIP каналы с ОАО «Россети»;
- внедрены GSM-шлюзы в исполнительном аппарате ОАО «МРСК Северного Кавказа» для снижения расходов на зонную междугороднюю связь;
- осуществлен переход на собственные волоконно-оптические каналы корпоративной сети передачи данных с филиалом «Ставропольэнерго» и Карачаево-Черкесским филиалом для снижения расходов на аренду каналов связи.

Схема организации существующей корпоративной сети передачи данных



Зарезервирована система массовой рассылки смс-сообщений об оперативной обстановке по ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Internet-технологии в ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Интернет-портал компании (www.mrsk-sk.ru) является эффективным и доступным инструментом взаимодействия с клиентами и заинтересованными лицами, также на нем публикуется информация о деятельности компании.

Наши планы

Приоритетными направлениями работы в 2015 году являются: создание единого информационного пространства ОАО «МРСК Северного Кавказа», дальнейшая модернизация ИТ-инфраструктуры, создание модернизация межрегиональной-корпоративной сети передачи данных, а также ввод в эксплуатацию информационных систем на базе комплекса 1С-Энергетика.

Планируется также расширение спектра предоставляемых ИТ-услуг локальным и удаленным пользователям (доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам посредством стандартных решений, установка, обновление программного обеспечения, а также расширение мониторинга программно-аппаратных средств пользователей с помощью).

Закупочная деятельность

Закупочная деятельность регламентирована:

- Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Об образовании Закупочной комиссии» от 25 марта 2013 года №113-пр;
- приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» «Об организации закупочной деятельности» от 26 июня 2013 года №251.

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороныкупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

1. Осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполнятьсякупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным). Данные процедуры предполагают:
 - тщательное планирование потребности в продукции;
 - анализ рынка;
 - действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно – повышенный внутренний контроль;
 - честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
 - контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции;
2. Базируется на системном подходе, который означает для Общества наличие:
 - регламентирующей среды;
 - установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
 - подготовленные кадры для проведения закупок;

- налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты);
- соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников.

Положением предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- конкурентные переговоры;
- закупка у единственного источника;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

При проведении конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок привлекались работники технических служб ОАО «МРСК Северного Кавказа» в качестве экспертов.

В случае отсутствия прямо предусмотренных Положением оснований, закупка любой продукции производится исключительно путем проведения открытого одноэтапного конкурса без специальных процедур.

ГКПЗ формируется на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества:

- производственная программа (с учетом всех закупок, формирующих смету затрат на производство и реализацию продукции от обычной деятельности, предусмотренной форматом бизнес-плана);
- ремонтная программа (план ремонтов);
- инвестиционная программа (включая техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство).

ГКПЗ включается в состав бизнес-плана по его соответствующим разделам.

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Отчет о закупочной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год

За 2014 год нами проведено 708 закупок на общую сумму 5 670 937,71 руб., включая НДС.

Структура проведенных в 2014 году закупок по способам закупок



Структура проведенных в 2014 году закупок по видам деятельности



Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 602 закупки на сумму 5 356 868,92 тыс. руб., включая НДС (85,03% от общего количества конкурентных процедур, 99,74% от общей суммы конкурентных процедур).

Экономический эффект от проведенных ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год закупочных процедур составил 440 575,25 тыс. руб., включая НДС (или 7,21%).

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляет 41,27% (в том числе субподрядные договора первого уровня).

Программа Партнерства между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства разработана на основании и с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации, в том числе: Конституции Российской Федерации, Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона от 18 июля 2011 года №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», Федерального закона от 26 июля 2006 года №135-ФЗ «О защите конкуренции», распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года №867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», а также с учетом локальных нормативных документов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Программа Партнерства между ОАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства устанавливает комплекс мероприятий, направленных на формирование и поддержку класса надежных, квалифицированных и ответственных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) из числа субъектов малого и среднего предпринимательства, обеспечивающих через закупки ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализацию государственной политики по развитию малого и среднего предпринимательства.

Мероприятия «Дорожной карты» направлены на развитие конкуренции, повышение качества подготавливаемых заявок на участие в закупках, популяризацию и повышение прозрачности системы закупок, активизацию представителей малого и среднего предпринимательства при размещении заказов, а также формирование положительного имиджа компании в обществе.

«Дорожная карта» призвана снять административные, финансовые и информационные барьеры для субъектов малого и среднего предпринимательства и существенно увеличить их долю в закупках инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием.

Также «дорожной картой» предусмотрено увеличение доли закупок инновационной продукции и научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем ежегодном объеме закупок».

Антикоррупционная политика

30 декабря 2014 года Советом директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» принята Антикоррупционная политика ОАО «Россети и ДЗО ОАО «Россети» в новой редакции (Протокол №183) в качестве единого основополагающего документа, содержащего комплекс взаимосвязанных принципов, процедур и конкретных мероприятий, направленных на предупреждение и противодействие коррупции в ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Основными принципами Антикоррупционной политики являются:

- соответствие действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность работников: информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции с учетом существующих в деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» коррупционных рисков;
- эффективность антикоррупционных процедур: проведение антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- ответственность и неотвратимость наказания для работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ОАО «МРСК Северного Кавказа» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

С целью реализации положений и принципов Антикоррупционной политики, направленных на профилактику и противодействие коррупционным проявлениям в компании, 16 февраля 2015 года на базе отдела корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности ОАО «МРСК Северного Кавказа» сформирована Дирекция антикоррупционных комплаенс процедур с прямым подчинением Генеральному директору компании.

В рамках реализации Антикоррупционной политики в 2014 году были осуществлены мероприятия в области совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», разработан ряд организационно-распорядительных документов в области противодействия коррупции. В частности, заработали единые механизмы по проверке информации о цепочке собственников контрагентов ОАО «МРСК Северного Кавказа», включая бенефициаров (в том числе конечных). Организована работа с персональными данными при раскрытии информации о цепочке собственников контрагентов, введены антикоррупционные стандарты закупочной деятельности (антикоррупционные обязательства (оговорки), справка о наличии конфликта интересов), при оформлении земельно-правовых отношений, строительстве (реконструкции) энергообъектов, внедрена система управления конфликтом интересов.

Проведен ряд мероприятий по взаимодействию с юридическими и физическими лицами: вводится интерактивный канал взаимодействия с заявителями посредством корпоративного интернет-сайта, образована Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов в ОАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляется работа по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников электросетевого комплекса, запущены другие антикоррупционные процедуры.

Организована работа по проверке сведений о доходах и расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, в отношении граждан, претендующих на замещение должностей, и работников, замещающих должности в ОАО «МРСК Северного Кавказа», и их близких родственников, с целью выявления конфликта интересов, фактов аффилированности и иных злоупотреблений.

В целях предотвращения подкупа иностранных публичных должностных лиц или должностных лиц публичных международных организаций ОАО «МРСК Северного Кавказа» принимает следующие меры:

- информирует Следственный комитет Российской Федерации о фактах подкупа должностных лиц;
- осуществляет контроль за соблюдением работниками ОАО «МРСК Северного Кавказа» требования воздерживаться от обещаний, предложений или предоставления иностранному публичному должностному лицу или должностному лицу публичной международной организации, лично или через посредников, какого-либо неправомерного преимущества для самого должностного лица или иного физического или юридического лица, с тем, чтобы это должностное лицо совершило какое-либо действие или бездействие при выполнении своих должностных обязанностей для получения, сохранения коммерческого или иного неправомерного преимущества;
- обеспечивает функционирование внутренних механизмов контроля и аудита в части антикоррупционного регулирования;
- сообщает в правоохранительные органы о выявленных фактах подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций и осуществляет последующее взаимодействие (п. 3.11 Антикоррупционной политики);
- публикует данные о принятых мерах в ОАО «МРСК Северного Кавказа», направленных на предотвращение подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций, в ежегодных социальных отчетах (п. 1.4 Антикоррупционной политики);
- осуществляет взаимодействие с представителями органов государственной власти и правоохранительных органов (п. 3.10, п. 3.11 Антикоррупционной политики), международных и иных организаций в целях выработки и совершенствования мер по противодействию подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций в ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- осуществляет мониторинг эффективности принимаемых мер по противодействию подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций (п. 7 Антикоррупционной политики).

ОАО «МРСК Северного Кавказа» предлагается следующий порядок рассмотрения обращений:

- по телефону «горячей линии», размещенному на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа» (телефон «горячей линии» доступен ежедневно с 9.00 до 18.00, кроме выходных и праздничных дней; «горячая линия» не предназначена для подачи жалоб, касающихся качества предоставляемых услуг ОАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых обществ;
- по адресу электронной почты ОАО «МРСК Северного Кавказа»: mrsk-sk.ru@mrsk-sk.ru или safonov-ma@mrsk-sk.ru;
- по форме обратной связи на корпоративном сайте ОАО «МРСК Северного Кавказа»: dakp@mrsk-sk.ru с обязательным указанием адреса электронной почты для обратной связи;
- по почте России с указанием следующих реквизитов:

Кому: Дирекция антикоррупционных комплаенс процедур ОАО «МРСК Северного Кавказа»

Куда: 357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 13а;

- личный прием в Дирекции антикоррупционных комплаенс процедур ОАО «МРСК Северного Кавказа», который осуществляется каждый четверг с 10 до 17 часов в здании ОАО «МРСК Северного Кавказа» по адресу: Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 13а.

В целях совершенствования антикоррупционной работы в ОАО «МРСК Северного Кавказа», в рамках утвержденного Плана мероприятий по противодействию (профилактике) коррупции, комплаенс контролю ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2015 год, реализуются следующие меры:

- антикоррупционного комплаенс-контроля;
- создания эффективного правового и практического механизма по профилактике и противодействию коррупции;
- совершенствования нормативно-правовой базы в области противодействия коррупции и взаимодействие с государственными органами, в компетенцию которых входят вопросы противодействия коррупции;
- предупреждения коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- формирования у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, у работников единообразного понимания позиции ОАО «МРСК Северного Кавказа» о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях;
- минимизации риска вовлечения ОАО «МРСК Северного Кавказа» в коррупционную деятельность;
- формирования антикоррупционного корпоративного сознания.

5. Создание ценности для стейкхолдеров. Персонал

Взаимодействие Совета директоров и работников

Члены Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеют право проводить встречи с Генеральным директором, членами Правления и работниками компании. Члены Совета директоров должны разумно использовать указанное право, не злоупотреблять им, четко осознавать необходимость проведения встречи, ее цели и задачи. Подобные встречи не должны препятствовать исполнению работниками своих должностных обязанностей.

Мы уделяем постоянное внимание вопросам охраны здоровья работников и безопасности условий их труда. При приеме на работу исключена возможность дискриминации по расовым, половым, политическим, религиозным и национальным мотивам / признакам.

Кадровая политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ОАО «МРСК Северного Кавказа», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед компанией задач;
- своевременное обеспечение потребностей компании в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в компании.

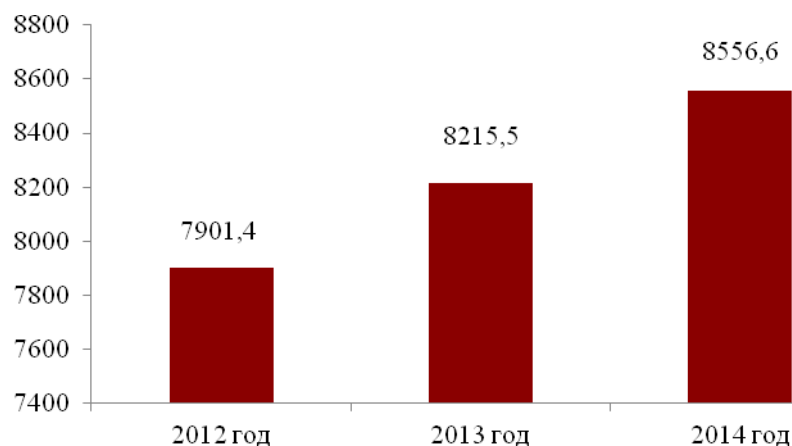
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

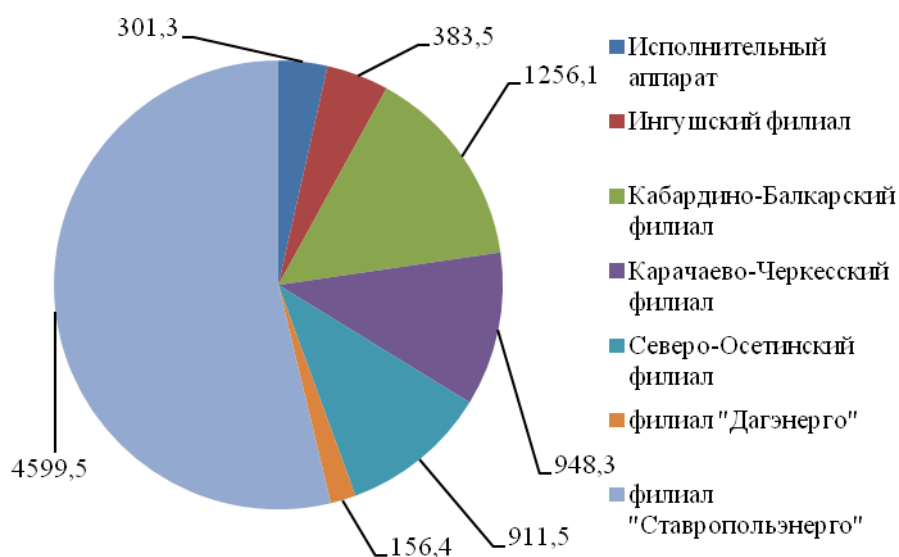
Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году составила 8 557 человек, что выше аналогичного показателя 2013 года на 4,2% (341 человек). Рост среднесписочной численности в 2014 году обусловлен приемом в аренду филиалом «Дагэнерго» оборудования Махачкалинских ГЭС с 1 июля 2014 года.

Среднесписочная численность персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» в динамике за 2012-2014 годы



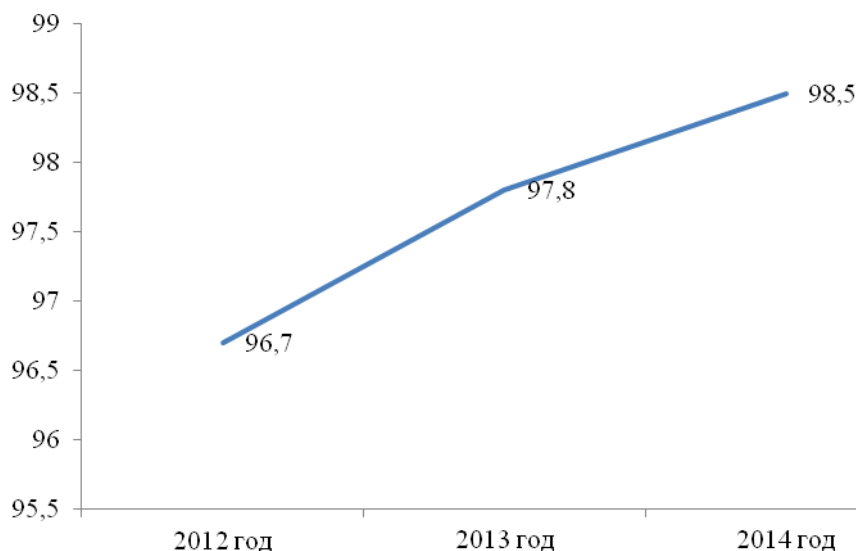
Распределение среднесписочной численности персонала в 2014 году



По состоянию на 31 декабря 2014 года списочная численность работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» составила 8 921 чел.

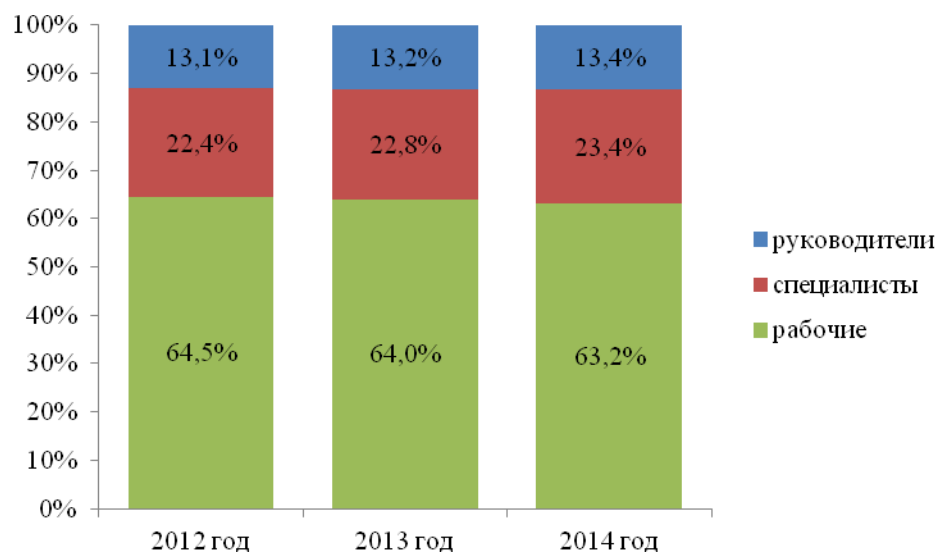
Уровень обеспеченности персоналом в ОАО «МРСК Северного Кавказа» на конец 2014 года составил 98,5%, что выше аналогичного показателя 2013 года на 0,7 п.п.

Уровень обеспеченности персоналом, %



В целом по ОАО «МРСК Северного Кавказа» укомплектованность персоналом на протяжении трех лет находится на достаточно высоком уровне и ежегодно повышается.

Структура персонала по категориям в динамике за 2012-2014 годы

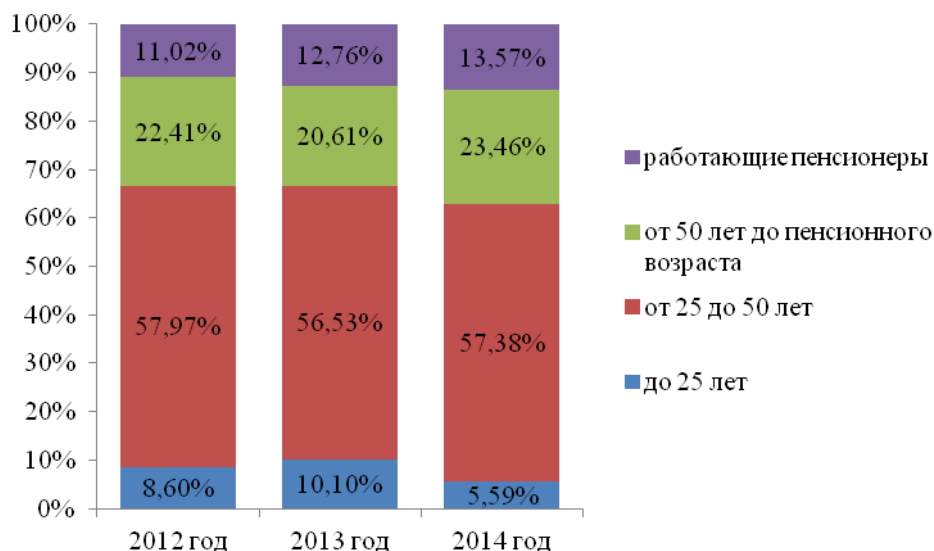


Структура персонала по категориям типична для компаний электросетевого комплекса: основу кадрового состава ОАО «МРСК Северного Кавказа» составляют рабочие – их доля в общей численности равна 63,2%, руководители – 13,4%, специалисты и служащие – 23,4%.

Структура персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» по категориям достаточно стабильна и за последние три года изменилась незначительно. Наблюдается рост доли работников категории «специалисты и служащие» (на 0,6 п.п.) и «руководители» (на 0,2 п.п.), что обусловлено заполнением вакантных должностей.

На протяжении трех лет наблюдается постепенное снижение доли рабочих (-1,3 п.п. по сравнению с показателями 2012 года).

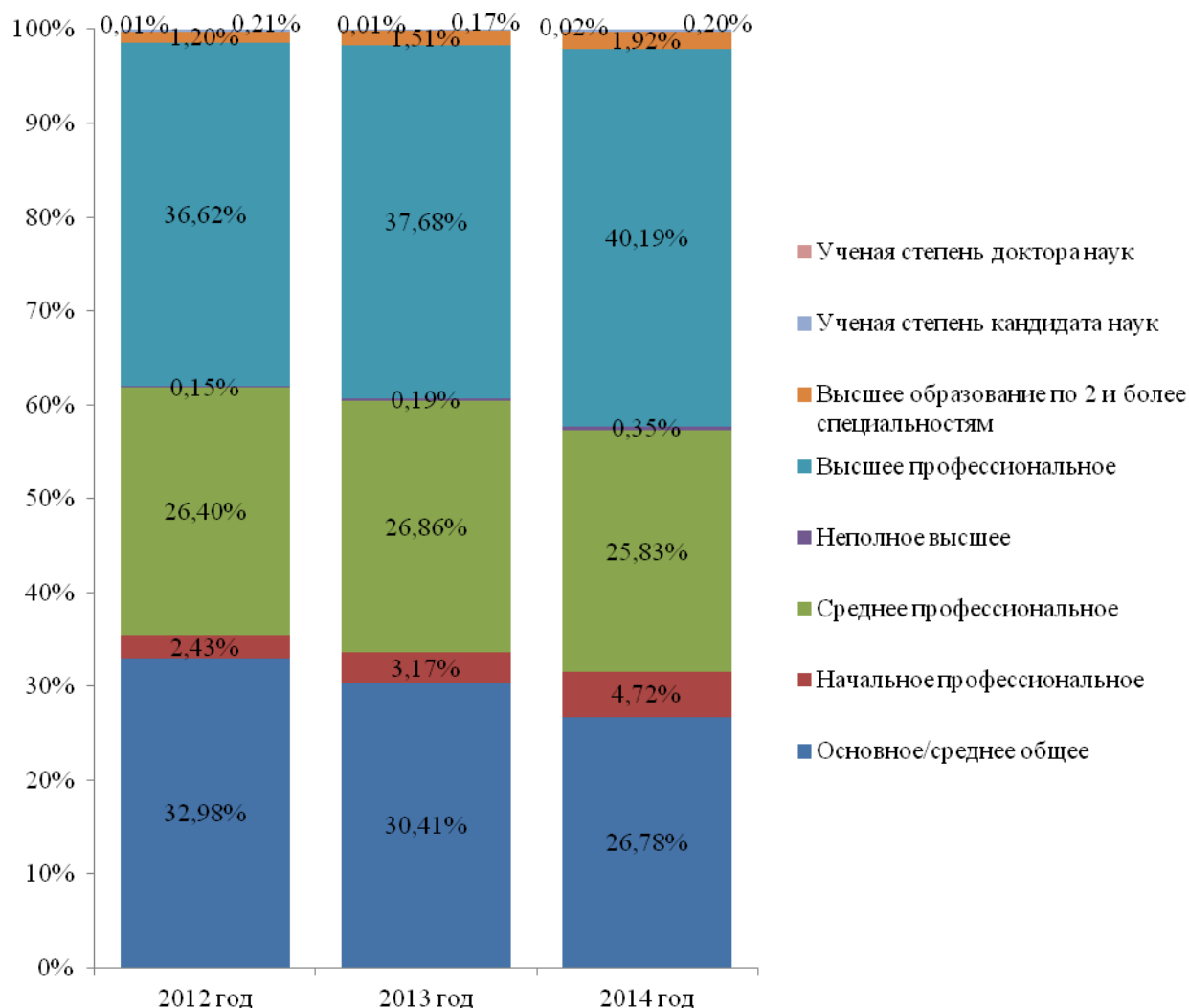
Структура персонала по возрасту в динамике за 2012-2014 годы



Анализ структуры персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» по возрастным категориям показывает, что в 2014 году значительно увеличилась доля работников старше 50 лет (+3,6 п.п.) и составила 37% работников. Работники от 25 до 50 лет, являющиеся наиболее трудоспособными и квалифицированными кадрами, составляют более 57%. Необходимо также отметить значительное снижение в 2014 году доли молодых специалистов – работников до 25 лет (-4,5 п.п.), что во многом обусловлено оттоком молодых специалистов в деловые центры Российской Федерации.

Средний возраст работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году составил 47 лет (в 2013 году – 43,5 лет).

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2012-2014 годы

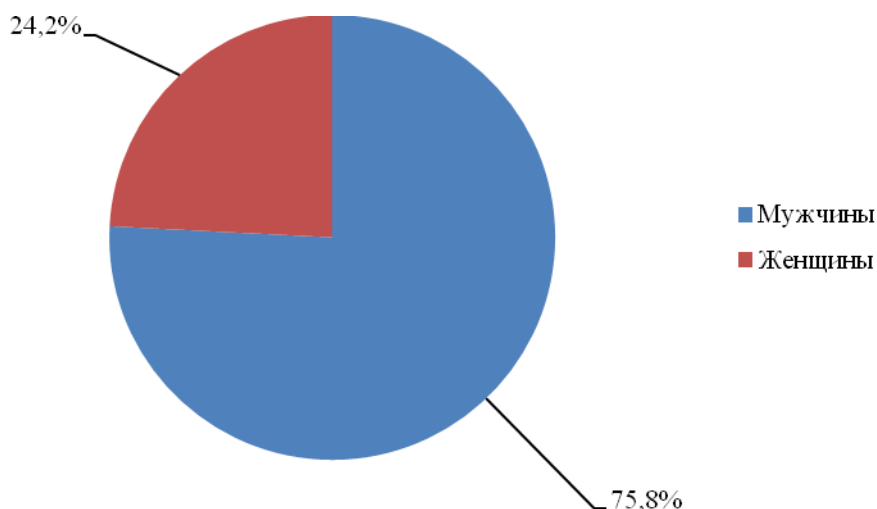


Персонал ОАО «МРСК Северного Кавказа» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников. По состоянию на конец 2014 года порядка 73% работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеют профессиональное образование.

Анализ динамики образовательного уровня персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» за последние три года позволяет сделать вывод о значительном снижении доли работников, не имеющих профессионального образования (-6 п.п. по сравнению с показателями 2012 года).

Для обеспечения повышения квалификационного уровня работников, не имеющих профессионального образования, в ОАО «МРСК Северного Кавказа» ведется системная работа по подготовке, переподготовке и повышению квалификации персонала.

Гендерный состав работников ОАО «МРСК Северного Кавказа»



Доля мужчин, работающих в ОАО «МРСК Северного Кавказа», составляет 75,8%, что обусловлено спецификой деятельности компании. В целом гендерный состав работников соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала.

Обучение и развитие персонала

Планирование и реализация программ подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала осуществляется с учетом обеспечения безусловного выполнения требований по обязательному обучению персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа», согласно Правилам работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики и требованиям Ростехнадзора.

Ежегодное проведение мероприятий по обучению персонала базируется на принципах своевременности, последовательности и непрерывности, позволяющих каждому работнику раскрывать свой потенциал и повышать уровень профессионального развития для соответствия квалификационным требованиям текущей или целевой должности.

В 2014 году в обучающих мероприятиях приняли участие 5 131 чел., что составило 60,2% от среднесписочной численности персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа». Программами подготовки, переподготовки и повышения квалификации с отрывом от работы было охвачено 2 217 работников, или 25,9% от среднесписочной численности (15,8% в 2013 году). В связи с реализацией мероприятий в рамках Программы управления издержками, работники исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном году обучение не направлялись.



Расходы на обучение персонала в отчетном году составили 9 825 965 руб. - 0,31% от фактического фонда заработной платы работников (в 2013 году – 0,5%).

Персонал Кабардино-Балкарского и Северо-Осетинского филиалов компании ежегодно проходит обучение на базе учебных классов - структурных подразделений филиалов.

Учебные классы Кабардино-Балкарского и Северо-Осетинского филиалов не лицензированы, но располагают технической библиотекой, методическими материалами, компьютерами, видеопроектором, видеоманитофоном и обучающими плакатами, а также автоматизированной системой обучения персонала «Наставник» и роботом-тренажером «Гоша», для обучения оказанию реанимационной помощи.

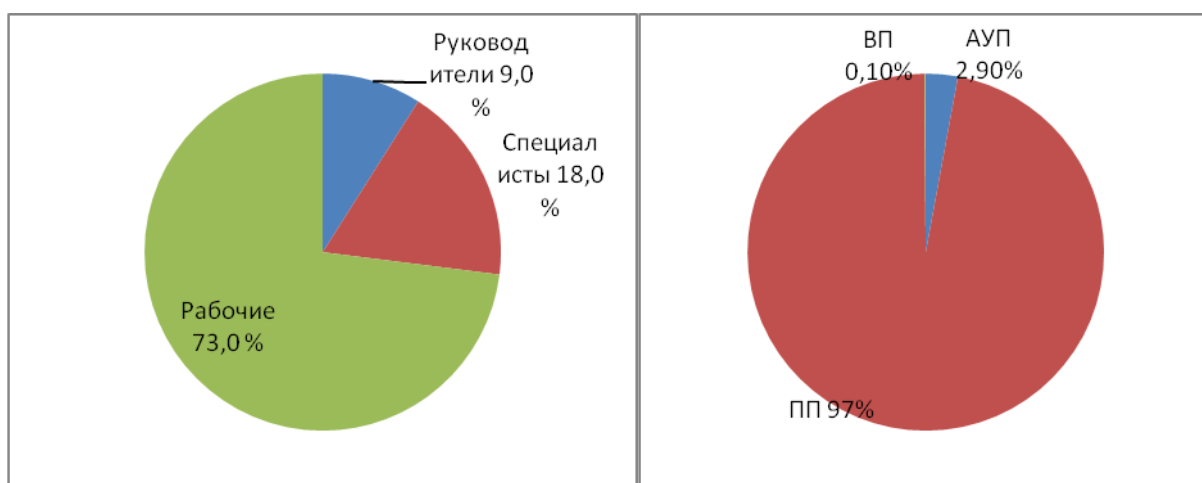
Кроме того, в учебных классах имеются стенды и оборудование, при помощи которых работники обучаются приемам технической эксплуатации и диагностики силовых трансформаторов электрооборудования 6-110 кВ, навыкам работы с измерительными приборами.

В учебном классе Северо-Осетинского филиала создан макет ВЛ-10 кВ, на котором персонал обучается методам замены изоляторов, провода, проверке состояния железобетонных и деревянных опор, а также методам отыскания коротких замыканий на «землю».

В распоряжении учебных классов на территориях РЭС имеются учебно-тренировочные полигоны, на базе которых происходит подготовка специалистов и рабочих филиалов.

С учетом специфики деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» и задач по подготовке кадров, структура работников, принявших участие в образовательных мероприятиях, отличается преобладанием рабочих и производственного персонала. Структура персонала прошедшего обучение в разрезе категорий: руководители/ специалисты, рабочие и административно-управленческий (АУП) производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:

Структура работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, по категориям, %



Сведения об учебных центрах ОАО «МРСК Северного Кавказа»



На территории Северо-Кавказского федерального округа расположен один из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений – НОУ «Учебный комбинат» (г. Ессентуки), учредителем которого является ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В 2014 году на его базе прошли подготовку 2 027 работников компании, что составляет 91% от общего числа работников, прошедших обучение с отрывом от работы.

Количество мест для обучения в учебном центре 256, пропускная способность с отрывом от производства – до 2 000 чел. в год. Учебный корпус располагает 11 классами, 7 лабораториями, библиотека. Классы оборудованы мультимедийными комплексами, компьютерами.

НОУ «Учебный комбинат» оборудован электросетевым учебно-тренировочным полигоном с энергооборудованиями всех видов, на базе которого также проходят подготовку специалисты и рабочие. Имеется гостиница с размещением на 110 человек.

Основные программы обучения в НОУ «Учебный комбинат»:

- подготовка новых рабочих,
- подготовка рабочих по второй профессии,
- повышение квалификации рабочих и специалистов,
- аттестация рабочих и специалистов по профессиям подведомственным Ростехнадзору,
- предаттестационная подготовка руководителей и специалистов на знание ПТБ и ПТЭ,
- семинары и семинары-тренинги.

Взаимодействие с образовательными учреждениями

В целях поддержания и развития кадрового потенциала, в соответствии с ранее заключенными соглашениями о сотрудничестве, в ОАО «МРСК Северного Кавказа» организовано взаимодействие со всеми ведущими образовательными учреждениями, расположенными на территории Северо-Кавказского федерального округа, в числе которых Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова, Дагестанский государственный технический университет», Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт), Карачаево-Черкесский энергетический техникум, Невинномысский энергетический техникум, Энергетический колледж, г. Каспийск.

Студенты указанных профессиональных образовательных учреждений имеют возможность ежегодно проходить на базе ОАО «МРСК Северного Кавказа» ознакомительную, производственную, преддипломную практику. В 2014 году 217 студентов высших и средних профессиональных образовательных учреждений прошли практику на базе филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа», 5 выпускников, успешно прошедших практику по полученной специальности были приняты на работу в компанию.

С 1 июля по 15 августа 2014 года на строительстве подстанции 110 кВ «Бештау» работал объединенный студенческий строительный отряд «Эльбрус» (далее – ССО) общей численностью 33 человека.

Работа с кадровыми резервами

Формирование и развитие кадрового резерва является одним из приоритетных направлений работы блока управления персоналом ОАО «МРСК Северного Кавказа». Основная цель работы с кадровыми резервами в компании – обеспечение кадровых потребностей компании в работниках, подготовленных к выполнению обязанностей целевой должности.

В 2014 году в связи с внедрением единой системы работы с кадровыми резервами электросетевых компаний разработан и утвержден Регламент ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Чеченэнерго», ОАО «Дагэнергосеть» по работе с кадровыми резервами» (утвержден приказом от 30 октября 2014 года, сокращенно – Регламент), определяющий целевые должности для формирования управленческого кадрового резерва в исполнительном

аппарате и филиалах компании, регламентирующий порядок формирования и работы с управленческими и молодежными кадровыми резервами в ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В соответствии с требованиями Регламента в ОАО «МРСК Северного Кавказа» сформированы:

управленческий кадровый резерв ОАО «МРСК Северного Кавказа» - на должности:

в исполнительном аппарате ОАО «МРСК Северного Кавказа»

- руководителей структурных подразделений;
- руководителей управлений;
- начальников отделов;
- заместителей директоров филиалов;

управленческие кадровые резервы филиалов на должности:

в аппаратах управления филиалами

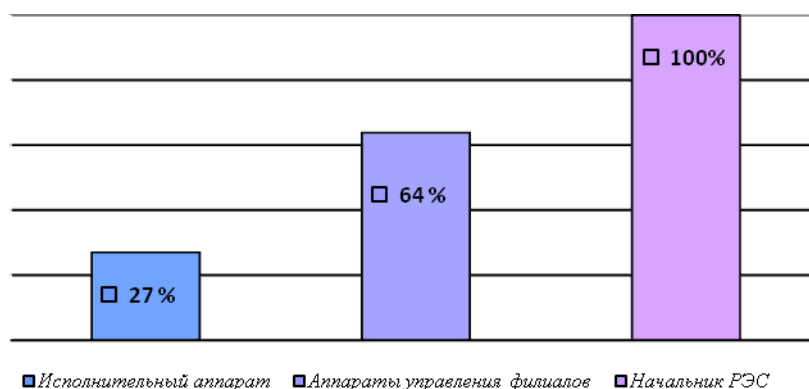
- руководителей структурных подразделений;
- руководителей управлений;
- начальников отделов;

в производственных подразделениях - начальников/ главных инженеров РЭС.

В управленческих кадровых резервах ОАО «МРСК Северного Кавказа» состоят высококвалифицированные работники с опытом работы не менее трех лет по направлению, профильному целевой должности; имеющие высокие результаты в производственной деятельности; обладающие потенциалом, необходимым для дальнейшего профессионального развития и карьерного роста.

В настоящее время в состав управленческих кадровых резервов ОАО «МРСК Северного Кавказа» входят 220 работников.

Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода



Низкий процент обеспеченности кадровым резервом целевых должностей в исполнительном аппарате ОАО «МРСК Северного Кавказ» и аппаратах управления филиалами объясняется проводимыми в 2014 году мероприятиями по оптимизации численности административно-управленческого персонала.

С 2011 года в ОАО «МРСК Северного Кавказа» реализуется программа по работе с молодежными кадровыми резервами.

Молодежные кадровые резервы ОАО «МРСК Северного Кавказа» формируются на уровне исполнительного аппарата и филиалов для вовлечения молодых специалистов в решение задач, актуальных для компании, создания дополнительных возможностей для профессионального и личностного развития молодых работников компании, оказания содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки.

В состав молодежных кадровых резервов ОАО «МРСК Северного Кавказа» входят высокопотенциальные молодые специалисты, которых характеризуют высокий уровень обучаемости, активная жизненная позиция (при рассмотрении кандидатов в состав кадрового резерва предпочтение отдается работникам, активно участвующим в жизни Общества, научно-исследовательской деятельности, имеющим рационализаторские предложения), высокий уровень мотивации на построение долгосрочной карьеры в Обществе.

В 2014 году в состав молодежных кадровых резервов ОАО «МРСК Северного Кавказа» входили 30 молодых специалистов.

Для всех членов кадрового резерва определены целевые должности, сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников на целевые должности.

Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоении ими практических навыков работы – резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляются назначения резервистов на целевые должности на период отсутствия руководителя (отпуска, командировки и т.д.).

В отчетном году в ОАО «МРСК Северного Кавказа» для членов кадрового резерва на должность начальника РЭС на регулярной основе было организовано дистанционное обучение в формате видеоконференций (ВКС-семинары, которые проводят руководители и специалисты исполнительного аппарата с участием приглашенных экспертов) по широкому кругу вопросов, относящихся к сфере деятельности руководителя производственного подразделения: технологическим, организационным, управления персоналом.

Также работники в количестве 26 чел., включенные в кадровый резерв на должность начальника РЭС, проходили обучение в НОУ «Учебный комбинат» (г. Ессентуки) и в специализированных образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования, расположенных в Москве и Санкт-Петербурге.

За 2014 год из состава кадрового резерва на вышестоящие должности назначены 2 работника.

В настоящее время нами проводятся мероприятия по обновлению состава молодежного кадрового резерва, осуществляется формирование кадрового резерва на ключевые должности.

Социальные программы и мероприятия

Основными целями и задачами социальной политики ОАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- создание благоприятных условий для профессиональной реализации работников;
- обеспечение и поддержание социальной стабильности в Обществе;

- стимулирование работников к высокопроизводительному труду, способствующему повышению их благосостояния.

Социальные льготы и гарантии работников Общества регламентируются Коллективным договором ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013-2015 годы, в полном соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации.

В соответствии с действующим Коллективным договором работникам предоставляются следующие социальные льготы:

- оплата путевок на лечение и отдых;
- выделение средств на детские новогодние подарки;
- частичная компенсация расходов на содержание в детских дошкольных учреждениях детей отдельных категорий работников, на приобретение путевок с привлечением средств Фонда социального страхования в детские оздоровительные лагеря;
- поощрение работников в связи с профессиональным и государственными праздниками, в связи с юбилейной датой компании, в связи с юбилейной датой работника;
- материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам.

В целях повышения социальной защищенности работников в ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется добровольное медицинское страхование работников, в соответствии с заключенными договорами со страховой компанией «СОГАЗ». Договор добровольного медицинского страхования предусматривает амбулаторно-поликлиническое обслуживание. Каждый сотрудник предприятия может воспользоваться медицинской консультацией узких специалистов, пройти лабораторное обследование, получить лечебные и диагностические процедуры. В случае экстренной необходимости энергетики могут пройти стационарное лечение в медицинских учреждениях.

Кроме того, между ОАО «МРСК Северного Кавказа», его филиалами и страховой группой «СОГАЗ» заключены договоры добровольного страхования от несчастных случаев и болезней работников компании.

В целях обеспечения достойного уровня жизни работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» в пенсионном возрасте, создания условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала, в компании ежегодно реализуется Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников.

В целях оздоровления детей работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется частичная компенсация расходов на приобретение путевок в детские загородные лагеря с привлечением средств органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации.

Ежегодно мы оказываем адресную материальную поддержку неработающих пенсионеров, участников боевых действий и тружеников тыла в годы ВОВ. Неработающим пенсионерам-ветеранам, награжденным в период работы ведомственными наградами, знаками отличия и Почетными званиями, выплачиваются надбавки к государственной пенсии.

23 февраля 2014 года коллектив ОАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с работниками филиала «Ставропольэнерго» принял участие в восхождении на гору Бештау (г. Пятигорск), посвященном празднованию Дня Победы.

04 - 05 апреля работники Общества приняли участие в корпоративном мероприятии, посвященном празднованию годовщины со дня образования ОАО «Россети», дети работников

приняли активное участие в Конкурсе детского рисунка, посвященном вышеуказанному мероприятию.

23 апреля в рамках Дня донора была проведена акция «Энергия жизни» (денежные средства, полученные от сдачи крови, были переданы в подшефные детские дома).

Кроме того, 08 мая 2014 года организовано и проведено торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дня Победы с участием ветеранов, участников боевых действий и воспитанников подшефных детских домов.

В течение года в подшефных детских домах при активном участии работников Общества регулярно проводятся субботники, спортивно-оздоровительные мероприятия. В рамках традиционной весенней акции ОАО «Россети» по высадке зеленых насаждений, осуществлена высадка 100 саженцев в подшефных детских домах.

На протяжении 2014 года работники ОАО «МРСК Северного Кавказа» принимали активное участие в следующих спортивных мероприятиях:

- 19 - 27 мая Сборная команда ОАО «МРСК Северного Кавказа» приняла участие во Всероссийских соревнованиях по волейболу среди команд топливно-энергетического комплекса Российской Федерации в п. Лазаревское, где команда заняла первое место;

- 21 июня футбольная команда ОАО «МРСК Северного Кавказа» стала победителем соревнований по мини-футболу, организованных филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга;

- 17 октября состоялась Спартакиада среди работников филиалов и управляемых Обществ ОАО «МРСК Северного Кавказа» в г. Евпатория (Крымский федеральный округ), где самые быстрые и ловкие спортсмены Общества, участвовавшие в плавании, настольном теннисе, бадминтоне и волейболе были награждены медалями и кубками;

- 6 декабря футбольная команда ОАО «МРСК Северного Кавказа» приняла участие в соревнованиях по мини-футболу, организованных филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга, где заняла второе место.

В 2014 году за добросовестный труд работники ОАО «МРСК Северного Кавказа» были отмечены наградами Правительства РФ, ведомственными, корпоративными, краевыми, республиканскими и отраслевыми наградами, в том числе 1 работнику объявлена Благодарность Правительства РФ, награждены наградами: Минэнерго РФ - 60 работников, наградами ОАО «Россети» - 160 работников, наградами ОРЭЛ - 20 работников, краевыми наградами - 7 работников, республиканскими наградами - 26 работников, наградами ОАО «МРСК Северного Кавказа» - 106 работников.

На торжественном собрании в связи с профессиональным праздником – Днем энергетика работники исполнительного аппарата ОАО «МРСК Северного Кавказа» были отмечены ведомственными, корпоративными, краевыми и отраслевыми наградами, в том числе 1 работник награжден наградой Минэнерго РФ, 4 работника - наградами ОАО «Россети», 4 работника - наградами ОРЭЛ, 7 работников - краевыми наградами, 24 работника - наградами ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Социально-культурные мероприятия, проводимые ОАО «МРСК Северного Кавказа», вносят значительный вклад в развитие корпоративной культуры Общества.

Охрана труда

Динамика травматизма на объектах ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2012-2014 годы

	2012 год	2013 год	2014 год
Производственный травматизм (количество несчастных случаев)	5	3	8

Распределение травматизма в 2014 году:

- электротравма – 4 несчастных случая (филиал «Ставропольэнерго», Кабардино-Балкарский, Карачаево-Черкесский, Ингушский филиалы) с 4 пострадавшими (3 смертельно);
- ДТП – 2 несчастных случая (Кабардино-Балкарский и Ингушский филиалы) с 2 пострадавшими;
- падение дерева при валке – 1 несчастный случай (филиал «Ставропольэнерго») с 1 пострадавшим;
- нанесение побоев сторонним лицом – 1 несчастный случай (филиал «Ставропольэнерго») с 1 пострадавшим;

Статистика производственного травматизма в разрезе филиалов ОАО «МРСК Северного Кавказа»

	2012 год		2013 год		2014 год	
	Кол-во пострадавших	В том числе со смертельным исходом	Кол-во пострадавших	В том числе со смертельным исходом	Кол-во пострадавших	В том числе со смертельным исходом
Филиал «Ставропольэнерго»	1	-	1	-	3	1
Кабардино-Балкарский филиал	1	1	-	-	2	-
Карачаево-Черкесский филиал	3	1	1	1	1	1
Северо-Осетинский филиал	2	1	-	-	-	-
Ингушский филиал	-	-	-	-	2	1
Итого	7	3	2	1	8	3

Количество случаев производственного травматизма в ОАО «МРСК Северного Кавказа» существенно увеличилось по сравнению с предыдущими годами.

В отчетном периоде нами проведена работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда:

- соревнования профессионального мастерства среди бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4-10 кВ;
- смотры-конкурсы состояния охраны труда, пожарной безопасности;
- ежемесячные Дни охраны труда, безопасности дорожного движения и пожарной безопасности;
- комплексные и тематические проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, пожарной безопасности, работы с персоналом в электрических сетях;
- в ОАО «МРСК Северного Кавказа» обеспечена разработка и утверждение решением Совета директоров от 29 мая 2014 года Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ОАО «МРСК Северного Кавказа» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ОАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014-2017 годах;
- выполнение требований о включении в заключаемые договоры подряда разделов о взаимодействии и взаимной ответственности за соблюдение норм и правил охраны труда;

- применение норм о запрете работы подрядных организаций на территории действующих объектов при выявлении нарушений требований и норм охраны труда, инструктивных указаний ответственных работников ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
- осуществление входного контроля поставляемых средств индивидуальной защиты с целью исключения приобретения и использования персоналом недоброкачественной продукции;
- ежегодное обучение персонала методам оказания первой помощи пострадавшему с использованием манекена-тренажера;
- учебные семинары с работниками подразделений охраны труда;
- учеба с производственным персоналом без отрыва от производства;
- мероприятия по работе с персоналом в соответствии с утвержденными планами и графиками;
- запланированные проверки постоянных рабочих мест и работающих бригад участниками производственно-технических советов СВТК филиалов и управляемых обществ;
- периодическое обучение персонала навыкам безопасной работы и оказания первой помощи пострадавшему;
- проверка состояния и соответствия схеме диспетчерских наименований на оборудовании электроустановок;
- внезапные проверки работающих бригад и рабочих мест уполномоченными проверяющими;
- закупка средств индивидуальной защиты и электрозащитных средств для работы в электроустановках за счет средств работодателя.

В 2014 году на мероприятия по охране труда израсходовано 44 643,092 тыс. руб. из них 34 027,693 тыс. руб. направлены на обеспечение работников ОАО «МРСК Северного Кавказа» средствами индивидуальной защиты.

В связи с увеличением роста производственного травматизма, в целях сосредоточения усилий на решении проблем электробезопасности, дальнейшего накопления, изучения и распространения положительного опыта работы по предотвращению электротравматизма, в ОАО «МРСК Северного Кавказа» 2015 год объявлен «Годом активизации действий по предотвращению электротравматизма в Обществе» (оформлено соответствующим приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 30 декабря 2014 года «О годе охраны труда»).

Контактная информация

Полное фирменное наименование

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» (рус.)

Interregional Distribution Grid Company of Northern Caucasus, Joint-Stock Company (англ.)

Сокращенное фирменное наименование

ОАО «МРСК Северного Кавказа» (рус.)

IDGC of Northern Caucasus, JSC (англ.)

Место нахождения/Юридический адрес/Почтовый адрес

Российская Федерация, 357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, дом 13а

Корпоративный Интернет-сайт

<http://www.mrsk-sk.ru>

Основной государственный регистрационный номер

1062632029778

ИНН/КПП

2632082033/263250001

Банковские реквизиты

Северо-Кавказский Банк ОАО «Сбербанк России» г. Ставрополь

р/сч 40702810560090002817

к/сч 30101810600000000660

БИК 040702660

Телефон

+7 (8793) 34-66-80, 34-66-81, 34-66-82 (приемная)

Факс

+7 (8793) 34-30-61

Адрес электронной почты

mrsk-sk@mrsk-sk.ru

Генеральный директор

Юрий Викторович Зайцев

Телефон (приемная): +7 (8793) 34-66-80, 34-66-81, 34-66-82

Факс (приемная): +7 (8793) 34-30-61

Служба по работе с акционерами и инвесторами

Куцевич Анна Федоровна, начальник отдела взаимодействия с акционерами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-90

Адрес электронной почты: kucevich-af@mrsk-sk.ru; ir@mrsk-sk.ru

Корпоративный секретарь

Гайдей Олеся Борисовна, главный специалист отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-52

Адрес электронной почты: gaydey-ob@mrsk-sk.ru

Пресс-центр

Струговец Виталий Михайлович, руководитель Дирекции по связям с общественностью

Телефон: +7 (8793) 40-17-77

Адрес электронной почты: press@mrsk-sk.ru

Отдел конкурсных закупок

Мамтов Хасамби Инальбекович, начальник отдела

Телефон: +7 (8793) 40-18-77

Адрес электронной почты: mamtov-hi@mrsk-sk.ru

«Горячая линия» для клиентов

8-800-200-99-97

Адрес Интернет-приемной для клиентов

http://www.mrsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/

Регистратор

АО «СТАТУС»

Адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Адрес в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Телефоны: для эмитентов +7 (495) 974-83-45, для акционеров +7 (495) 974-83-47, по общим вопросам +7 (495) 974-83-50.

Лицензия от 12 марта 2004 года №10-000-1-00304 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации

Актуальные контакты и реквизиты ОАО «МРСК Северного Кавказа» размещены на сайте компании в разделе «Компания / Контакты и реквизиты»

Филиалы и представительства

Филиал «Дагэнерго»

Исполняющий обязанности Директора – Амиров Амир Муртазалиевич
367020, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73 «А»

Адрес в сети Интернет: www.dagenergo.ru

Адрес электронной почты: priem@dagenergo.ru

Тел.: +7 (8722) 68-07-49

Факс: +7 (8722) 78-07-64

Филиал «Ставропольэнерго»

Исполняющий обязанности Директора – Демчак Игорь Вячеславович
357500, Ставропольский край, г. Пятигорск, ул. Университетская, д. 35

Адрес в сети Интернет: www.stavre.elektra.ru

Адрес электронной почты: aho@se.stavre.elektra.ru

Тел.: + 7 (8793) 39-23-53

Факс: + 7 (8793) 97-35-02

Карачаево-Черкесский филиал

Директор – Лайпанов Сулемен Хутович

369000, Карачаево-Черкесская Республика, г. Черкесск, Ул. Османа Касаева, д. 3

Адрес электронной почты: priem@kche.ru

Тел.: + 7 (8722) 5-18-70

Факс: + 7 (8722) 5-23-22

Кабардино-Балкарский филиал

Директор – Губжиков Юрий Маштаевич

360015, Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6

Адрес электронной почты: kbf@kbf-mrsk-sk.ru

Тел.: +7 (8662) 77-12-32

Факс: +7 (8662) 77-11-30

Северо-Осетинский филиал

Директор – Лолаев Алан Батразович

362040, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, д. 19

Адрес электронной почты: oper@vladi.elektra.ru

Тел.: +7 (8672) 54-83-13

Факс: +7 (8672) 54-01-79

Ингушский филиал

Директор – Могушков Магомед Ахметович

386101, Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Муталиева, 23

Адрес электронной почты: office@energo1.nazran.ru

Тел: (8732) 22-18-06

Факс: (8732) 22-18-06

Представительство

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Северного Кавказа» имеет Московское представительство. На дату составления отчета представительство не функционирует.

Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ	
EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
IR	Investor Relations (связи с инвесторами)
IR-служба	служба по связям с инвесторами
RAV	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
АО-энерго	открытое акционерное общество энергетики и электрификации
ВВП	валовой внутренний продукт
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
ВМУП	Владикавказское муниципальное унитарное предприятие
ВН	высокое напряжение
ВОЛС	волоконно-оптическая линия связи
ВУЗ	высшее учебное заведение
ГП	гарантирующий поставщик
ГУП	государственное унитарное предприятие
ДЗО	дочернее и зависимое общество
Ед. изм.	единица измерения
ЕЭС России	единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	закрытое акционерное общество
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТТ	информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации
КЛ	кабельные линии
км	километр
коп.	копейка
КПЭ	ключевые показатели эффективности
МВД России	Министерство внутренних дел Российской Федерации
МЧС России	Министерство по чрезвычайным ситуациям Российской Федерации
млн	миллион
млрд	миллиард
ММВБ	Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МТР	материально-технические ресурсы
МУП	муниципальное унитарное предприятие
МЭС	магистральные электрические сети
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и конструкторские работы
НП	некоммерческое партнерство

ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПС	подстанция
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РТС	Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РФ	Российская Федерация
РЭС	район электрических сетей
СМИ	средства массовой информации
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	территориальные сетевые организации
тыс.	тысяча
ФКЦБ России	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам
ФСФР России	Федеральная служба по финансовым рынкам
ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
Ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
Ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
Ватт-час (Вт*ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
Вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт
Литр (л)	метрическая единица измерения объёма
ТЕРМИНЫ	
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)	аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
Валовой внутренний продукт (ВВП)	рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведённых за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства
Дивидендная политика	совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов
Дочернее и зависимое общество (ДЗО)	хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную

	работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
Инвестиционное сообщество	инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты
Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения
Метод доходности инвестированного капитала (RAB, Regulatory Asset Base – регулируемая база задействованного капитала)	система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение масштабных инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение справедливого уровня доходности на привлеченный капитал. При этом заемные средства возмещаются не за один год, а в течение 20 и более лет. Тарифы устанавливаются на период от трех до пяти лет, что обеспечивает стабильность и прогнозируемость ситуации для инвесторов, снижает их риски. Потребители, в свою очередь, получают гарантии качества предоставляемых услуг, возможность прогнозирования затрат на электроэнергию и, в конечном счете, вероятность снижения цен
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Региональный регулирующий орган, региональная энергетическая комиссия	орган исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов
Регистратор	юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги
Рыночная капитализация	совокупная рыночная стоимость всех размещенных акций эмитента, определяемая биржевыми котировками. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли, утвержденным Постановлением ФКЦБ России от 24 декабря 2003 года №03-52/пс
РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА	
Заинтересованные лица	акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ОАО «МРСК Северного Кавказа» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» (определение

	«Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)
Исполнительный аппарат (Аппарат управления)	аппарат управления (центральный офис) ОАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами
Исполнительный директор	член исполнительного органа (-ов) ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Компания	ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Корпоративное управление	совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ОАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров
Независимый директор	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 года №06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в пунктах 103-107 Кодекса.
Неисполнительный директор	член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору
Управляемое общество	юридическое лицо, находящееся под управлением ОАО «МРСК Северного Кавказа» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ОАО «МРСК Северного Кавказа». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ОАО «МРСК Северного Кавказа» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014 год (в ряде случаев за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа» относительно будущих событий, перспектив развития ОАО «МРСК Северного Кавказа» и отрасли экономики, в которой ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. ОАО «МРСК Северного Кавказа» получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем Годовом отчете, на раскрытие указанных сведений, либо использованы персональные данные, размещенные в общедоступных источниках информации.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность ОАО «МРСК Северного Кавказа» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ОАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения, или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ОАО «МРСК Северного Кавказа», его органов управления, менеджмента и сотрудников на момент публикации настоящего отчета. Если дата настоящего отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов управления ОАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим информация, представленная в настоящем отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности ОАО «МРСК Северного Кавказа» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ОАО «МРСК Северного Кавказа» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ОАО «МРСК Северного Кавказа» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ОАО «МРСК Северного Кавказа» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ОАО «МРСК Северного Кавказа», ни его органы управления, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего отчета или его содержания, либо возникшие в какой-либо связи с настоящим отчетом.